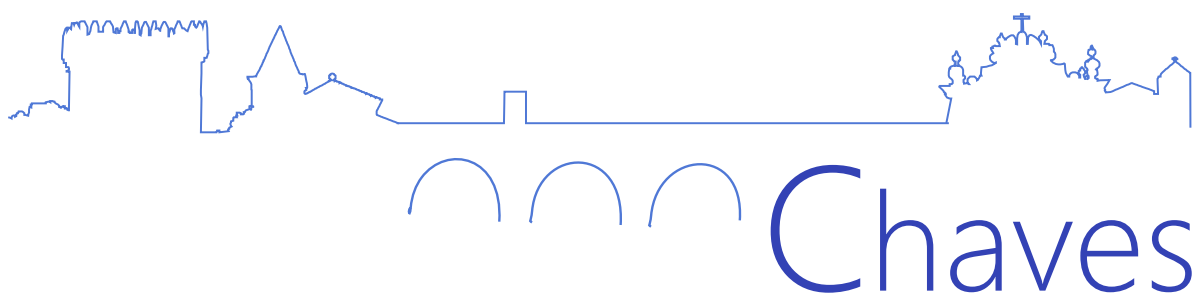




Câmara Municipal de Chaves

RELATÓRIO DE GESTÃO 2019



Índice

I – INTRODUÇÃO	3
1.1 - FUNDAMENTAÇÃO LEGAL	3
1.2 – LINHAS PROGRAMÁTICAS E SÍNTESE DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	7
II – PROCESSO ORÇAMENTAL	191
2.1 – TRAÇOS RELEVANTES DA CONTA ANUAL DO MUNICÍPIO.....	191
2.1.1 - ORÇAMENTO DA RECEITA	191
2.1.2 - ORÇAMENTO DA DESPESA	196
2.1.3 - OPERAÇÕES DE TESOURARIA.....	196
2.1.4 - CONTAS DE ORDEM	196
2.1.5 - SALDO DE GERÊNCIA DE 2018 PARA 2019	196
III - PROCESSO ECONÓMICO-FINANCEIRO	197
IV - ESTRUTURA ORÇAMENTAL	200
4.1 – EVOLUÇÃO DA RECEITA	203
4.1.1 - COMPARAÇÃO ENTRE A RECEITA ORÇAMENTADA CORRIGIDA E A EXECUTADA	203
4.2 – EVOLUÇÃO DA DESPESA	204
4.2.1 - COMPARAÇÃO ENTRE A DESPESA ORÇAMENTADA CORRIGIDA E A EXECUTADA	204
4.3 - EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL	205
4.3.1 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL - POCAL	205
4.3.2 – EQUILÍBRIO ORÇAMENTAL – LEI Nº 73/2013, DE 03 DE SETEMBRO	206
4.4 - SALDO DA GERÊNCIA - MOVIMENTAÇÃO	207
V – EXECUÇÃO ORÇAMENTAL	208
5.1 - ESTRUTURA E ANÁLISE ORÇAMENTAL	208
5.2 - EVOLUÇÃO DA RECEITA	209
5.2.1 – EVOLUÇÃO DOS AGREGADOS DA RECEITA CORRENTE	210
5.2.2 – EVOLUÇÃO DOS AGREGADOS DA RECEITA DE CAPITAL	211
5.2.3 – GRAU DE EXECUÇÃO DA RECEITA	211
5.3 – EVOLUÇÃO DA DESPESA	214
5.3.1 - EVOLUÇÃO DOS AGREGADOS DA DESPESA CORRENTE	214
5.3.2 – EVOLUÇÃO DOS AGREGADOS DA DESPESA DE CAPITAL	215
5.3.3 – GRAU DE EXECUÇÃO DA DESPESA	217
5.4 – ANÁLISE DAS GRANDES OPÇÕES DO PLANO	222
5.5 – INDICADORES DE NATUREZA ECONÓMICO-FINANCEIRA E DE RESULTADOS	224
VI – DESEMPENHO ECONÓMICO – FINANCEIRO	226
6.1 – BALANÇO	226
6.2 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS.....	230
6.3 – PROPOSTA DE APLICAÇÃO DO RESULTADO LÍQUIDO DE EXERCÍCIO	233
VII – APURAMENTO DA DÍVIDA TOTAL	234
VIII – PASSIVOS CONTINGENTES	235
IX – PERSPETIVA FUTURA.....	236

I – INTRODUÇÃO

1.1 - *Fundamentação Legal*

Os documentos de prestação de contas, sendo fundamentais para o controlo e gestão dos Municípios, devem traduzir fielmente a execução orçamental, patrimonial e económica dos documentos inicialmente aprovados – os documentos previsionais, que consubstanciam os fundamentos para o desenvolvimento da atividade autárquica.

Estes documentos facultam informação aos cidadãos sobre a atividade desenvolvida pelo Município no ano económico a que se reportam.

É da competência do órgão executivo a elaboração e a aprovação dos documentos finais, que devem ser submetidos pelo respetivo Presidente à apreciação e votação pelo órgão deliberativo.

No conjunto de mapas e demonstrações financeiras que integram as contas anuais, é projetada a imagem real da situação económica, financeira e patrimonial, bem como dos resultados obtidos pelo Município.

No cumprimento das disposições legais, bem como dos prazos legalmente previstos na Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, na sua atual redação, o presente Relatório de Gestão é apresentado aos órgãos executivo e deliberativo, contemplando os seguintes aspetos:

- a) A situação económica relativa ao exercício, analisando, especialmente, a evolução da gestão nos diferentes setores de atividade do Município, designadamente no que respeita ao investimento, condições de financiamento, custos e proveitos;
- b) Uma síntese da situação financeira do Município, considerando os indicadores de gestão financeira apropriados à análise do balanço e da demonstração de resultados;
- c) Evolução das dívidas de curto, médio e longo prazo de terceiros e a terceiros nos últimos três anos, individualizando as dívidas a instituições de crédito e outras dívidas a terceiros;
- d) Análise da situação financeira na vertente patrimonial, considerando o balanço final de **2019** e a correspondente Demonstração de Resultados;
- e) Proposta fundamentada da aplicação líquida do exercício.

Em cumprimento do disposto no nº13 do Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), aprovado pelo Decreto-Lei nº54-A/99, de 22 de fevereiro, apresenta-se o presente Relatório, relativo ao ano de **2019**, que procura ser clarificador quanto à origem das receitas e despesas do Município de Chaves, bem como relativamente à sua situação económica e financeira.

Nos termos do DL nº192/2015, de 11 de setembro, na redação dada pelo DL nº85/2016, de 21 de dezembro, encontrava-se prevista a entrada em vigor do SNC-AP, no ano de 2018. Contudo, por vicissitudes várias, e de forma concertada com o Ministério das Finanças, através do Secretário de Estado do Orçamento, foi decidido prorrogar por um ano – 2019 - o prazo estabelecido no artº18 do referido diploma legal. Assim, o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) entraria em vigor a 1 de janeiro de 2019 para o subsetor da administração local, apesar de terem sido diligenciados, pelo município, os procedimentos contabilísticos atinentes à sua implementação no exercício de 2018.

Contudo, de acordo com fonte da DGAL, de agosto de 2018, veio a ser informado que:

“Na sequência do adiamento da entrada em vigor do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) para dia 1 de janeiro de 2019 para as entidades do subsetor da administração local, foi solicitado parecer à Comissão de Normalização Contabilística (CNC) sobre o referencial contabilístico a seguir na elaboração e aprovação dos documentos previsionais das entidades públicas autárquicas para o ano de 2019.

Desse modo, esta Direção-Geral vem dar conhecimento a V. Exas. de que a CNC “reitera o entendimento de que o orçamento das entidades autárquicas para 2019, a elaborar em 2018, ainda deverá ser preparado de acordo com o modelo do POCAL, havendo depois, a partir de 1/1/2019, um ajustamento em sede de execução, para os modelos de relato previstos no SNC-AP.”

A Lei de Orçamento de Estado para 2019, vem confirmar tal adiamento:

“Artigo 98.º

Sistemas contabilísticos a aplicar pelas entidades da administração local

1 - Em 2019, as entidades integradas no subsetor da administração local aplicam o referencial contabilístico de 2018.

2 - A partir de 1 de janeiro de 2019, com vista a garantir a plena transição para o SNC-AP, aprovado pelo [Decreto-Lei n.º 192/2015](#), de 11 de setembro, as entidades referidas no número anterior asseguram as diligências necessárias com vista à adoção do SNC-AP, sem prejuízo de a respetiva prestação de contas relativa a 2019 obedecer às normas de contabilidade pública previstas no [Decreto-Lei n.º 54-A/99](#), de 22 de fevereiro, na sua redação atual, ou às normas contabilísticas privadas previstas no SNC-AP, quando aplicável.

3 - As informações a prestar pelas entidades referidas no n.º 1 são obrigatórias e cumpridas através do Sistema Integrado de Informação das Autarquias Locais da DGAL.

4 - Para assegurar a transição prevista no n.º 2, os sistemas contabilísticos locais promovem automaticamente a adequada conversão da informação para o SNC-AP e subsequente transmissão automática de informação à DGAL, através do Sistema de Informação do Subsetor da Administração Local (SISAL), em SNC-AP, nos termos a definir no decreto-lei de execução orçamental.

5 - A transmissão automática de informação à DGAL através do SISAL, em SNC-AP, a que se refere o número anterior tem início a partir de 1 de julho de 2019.

6 - O reporte previsto no n.º 4 não é aplicável às entidades integradas no subsetor da administração local que não adotam o regime completo do POCAL ou o SNC-AP.

Em 04/03/2019, A DGAL envia ofício às Autarquias Locais a reiterar a obrigatoriedade para as entidades do regime geral em assegurarem, a partir de 1/07/2019 o reporte à DGAL através do SISAL.

Em 2019 foi aprovado aditamento à norma 70º -A, da LOE, para novo adiamento da entrada em vigor do SNC-AP para 2020, prevendo no seu n.º 1 que:

"Em 2019, as entidades integradas no subsetor da administração local aplicam o referencial contabilístico que lhes era aplicável em 2018."

O Município de Chaves concretizou, no final do exercício de 2019, a implementação do SNC-AP, tendo efetuado a respetiva transição contabilística, para 2020, com a menor perturbação possível e com apoio e suporte da empresa Medidata, cumprindo os devidos e legais reportes de informação financeira e contabilística à DGAL, via SISAL, encontrando-se, já em 2020, em plena utilização e funcionamento, tal sistema contabilístico.

De acordo com as disposições legais definidas no Anexo I da Lei nº75/2013, de 12 de Setembro, designadamente na alínea i), do nº 1, do art.º33, os documentos de Prestação de Contas, devem ser votados por parte do Executivo e da Assembleia Municipal, de acordo com a alínea j) e k), do nº 1, do artº35 da citada lei e submetidas ao controlo jurisdicional do Tribunal de Contas, exclusivamente por via eletrónica, até 30 de abril, no cumprimento da **Resolução n.º 3/2019 - 2.ª S, de 23/01/2020** - Prestação de contas relativas ao ano de 2019 e gerências partidas de 2020, independentemente da sua apreciação pela Assembleia Municipal.

O presente Relatório de Gestão permitirá proporcionar uma visão clara da situação económica e financeira relativa ao exercício, espelhando a eficiência na utilização dos meios afetos à prossecução das atividades desenvolvidas pelo Município e a eficácia na realização dos objetivos.

A análise desenvolvida nos capítulos que se seguem é suportada em elementos constantes dos diversos documentos de Prestação de Contas devidamente evidenciados nos quadros e gráficos que se apresentam, permitindo uma reflexão sobre o desenvolvimento da execução orçamental e a posição financeira do Município, através da análise da evolução e estrutura das diversas componentes contabilísticas e uma avaliação global do desempenho Económico-Patrimonial da Autarquia no exercício de **2019**.

Os documentos que integram a prestação de Contas estão contemplados num conjunto de normativos legais e enquadradores da informação a elaborar e a submeter para aprovação dos órgãos municipais competentes, a saber:

- Documentos de Prestação de Contas definidos no artº6 do POCAL:
 - a) Mapa de Execução do Orçamento da Despesa;

- b) Mapa de Execução do Orçamento da Receita;
 - c) Mapa de Execução Anual do Plano Plurianual de Investimentos;
 - d) Mapa de Fluxos de Caixa;
 - e) Mapa de Operações de Tesouraria;
 - f) Balanço;
 - g) Demonstração de Resultados;
 - h) Anexos às Demonstrações Financeiras;
 - i) Relatório de Gestão.
- Resolução 4/2001 – 2ª secção – Instruções nº1/2001, relativa à organização e documentação das contas das autarquias locais e entidades equiparadas, abrangidas pelo POCAL (capítulo II – documentação a remeter para o TC);
- A Resolução nº26/2013 – 2ª secção, de 21 de Novembro, a qual visa promover uma alteração à Resolução 4/2001 – 2ª secção – Instruções nº1/2001, relativa à organização e documentação das contas das autarquias locais e entidades equiparadas, abrangidas pelo POCAL, aprovadas pela Resolução nº4/2001, de 18 de Agosto, obriga a que os órgãos executivos das entidades públicas participantes, a que se refere a Lei 50/2012, de 31 de agosto, qualquer que seja o valor da respetiva participação no capital social, enviem, conjuntamente com os respetivos documentos de Prestação de contas, e **sempre que se apliquem**, os seguintes elementos:
- a) Mapa das participações da entidade;
 - b) Relatório e contas das sociedades comerciais previstas no artº3º da Lei nº50/2012, de 31 de agosto, nas quais exerçam influência significativa dos respetivos elementos a seguir identificados:
 - Ata da deliberação de aprovação do relatório e contas;
 - Cópia da certificação legal de contas, se emitida;
 - Relação nominal dos responsáveis.
 - c) Deliberações dos órgãos executivos e deliberativo, previstas no artº61º da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto, bem como estudos técnicos, económicos e jurídicos que fundamentam o sentido da deliberação;
 - d) Planos de integração ou internalização referidos no nº12 do artº62º da Lei nº 50/2012, de 31 de agosto;
 - e) Mapa de alienação da totalidade ou parte de capital social das empresas locais e de outras sociedades comerciais e cópias dos respetivos documentos comprovativos;
 - f) Identificação de eventuais medidas adotadas no âmbito do artº65º do D.L nº 133/2013, de 3 de outubro.

➤ Resolução nº7/2018 de 09 de fevereiro - Alínea b), do nº 14 – Mapa Síntese dos Bens Inventariados;

1.2 – Linhas Programáticas e Síntese das Atividades Desenvolvidas

Na elaboração e conseqüente execução dos Documentos Previsionais, foi manifesta a intenção em assegurar e incrementar a prossecução dos objetivos definidos, indo de encontro à satisfação das necessidades locais, em áreas tão importantes como a Educação, Ação Social, Saúde, Proteção Civil, Atividade Económica em Geral, Habitação, Abastecimento de Água e Saneamento, Proteção do Meio Ambiente e Conservação da Natureza, Cultura, Turismo, Atividades Industriais, Transportes e outras, traduzidas quer em atividades de natureza corrente, quer em investimentos constantes no Plano Plurianual.

No decurso do ano económico de **2019** e no âmbito da correspondente execução orçamental promoveu-se o reforço da qualidade nos serviços e novas formas de criação de recursos.

As necessidades primárias e de maior interesse social foram inequivocamente assumidas e asseguradas.

No âmbito deste capítulo serão apresentadas, de forma detalhada, as atividades desenvolvidas (previstas nas GOP'S de **2019**), bem como um resumo dos projetos, empreitadas e obras por Administração Direta em curso, e/ou terminadas no exercício em análise.

Também serão referenciadas as obras em fase de adjudicação, em curso, em conclusão ou fisicamente concluídas.

Outras atividades de cariz cultural e social serão evidenciadas, demonstrando o papel dinamizador e impulsionador que a Autarquia exerce e deve continuar a exercer no seio da comunidade local, tentando ir de encontro à satisfação das suas necessidades.

Resumo das atividades e projetos mais significativos resultantes da gestão municipal em 2019:

Divisão de Gestão Financeira

Até à publicação do POCAL, nunca havia sido facultado aos municípios um sistema contabilístico que revelasse preocupações de gestão patrimonial.

Atualmente essa questão está ultrapassada, uma vez que o POCAL, embora não consagrando normas que abranjam a globalidade das questões relacionadas com o inventário e a avaliação do património municipal, contém disposições gerais que

inequivocamente constituem o ponto de partida para a regularização das situações que nesta área necessitavam de tratamento adequado.

O regime geral do POCAL, assenta fundamentalmente, nas Contabilidades Orçamental, Patrimonial e de Custos, sendo que, através da Contabilidade Orçamental, que é uma Contabilidade de Caixa, permitiu ao Município, com base num orçamento previsional, o registo de pagamentos e recebimentos, bem como uma Contabilidade de compromissos que releva os assumidos pelo Município, e que respeitam quer a este exercício, quer a exercícios anteriores ou ainda assumidos diretamente para exercícios futuros.

O principal objetivo do POCAL consiste na criação de condições para a integração consistente da contabilidade orçamental, patrimonial e de custos, numa contabilidade pública moderna, que constitua um instrumento de apoio à gestão dos Municípios.

A Contabilidade Orçamental é composta por um conjunto de normas legais que disciplinam a efetivação e registo dos movimentos de caixa, permitindo evidenciar regras específicas que visam a escrituração das operações, o apuramento contabilístico, o controlo dos atos da administração e a evidenciação da economia face às atividades prosseguidas.

Os Documentos Previsionais de **2019** foram elaborados de acordo com os termos constantes da Lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação – Regime Jurídico das Autarquias Locais, e aprovados pela Assembleia Municipal de acordo com o definido pela Lei 75/2013, de 12 de setembro, na sua atual redação, bem como no cumprimento das regras orçamentais e princípios contabilísticos definidos no POCAL.

A execução dos Documentos Previsionais, da competência da Câmara Municipal e do Presidente da Câmara, com superintendência na execução das deliberações do Executivo e da Assembleia Municipal, consubstanciou-se no desenvolvimento das ações necessárias à arrecadação das receitas previstas e à realização das despesas inscritas no Orçamento, visando alcançar os objetivos fixados nas GOP'S, sempre no cumprimento de princípios a considerar na execução orçamental:

- Princípio da utilização racional das dotações aprovadas, em que a assunção dos custos e das despesas devem ser justificadas quanto à sua economia, eficiência e eficácia;
- Princípio de gestão eficiente da Tesouraria;
- Na execução do Orçamento da Receita, apenas foram liquidadas e arrecadadas as receitas que foram objeto de inscrição orçamental adequada e prévia autorização do órgão responsável e com competências para tal;
- Na execução do Orçamento da Despesa foram cabimentadas, assumidas, autorizadas e pagas as despesas legais e inscritas no orçamento com dotação igual ou superior ao cabimento e ao compromisso em obediência aos requisitos de conformidade legal, regularidade financeira e económica, eficiência e eficácia, e ainda quanto ao princípio do

duplo cabimento no que diz respeito a despesas a realizar com a compensação em receitas legalmente consignadas, que podem ser autorizadas até à concorrência das importâncias arrecadadas;

- Só foram realizados os projetos e ações inscritas no P.P.I. e até ao montante de dotação em “Financiamento Definido “.
- No início do exercício entrou em vigor o orçamento inicial devidamente aprovado, tendo sido efetuada a abertura desse orçamento, nas contas respetivas (abertura do Orçamento Inicial da Receita e Orçamento Inicial da Despesa).

Contudo, durante a execução do orçamento, na sequência da ocorrência de situações de impossibilidade de realização de despesas ou de arrecadação de receita motivada por insuficiência de dotações, em consequência da morosidade na arrecadação de receita; Inexistência de dotação, em consequência da sua imprevisibilidade na fase de preparação do orçamento; não inclusão de previsões de receitas (novas ou já existentes), com o objetivo de evitar a inviabilização da execução financeira da atividade autárquica, recorreu o Município à aplicação do mecanismo das modificações orçamentais (revisão orçamental ou alteração orçamental), consoante os casos, modificações estas, utilizadas no cumprimento das regras definidas pelo POCAL nos seus pontos 8.3.1 e 8.3.2.

Sendo a Contabilidade Patrimonial um sistema que tem por objetivo principal o registo de todas as operações que alteram a composição quantitativa do património do Município, permitindo obter informação da situação económica e financeira, incluindo o valor de todo o património, importa a apresentação de dois documentos - O Balanço e a Demonstração de Resultados – que assentando em regras e conceitos contabilísticos permitem uniformizar e normalizar a contabilidade, credibilizando as demonstrações financeiras.

Este sistema, representa uma nova abordagem ao registo das finanças dos Municípios sendo, em estrutura e em termos de Mapas Finais, similar à contabilidade das Empresas Privadas – ótica económica e patrimonial.

Atualmente, é possível conhecer o valor do património do Município, uma vez que, conhecidos os elementos que o constituem, (bens, direitos e obrigações), e apurada a sua valoração, procedeu-se ao seu cálculo e registo.

Nos termos do ponto 2.8.3.1. do POCAL, a Contabilidade de Custos é obrigatória no apuramento dos custos das funções e dos custos subjacentes à fixação de tarifas e preços de bens e serviços. O custo das funções dos bens e dos serviços correspondem aos respetivos custos diretos e indiretos relacionados com a produção, distribuição, administração geral e financeiros.

Este sistema visa proporcionar informação adicional para a gestão, especialmente quanto à classificação dos custos por funções, serviços e produtos.

Com o sistema de Contabilidade de Custos pretende-se efetuar diferentes reclassificações dos custos de forma a obter informação sobre os custos por cada função, por cada bem produzido e por cada serviço prestado.

Nos termos do DL nº192/2015, de 11 de setembro, na redação dada pelo DL nº85/2016, de 21 de dezembro, encontrava-se prevista a entrada em vigor do SNC-AP, no ano de 2018. Contudo, por vicissitudes várias, e de forma concertada com o Ministério das Finanças, através do Secretário de Estado do Orçamento, foi decidido prorrogar por um ano – 2019 - o prazo estabelecido no artº18 do referido diploma legal. Assim, o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP) entraria em vigor a 1 de janeiro de 2019 para o subsector da administração local, tendo sido, efetivamente, concretizada, em dezembro de 2019, momento em que se operacionalizou a transição para o novo exercício económico.

Refira-se, que os serviços adstritos à DGF diligenciaram, com sucesso, os necessários procedimentos contabilísticos atinentes à implementação do SNC-AP, desde 1 de janeiro de 2018, para que, a transição fosse efetuada sem perturbações ao normal funcionamento da atividade autárquica.

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

1. Durante o exercício de 2019, foram promovidas diversas regularizações contabilísticas pertinentes, ao nível dos mapas de *reporting* à gestão, tendo em vista traduzir com maior fiabilidade e transparência a situação patrimonial e financeira do Município, sendo certo que, a mudança, a partir do ano de 2013 até 2014, do software de suporte à contabilidade autárquica, Programa Cidadela, trouxe significativos constrangimentos à execução dos procedimentos contabilísticos, denotando-se, inclusive, um recuo no desenvolvimento da contabilidade de custos e outros aplicativos para os quais não existia harmonização do software, com a Medidata.
2. Após verificação da inoperância e ineficácia de tal software – Cidadela - o Município decidiu, e bem, voltar a adotar a aplicação da Medidata, cuja recuperação e transposição de dados financeiros, traduziu um esforço adicional por parte dos colaboradores da Divisão de Gestão Financeira e Sistemas de Informação, tendo em vista não perder a utilidade da informação produzida, constituindo o histórico desse período.
3. Preparação dos instrumentos de gestão financeira (Orçamento e PPI) para o exercício, com incremento de maior rigor nas previsões da receita e da despesa, tendo em vista concretizar uma execução anual da receita total, não inferior a 85%, nos termos da Lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação e respetivo reporte para as entidades com poderes tutelares sobre os Municípios;

4. Preparação dos documentos de prestação de contas anuais, em articulação com as solicitações por parte do ROC do Município, sua submissão aos órgãos municipais e competente reporte para as entidades com poderes tutelares sobre os municípios;
5. Acompanhamento da execução orçamental e patrimonial mensal e respetivos reportes informativos;
6. Acompanhamento e monitorização dos pagamentos em atraso há mais de 90 dias, tendo em vista a redução do Prazo Médio de Pagamentos, sendo que, em final de 2018 – 4º Trimestre - o PMP situou-se nos 129 dias, por força do reconhecimento, no ano de 2017, no passivo municipal, do montante em dívida à empresa Águas do Norte. Com a celebração do Acordo de Regularização de dívidas, foi invertida a tendência crescente do PMP, sendo que, a expectativa para final de 2019, aponta para uma significativa redução do PMP para que o mesmo venha a ser inferior a 90 dias, apontando-se, previsivelmente, para **66-67 dias, face aos 117 registados no final de 2018;**
7. Acompanhamento anual do Contrato de Concessão da Rede de Transportes Urbanos Coletivos na área da sede do Concelho (TUC);
8. Elaboração de Informação relativa à situação económica e financeira do Município, para conhecimento, em cada sessão da Assembleia Municipal;
9. Preparação de contas intercalares e respetiva submissão aos órgãos municipais competentes do relatório do ROC, sobre as contas semestrais do município;
10. Acompanhamento dos procedimentos atinentes à cessão de créditos junto do BEI, decorrente da celebração do acordo de regularização e dívida com a empresa Águas do Norte, em 04/02/2019, nos termos da Lei de orçamento para 2018 e 2019, LCPA, lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação e Decreto-lei nº5/2019, de 14 de janeiro;
11. Elaboração anual de propostas, tendo em vista a determinação da taxa a vigorar, em cada ano, relativa a impostos municipais (IRS, derrama, IM e TMDPI), no cumprimento da legislação em vigor.
12. Acompanhamento e gestão de stocks em armazém, realizando-se o respetivo inventário anual de existências;
13. Análise e atualização dos regulamentos de “Fundo de Maneio”, “Norma Controlo Interno”, “Normas de Execução do Orçamento – Articulado”;
14. Apoio na elaboração de estudos técnicos atinentes à celebração de Acordos de execução com as Juntas de Freguesia do concelho;
15. Acompanhamento da atividade das entidades do setor empresarial local e realização da consolidação de contas, nos casos aplicáveis, nos termos da lei;

16. Preparação de informação e respetivo reporte anual das subvenções públicas concedidas, nos termos da legislação aplicável;
17. Estudo relativo à aplicabilidade do regime de isenções e benefícios fiscais nos municípios;
18. Estudo referente ao impacto dos normativos da Lei do Orçamento de Estado sobre a atividade da administração local;
19. Preparação e envio de esclarecimentos, a requerimento dos Srs. Vereadores, em matérias de índole económico-financeira e contabilística;
20. Regularização junto da Conservatória do Registo Predial e Autoridade Tributária, do registo do património imóvel do município;
21. Preparação de programas de procedimento e cadernos de encargos de bens e serviços a contratar, respetivo acompanhamento e reporte de execução da plataforma BASEGOV;
22. Monitorização mensal do mapa da “Situação dos contratos” e permanente atualização;
23. Acompanhamento dos projetos objeto de cofinanciamento comunitário e/ou estatal, respetiva instrução de pedidos de pagamento e documentação complementar exigida, bem como reprogramações físicas e financeiras dos correspondentes projetos;
24. Implementação do SNC-AP através da atualização da correspondente tabela de equivalências, tendo ocorrido a transição contabilística, no final do exercício;
25. Prestação de esclarecimentos, junto do Tribunal de Contas, em matéria de índole financeira e contabilística, bem como de contratos de aquisição de bens e serviços;
26. Preparação de dossiers destinados à contratualização de empréstimos de médio e longo prazos e, bem assim, e respetiva instrução para fiscalização prévia do Tribunal de Contas;
27. Contratação de EMLP, junto do Banco Português do Investimento, destinado à amortização integral do EMLP - EQ-BEI – Fundação Nadir, no valor de 552.125,32€ e outros cinco (5) contratos de financiamento reembolsáveis junto da Agência para o Desenvolvimento e Coesão, ID., no âmbito do EQ BEI PT 2020, no valor total de 2.105.064,46€, destinado a vários projetos de investimento com cofinanciamento comunitário e, do qual já foi libertado o montante de 348.266,97€.

Dos procedimentos de contratação de EMLP, ocorreram os seguintes desembolsos:

Desembolsos de verba referente a Empréstimos contratualizados em 2019			
Modalidade	Instituição bancária	valor	Finalidade
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - EQ BEI PT2020	120 199,92 €	1.º DESEMBOLSO RELATIVO AO CONTRATO DE FINANCIAMENTO REEMBOLSÁVEL REFERENTE À OPERAÇÃO NORTE-05-1406-FEDER-000124 - "REQUALIFICAÇÃO DAS AVENIDAS DR. FRANCISCO SÁ CARNEIRO, XAVIER TEIXEIRA E RAPOSEIRA; RUAS DA LINHA DO COMBOIO E AREGOS E DO VIADUTO DA RAPOSEIRA (PAMUS 1.5,3.2 E 3.4)"
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - EQ BEI PT2020	216 933,71 €	1.º DESEMBOLSO RELATIVO AO CONTRATO DE FINANCIAMENTO REEMBOLSÁVEL REFERENTE À OPERAÇÃO NORTE-05-1406-FEDER-000132 - "REQUALIFICAÇÃO DAS RUAS PORTAS DO ANJO, ALFERES JOÃO BATISTA, CRUZEIRO, VISCONDESSA DO ROSÁRIO E FONTE DO LEITE (PAMUS 1.1 E 3.1)"
Empréstimo de Médio e Longo Prazo	AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - EQ BEI PT2021	11 133,34 €	1.º DESEMBOLSO NO ÂMBITO DO CONTRATO DE FINANCIAMENTO REEMBOLSÁVEL (EQ BEI PT2020), REFERENTE À OPERAÇÃO NORTE-08-5673-FEDER-000144 - "REQUALIFICAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA ESCOLA BÁSICA E SECUNDÁRIA FERNÃO DE MAGALHÃES"
Empréstimo médio e Longo prazo	BANCO BPI,S.A	552 125,32 €	EXCLUSIVA AMORTIZAÇÃO ANTECIPADA DE OUTROS EMPRÉSTIMOS EM VIGOR (substituição EMLP linha BEI - Fundação Nadir Afonso)
TOTAL		900 392,29 €	

28. Procedimentos de aquisição de bens e serviços adjudicados em 2019:

Tipo de Procedimento	Designação do Objeto	Fornecedor	Valor S/IVA	Data adj.	Data contrato
CONCURSOS PÚBLICOS					
Concurso Público n.º 1	Aquisição de serviços de segurança e vigilância do edifício do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso	Black Force - Segurança Privada, S.A.	190530	18.02.2019	30.08.2019
Concurso Público n.º 2	Prestação de serviços de operação, manutenção e conservação de E.E e ETAR	AGS - Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade, S.A.	123838,83	29.03.2019	15.04.2019
Concurso Público n.º 3	Prestação de serviços para Eficiência energética de edifícios do Bairro Social dos Aregos – AVISO Nº NORTE -04-2017-04 – REABILITAÇÃO NOS BAIROS SOCIAIS (EFICIÊNCIA ENERGÉTICA) – NORTE 2020	Reload - Consultoria Informática, Lda.	285956,32	29.04.2019	15.05.2019
Concurso Público n.º 4	Prestação de serviços de transporte terrestre de alunos, em circuitos especiais, para o ano letivo de 2019/2020	Auto Viação do Tâmega, Lda.	25000	23.08.2019	10.09.2019
		Cruz Vermelha Portuguesa- Delegação de Chaves	26764,8	19.08.2019	04.09.2019
		Turichaves, Unipessoal Lda.	15300	19.08.2019	10.08.2019
		Anabela Cardoso Pereira Borges	3400	19.08.2019	11.09.2019

Concurso Público n.º 5	Fornecimento de refeições aos alunos do 1º Ciclo e da Educação Pré-Escolar – Ano Letivo 2019/2020	Revogado	-	-	-
Concurso Público n.º 6	Prestação de serviços para fornecimento de refeições aos alunos do 1.º ciclo e da educação pré-escolar - ano letivo 2019/2020	Uniself - Sociedade de Restaurantes Públicos e Privados, S.A.	176891,75	06.08.2019	02.09.2019
Concurso Público n.º 7	Prestação de serviços de transporte terrestre de alunos, em circuitos especiais, para o ano letivo de 2019/2020	Revogado	-	-	-
Concurso Público URGENTE n.º 8	Prestação de serviços de transporte terrestre de alunos em circuitos especiais para o ano letivo de 2019/2020 - circuitos n.º1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 10, 11 e 17	Auto Viação do Tâmega, Lda.	174760	02.09.2019	10.09.2019
Concurso Público n.º 9	Prestação de serviços de operação, manutenção e conservação de E.E e ETAR	AGS - Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade, S.A.	282711,35	09.12.2019	14.01.2020
Concurso Público n.º 10	Prestação de serviços de recolha e análise de água termal das Termas de Chaves e de Vídago, das piscinas municipais de Chaves e de abastecimento público no concelho de Chaves	LPQ - Laboratório Pró-Qualidade, Lda.	84216,3	04.10.2019	18.10.2019
Concurso Público n.º 11	Fornecimento contínuo de gás natural às instalações do Município de Chaves	Galp Power, S.A.	82321,48	18.11.2019	04.12.2019
Concurso Público n.º 12	Fornecimento contínuo de combustíveis rodoviários em postos de abastecimento público	Lubrifuel - Combustíveis e Lubrificantes, Lda.	17918,4	09.12.2019	27.12.2019
Concurso Público n.º 13	Prestação de serviços na área de seguros	Willis - Corretores de Seguros, S.A.	159852,75	09.12.2019	23.12.2019
Concurso Público n.º 14	Aquisição de Licenciamento, atualização, manutenção de software de suporte aos Serviços Municipais, por um período de 36 meses	Iten Solutions - Sistemas de Informação, S.A.	95424,42	27.11.2019	05.12.2019
Concurso Público n.º 15	Prestação de serviços de recolha e transporte de resíduos urbanos no concelho de Chaves	Consórcio Ecoambiente/Anteros	7000304,64	-	-
CONSULTAS PRÉVIAS					
Consulta Prévia n.º 1	Prestação de serviços para Eficiência energética de edifícios do Bairro Social dos Aregos – AVISO Nº NORTE -04-2017-04 – REABILITAÇÃO NOS BAIROS SOCIAIS (EFICIÊNCIA ENERGÉTICA) – NORTE 2020	AAB - Arquitetura, Lda.	36000	25.01.2019	08.02.2019
Consulta Prévia n.º 2	Aquisição de serviços de um técnico de Educação, na modalidade de tarefa, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar/PIICIE – Operação NORTE-08-5266-FSE-000144 (Viver a Sociedade)	Carla Sofia Ferreira Maio	4500	15.02.2019	04.03.2019
Consulta Prévia n.º 3	Aquisição de serviços de um técnico de Música e/ou Artes, na modalidade de tarefa, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar/PIICIE – Operação NORTE-08-5266-FSE-000144 (Viver a Sociedade)	Angela Morais de Oliveira Lopes	4800	12.02.2019	04.03.2019
Consulta Prévia n.º 4	Aquisição de serviços de um técnico de Animação Cultural, na modalidade de tarefa, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar/PIICIE – Operação NORTE-08-5266-FSE-000144 (Viver a Sociedade)	Marta Machado Palhares de Souza	5250	12.02.2019	04.03.2019
Consulta Prévia n.º 5	Aquisição de serviços de sete técnicos de Desporto, na modalidade de tarefa, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar/PIICIE – Operação NORTE-08-5266-FSE-000144 (Viver a Sociedade)	Cindy Gonçalves Rodrigues	4706,95	12.07.2019	09.08.2019
		Clemente Pires de Oliveira	672,42	27.11.2019	06.12.2019

		Gabriel Pereira Alves	6649,49	18.02.2019	04.03.2019
		Marlene Chaves Lopes	6649,49	18.02.2019	04.03.2019
		Rafael Teixeira da Costa	6648,3	18.02.2019	04.03.2019
		Ricardo Miguel Lopes Dias	6639,49	18.02.2019	04.03.2019
		Rui Jorge Fernandes Barreira	6649,49	18.02.2019	04.03.2019
		Samuel Pires Oliveira	672,42	27.11.2019	06.12.2019
		Tiago Manuel Morais Garcia	6408	18.02.2019	04.03.2019
		Ângela Verónica Chaves de Barros	6649,49	18.02.2019	04.03.2019
Consulta Prévia n.º 6	Serviços de aluguer e manutenção de equipamentos de impressão, cópia e digitalização e respetivos softwares	I - Colours, Lda.	72900	05.02.2019	11.02.2019
Consulta Prévia n.º 7	Promoção e Divulgação dos Serviços Digitais "CHAVES EM LINHA" (Ação 4) – PORN (NORTE 2020)	Public Domain, Lda.	17750	20.03.2019	02.04.2019
Consulta Prévia n.º 8	Serviços de Suporte Técnico, Manutenção e Atualização a Equipamentos e Softwares do Centro de Dados	Reload - Consultoria Informática, Lda.	15020,15	13.03.2019	21.03.2019
Consulta Prévia n.º 9	Prestação de serviços para o transporte de crianças e adultos em circuitos para as atividades promovidas pela Câmara Municipal de Chaves, no ano de 2019, no âmbito do plano integrado e inovador do combate ao insucesso escolar (PIICIE) - candidatura norte-08-5266-FSE-000144	Auto Viação do Tâmega, Lda.	32110	20.03.2019	25.03.2019
Consulta Prévia n.º 10	Sem Efeito	-	-	-	-
Consulta Prévia n.º 11	Aquisição de serviços para a organização, gestão e produção do fórum da educação e inovação no ano de 2019, no âmbito do plano integrado e inovador de combate ao insucesso escolar	EEW, Lda.	36000	25.03.2019	08.04.2019
Consulta Prévia n.º 12	Aquisição de serviços para produção e realização de concertos – "Festas da Cidade 2019"	Iconi Kourage, Unipessoa Lda.	73876	26.03.2019	08.04.2019
Consulta Prévia n.º 13	Aquisição de serviços específicos em parceria com o Município de Chaves, para organização da 2.ª edição do Festival N2 Chaves - 2019	Associação Indieror	60162,6	29.03.2019	29.03.2019
Consulta Prévia n.º 14	Aquisição de uma pick-up cabine dupla 4x4	Tomeifel -Comércio e Indústria de Automóveis, Lda.	22970	29.04.2019	20.05.2019
Consulta Prévia n.º 15	Aquisição de uma carrinha de 5500 Kg	Não houve adjudicação neste procedimento, nos termos do disposto na alínea c) do n.º1 do artigo 79.º do CCP, houve necessidade de alterar as peças do procedimento	-	-	-

Consulta Prévia n.º 16	Aquisição de uma miniretroscavadora	Motivo - Comércio e Motivação de Mercados, S.A.	39499,5	03.05.2019	17.05.2019
Consulta Prévia n.º 17	Aquisição de equipamentos elétricos para os edifícios municipais, ao abrigo da candidatura ao programa operacional do norte - norte 2020 - eficiência energética nas infraestruturas públicas da Administração Local - Aviso n.º norte - 03-2017-42	P.E.E.I.E - Projetos, Execução e Exploração de Instalações Elétricas, Lda.	73980,2	09.05.2019	21.05.2019
Consulta Prévia n.º 18	Prestação de serviços de aluguer de uma viatura ligeira comercial - furgão, no âmbito do projeto Norte-08-5266-FSE-000146 (equipa multidisciplinar parentalidade positiva) e de uma viatura de passageiros de 9 lugares, no âmbito do projeto Norte-08-5266-FSE - 000144 (Viver a Sociedade)	Foi revogada a decisão de contratar, nos termos do disposto no n.º1 do artigo 80.º do CCP, uma vez que nenhuma empresa apresentou proposta, por isso não houve adjudicação, alínea a) do n.º1 do artigo 79.º do CCP	-	-	-
Consulta Prévia n.º 19	Aquisição de GPS SIG de precisão centimétrica e antena externa, incluindo serviços especializados de capacitação	Bizfuture Services, Lda.	13275	27.05.2019	19.06.2019
Consulta Prévia n.º 20	Prestação de serviços para o transporte de crianças e adultos, em circuitos, para a ação "Forum da educação/Inovação" promovida pela CMC, no âmbito do plano integrado e inovador de combate ao insucesso escolar (PIICIE) candidatura norte-08-5266-FSE-000147	Auto Viação do Tâmega, Lda.	6230	26.04.2019	06.05.2019
Consulta Prévia n.º 21	Prestação de serviços de manutenção de espaços verdes municipais - cortes de relvados e ervados	Pavigarden, Unipessoal, Lda.	56700	15.05.2019	23.05.2019
Consulta Prévia n.º 22	Fornecimento de uma carrinha de 7500Kg	Tomeifel -Comércio e Indústria de Automóveis, Lda.	33950	30.05.2019	18.07.2019
Consulta Prévia n.º 23	Prestação de serviços de aluguer de uma viatura ligeira comercial - furgão, no âmbito do projeto Norte-08-5266-FSE-000146 (equipa multidisciplinar parentalidade positiva) e de uma viatura de passageiros de 9 lugares, no âmbito do projeto Norte-08-5266-FSE-000144 (Viver a Sociedade)	Mcoutinho Douro - Comércio de Automóveis, S.A. (Houve um acordo de cessação da posição contratual com a empresa Locarent - Companhia Portuguesa de Aluguer de Viaturas, S.A.)	31980,53	23.05.2019	31.05.2019
Consulta Prévia n.º 24	Prestação de Serviços – Limpeza de Bermas	Filipe Maldonado Pinto - Lote 1	13835,94	13.06.2019	17.06.2019
		SOTERRA, Lda. - Lote 2	14953,64	13.06.2019	17.06.2019
		Morais Pereira Unip., Lda. - Lote 3	13876	13.06.2019	17.06.2019
Consulta Prévia n.º 25	Aquisição de uma viatura elétrica, classificada como "quadriciclo pesado", nos termos do artigo 107.º do Código da Estrada, para realização dos serviços previstos na candidatura ao fundo ambiental, designada por "Mercado Municipal de Chaves - Mercado Mais Verde"	Hidromaster - Conservação de Superfícies, Lda.	38940	30.05.2019	12.06.2019
Consulta Prévia n.º 26	Aquisição de serviços de transporte para as comemorações do Dia do Idoso, a realizar no dia 16 de junho/19 no Santuário da Senhora da Aparecida - Calvão, Concelho de Chaves	Foi revogada a decisão de contratar (não houve apresentação de propostas)	-	-	-
Consulta Prévia n.º 27	Aquisição de instalações temporárias (amovíveis) para apoio a atividades de caráter cultural e desportivo	Revogado	-	-	-
Consulta Prévia n.º 28	Aquisição de serviços para reparação de contentores enterrados	Ascop, Construção Civil e Obras Públicas, Lda.	56995,8	27.06.2019	22.07.2019
Consulta Prévia n.º 29	Prestação de serviços técnicos de medicina do trabalho, no âmbito da Lei n.º102/2009 de 10 de setembro	Zero Riscos - Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho, Lda.	13200	06.06.2019	26.06.2019
Consulta Prévia n.º 30	Aquisição de serviços de transporte para as comemorações do Dia do Idoso, a realizar no dia 16 de junho/19 no Santuário da Senhora da Aparecida - Calvão, Concelho de Chaves	Auto Viação do Tâmega, Lda.	10000	11.06.2019	13.06.2019

Consulta Prévia n.º 31	Aquisição de Serviço para lançamento de Fogos de Artíficos – Festas da Cidade 2019	Pirotecnia Minhota	5880	26.06.2019	Sem contrato escrito
Consulta Prévia n.º 32	Fornecimento e manutenção de solução de gestão de frotas e softwares associados	Revogado	-	-	-
Consulta Prévia n.º 33	Aquisição e Instalação da Rede WIFI no Centro Histórico – Programa Valorizar – Operação P072617	Iten Solutions - Sistemas de Informação, S.A.	39981,92	23.07.2019	02.08.2019
Consulta Prévia n.º 34	Prestação de serviços de “Lavagem Mecânica e Manual do Centro da Cidade	Ecoambiente - Consult Engenharia, Gestão e Prest Serviços, S.A.	46000	15.07.2019	29.07.2019
Consulta Prévia n.º 35	Aquisição de instalações temporárias e amovíveis para apoio a atividades de caráter cultural e desportivo	Flatruck Transportes, Uniessoal, Lda.	51080	12.07.2019	19.07.2019
Consulta Prévia n.º 36	Aquisição de serviços de elaboração do projeto para ampliação do Parque Empresarial de Chaves, incluindo Estudo de Avaliação de Impacte Ambiental	Fase - Estudos e Projetos, S.A.	64500	18.07.2020	01.08.2019
Consulta Prévia n.º 37	Prestação de serviços de consultadoria para elaboração da candidatura ao Aviso nº Norte-53-2019-11: Concurso para apresentação de candidaturas de áreas de acolhimento empresarial - Apoio à localização de empresas	B&F Consultores, Lda.	33600	29.07.2019	05.08.2019
Consulta Prévia n.º 38	Prestação de serviços de limpeza no edifício do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso	Valclean, Lda.	14496	01.08.2019	08.08.2019
Consulta Prévia n.º 39	Fornecimento e montagem de bombas de recirculação de lamas, arejadores, compressores de carga lateral e grades para ETAR's no concelho	Sust4Amb - Ambiente e Serviços, Lda.	37996,58	06.09.2019	23.09.2019
Consulta Prévia n.º 40	Prestação de serviços de manutenção integral do relvado natural do Estádio Municipal Eng.º Branco Teixeira	Foi revogada a decisão de contratar em 12.08.2019 (a única proposta apresentada pela empresa "Sport Relva" foi excluída)	-	-	-
Consulta Prévia n.º 41	Aquisição de duas viaturas comerciais, dois lugares van	Lage & Lage, Lda.	23089,43	21.10.2019	13.11.2019
Consulta Prévia n.º 42	Aquisição de Serviços de Montagem e Desmontagem de Iluminação Decorativa na Época Natalícia 2019	Blachere Iluminação Portugal	66983,97	28.10.2019	08.11.2019
Consulta Prévia n.º 43	Aquisição de gasóleo para aquecimento das Escolas do 1º ciclo e Jardins – de – Infância do Concelho de Chaves – Ano de 2019/2020	GASPE - Combustíveis, Lda.	24196	24.10.2019	04.11.2019
Consulta Prévia n.º 44	Aquisição de serviços para a realização de transporte de crianças da Escola do Caneiro - ano letivo 2019/2020	Auto Viação do Tâmega, Lda.	7860	25.10.2019	30.10.2019
Consulta Prévia n.º 45	Aquisição de serviços para manutenção dos elevadores instalados nos edifícios municipais	Grupnor - Elevadores de Poirtugal, Lda.	7280	16.12.2019	19.12.2019
Consulta Prévia n.º 46	Aquisição de serviços para o evento "Mercadinho de Natal 2019"	Década Cintilante, Lda.	26895	02.12.2019	04.12.2019
Consulta Prévia n.º 47	Aquisição de serviços para a elaboração da estratégia local de habitação (ELH) no concelho de Chaves, com vista à apresentação de candidaturas ao 1.º Direito	ValeConsultores Unipessoal, Lda.	13605	12.12.2019	02.01.2020
Consulta Prévia n.º 48	Aquisição de serviços, em regime de avença, na área funcional de arquitetura, artes plásticas e/ou design, para operacionalização das atividades constantes da operação “A Criatividade Eleva o Espírito, Agita Outros Mundos”_ Candidatura “Cultura para Todos	Diana Carina Cabeleira de Carvalho	28835,52	23.12.2019	30.12.2019

Consulta Prévía n.º 49	Sem Efeito	-	-	-	-
Consulta Prévía n.º 50	Prestação de serviços de aluguer de tendas, stands, instalações sanitárias e acessórios afins, incluindo a respetiva montagem, para a Feira dos Sabores de Chaves 2020	Modular Eventos, Lda.	29437,9	10.01.2020	21.01.2020
Consulta Prévía n.º 51	Prestação de serviços de específicos de promoção, programação e animação, incluindo agenciamento de concertos, atuações e Show cooking, para a Feira dos Sabores de Chaves 2020	Associação Indieror	18850	14.01.2020	17.01.2020
AJUSTES DIRETOS					
Ajuste Direto n.º 1	Proposta para execução de um projeto para controle de perdas do sistema de abastecimento de água do Concelho de Chaves	Hidurbe Serviços S.A.	19375	18.01.2019	31.01.2019
Ajuste Direto n.º 2	Aquisição de serviços de embalamento e desembalamento e transporte de obras de arte, do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso (MACNA), para Cascais	RN Trans – Actividades Transitárias, S.A	5312,51	21.01.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 3	Prestação de serviços de segurança e vigilância para o edifício do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso e toda a área envolvente, por um período de 1 mês, com início a 1 de fevereiro de 2019 e término a 28 de fevereiro de 2019	Linha Veloz, Segurança e Vigilância, Lda.	4597	31.01.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 4	Reparação de equipamento industrial de movimentação de terras – Motoniveladora VOLVO G710B – matrícula 80-TQ-20	Ascendum Máquinas, Unipessoal Lda.	7148,17	22.02.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 5	Aquisição de serviços para produção e realização de evento – II Encontro de Gaiteiros de Chaves	Academia de Artes de Chaves, Lda.	9756,1	27.02.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 6	Aquisição de serviços de desmonte e abate de 56 árvores de médio e grande porte distribuídas pela cidade de Chaves	José Luís Tavares - Floresta Urbana Unipessoal, Lda.	18400	22.02.2019	12.03.2019
Ajuste Direto n.º 7	Elaboração do projeto de requalificação do açude da galinheira	Formas & Conceitos - Arquitetura, Engenharia & Gestão, Lda.	9453	11.03.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 8	Serviços de Manutenção e apoio Técnico de Software SIGMA	Medidata.Net - Sistemas de Informação para Autarquias, S.A.	28917,5	13.03.2019	20.03.2019
Ajuste Direto n.º 9	Aquisição de serviços de comunicações eletrónicas: correio eletrónico, storage/DNS/Suporte	TopSolutions - Soluções Informáticas e Telecomunicações, Lda.	13233,01	06.03.2019	14.3.2019
Ajuste Direto n.º 10	Elaboração do projeto de requalificação da EM 550, entre a Rua Central (Arcossó) e a Rua Faria de Moraes (Vidago) e da Rua da Romanzeira	Formas & Conceitos - Arquitetura, Engenharia & Gestão, Lda.	10430	12.03.2019	22.03.2019
Ajuste Direto n.º 11	Prestação de serviços de conceção e atualização de base de dados jurídicos e sua disponibilização on-line - datajuris	Datajuris - Direito e Informática, Lda.	5316,94	26.03.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 12	Fornecimento e instalação de bombas de esgoto submersíveis para EEAR	P.E.E.I.E - Proj., Exec. e Exploração de Instalações Elétricas, Lda.	13723	26.03.2019	08.04.2019
Ajuste Direto n.º 13	Aquisição de serviços de um técnico de Engenharia, âmbito hidrogeologia, na modalidade de avença	Rui Jorge Gomes Nogueiro	19200	13.03.2019	18.03.2019
Ajuste Direto n.º 14	Aquisição de nova carroçaria (Caixa de carga para camião Volvo FL7-41, com a matrícula 82-56-IX)	Não houve apresentação de propostas, foi revogada a decisão de contratar	-	-	-

Ajuste Direto n.º 15	Aquisição de serviços de segurança e vigilância do edifício do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso, pelo período de 3 meses	Black Force - Segurança Privada, S.A.	15900	09.04.2019	12.04.2019
Ajuste Direto n.º 16	Aquisição de 30 largadas do parasitoide <i>Torymus Sinensis</i> no âmbito da luta biológica contra a vespa das galhas do castanheiro (<i>Dryocosmus Kuriphilus Yasumatsu</i>)	RefCast - Associação Portuguesa da Castanha	6300	13.05.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 17	Aquisição de Equipamentos de Ultrassons	ENVIRONMENTAL WAVES – Engineering and Consulting, Unipessoal Lda.	11500	24.04.2019	10.05.2019
Ajuste Direto n.º 18	Prestação de serviços na 8.ª edição do Chaves Mágico 2019	Clube Amigos da Magia	5500	13.05.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 19	Aquisição de Quiosque de Bilhetes para Piscina Municipal	M.S.N.F. Soluções Informáticas, Lda. (PARTTEAM)	12758,7	13.05.2019	21.05.2019
Ajuste Direto n.º 20	Inscrição na ação de formação "curso AB - Início para Agente de Informação de Tráfego de Aeródromo, Afis - 01"	Navegação Aérea de Portugal, Nav Portugal, E.P.E.	5400	15.05.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 21	Prestação de serviços de utilização da plataforma de contratação eletrónica vortal	Vortal - Comércio Eletrónico Consultadoria e Multimédia, S.A.	5400	16.05.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 22	Aluguer de Limpa Fossa	AGS – Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade, S.A.	6240	17.05.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 23	Prestação de serviços de limpeza da vegetação das muralhas da cidade de Chaves	José Luís Tavares - Floresta Urbana Unipessoal, Lda.	19500	24.05.2019	07.06.2019
Ajuste Direto n.º 24	Solução Integrada de Gestão e Aprendizagem - SIGA	Skillmind, S.A.	6973,83	03.06.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 25	Prestação de serviços de assessoria jurídica e de contencioso na área do direito fiscal - contrato de avença	Ramos Pereira e Sampaio e Associados, Sociedade de Advogados, SP, RL	15600	31.05.2019	11.06.2019
Ajuste Direto n.º 26	Contrato de avença para prestação de serviços de assessoria na área de otimização da recuperação de impostos municipais - IMI	Eva Cláudia Gomes da Costa Basílio	16820,76	31.05.2019	06.06.2019
Ajuste Direto n.º 27	Aquisição de Equipamentos de Detecção de Fugas de Água, no âmbito do projeto Chaves + Eficiente – Sistema de inspeção vídeo 2-em-1 de tubagens	Certoma - Comércio Técnico de Máquinas, Lda.	10550	06.06.2019	19.06.2019
Ajuste Direto n.º 28	Aquisição de Equipamentos de Detecção de Fugas de Água, no âmbito do projeto Chaves + Eficiente – CORRELATOR	Sistimetra - Sistemas e Medidas Industriais, Lda.	9020	06.06.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 29	Aquisição de serviços de segurança e vigilância do edifício do Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso, pelo período de três meses - 1 junho a 31 agosto 2019	Black Force - Segurança Privada, S.A.	15900	06.06.2019	17.06.2019
Ajuste Direto n.º 30	Aquisição de bilhetes de assinatura (Passes escolares) para o ano letivo de 2019/2020	Auto Viação do Tâmega, Lda.	288785,61	05.08.2019	10.09.2019
Ajuste Direto n.º 31	Aquisição de serviços culturais – Realização de concerto musical, no âmbito da 2ª Edição do Festival N2 Chaves 2019	Radar dos Sons – Produções Culturais, Lda.	8000	21.06.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 32	Aquisição de serviços culturais – Realização de concerto musical, no âmbito da 2ª Edição do Festival N2 Chaves 2019	Locomotiva Azul – Produção & Marketing Cultural Unipessoal, Lda.	8500	19.06.2019	Sem contrato escrito

Ajuste Direto n.º 33	Locação de Equipamentos de som e luz, no âmbito da 2ª Edição do Festival N2 Chaves 2019	Audiorrent, Aluguer e Venda de Equipamentos Audiovisuais, Lda.	10500	19.06.2019	02.07.2019
Ajuste Direto n.º 34	Prestação de serviços de animadora, para o Gabinete de Inserção Profissional para o exercício de funções públicas, na modalidade de avença	Maria de Fátima Monteiro de Almeida Ribeiro	14400	13.06.2019	19.06.2019
Ajuste Direto n.º 35	Aquisição de serviços de 2 professores licenciados em Educação Física e/ou Desporto para o desenvolvimento das atividades desportivas do Município de Chaves, na modalidade de avença	Cristina Maria Araújo Chaves	4506,34	29.11.2018	03.12.2018
		Gabriel Pereira Alves	4506,34	29.11.2019	03.12.2019
Ajuste Direto n.º 36	Prestação de serviços de fornecimento de energia elétrica às instalações do Município de Chaves (Edifícios e Iluminação Pública), do período de 1 de julho a 10 de julho de 2018	EDP- COMERCIAL- Comercialização de Energia, S.A.	24916	04.12.2018	Dispensado (alínea c) do nº1 do art. 95.º)
Ajuste Direto n.º 37	Fornecimento de refeições no âmbito das atividades destinadas aos alunos na interrupção letiva do mês de agosto - Verão em Ação	Eurest (Portugal) - Sociedade Europeia de Restaurantes, Lda.	5342,4	31.07.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 38	Prestação de serviços para manutenção integral do relvado natural do Estádio Municipal Eng.º Branco Teixeira	Sport Relva, Lda.	19200	20.08.2019	02.09.2019
Ajuste Direto n.º 39	Prestação de serviços de consultoria técnica de preparação, formalização e acompanhamento da candidatura ao aviso n.º Norte-30-2019-21-PI9.1 - cultura para todos	Inova+, Innovation Services, S.A.	14100	05.09.2019	18.09.2019
Ajuste Direto n.º 40	Aquisição de serviços para elaboração do projeto de expropriações da Ecovia do Tâmega (2.ª fase)	NRV - Consultores de Engenharia, S.A.	7000	19.09.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 41	Prestação de serviços de consultoria técnica para elaboração de estudos e submissão da candidatura ao Aviso Nº Norte-03-2017-42 - PI 4.3 - Eficiência Energética nas Infraestruturas Públicas da Administração Local - Edifício da ADRAT	IRRADIARE – Investigação e Desenvolvimento em Engenharia e Ambiente, Lda.	8500	04.10.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 42	Aquisição de serviços culturais – Realização de concerto, no âmbito da festa de “Fim de Ano 2019	Revogado	-	-	-
Ajuste Direto n.º 43	Aquisição de serviços culturais – Realização de concerto, no âmbito da festa de “Fim de Ano 2020	Balada Sábina Unipessoal, Lda.	7400	05.11.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 44	Prestação de serviços de embalamento, recolha, transporte de obras de arte desde o MNAC até ao MACNA, seguro (all risks, cobertura desde o início do embalamento no MNAC até ao fim de montagem no MACNA) e montagem de exposição	Artshuttle Transportes, Lda.	8200	05.11.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 45	Aquisição de serviços para o Jantar de Gala, Coffee-breaks e Coffee-station do Congresso Internacional de Termalismo	Hotel Premium Chaves, Lda.	5211,6	06.01.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 46	Aquisição de serviços de apoio administrativo na área da contabilidade e finanças autárquicas, , na modalidade de tarefa	Jéssica Gonçalves Costa	9396	12.11.2019	18.11.2019
Ajuste Direto n.º 47	Aquisição de serviços de um técnico de Engenharia Civil, na modalidade de avença	Francisco Vaz Queiroga Alves	19200	20.11.2019	27.11.2019
Ajuste Direto n.º 48	Aditamento ao projeto de execução para a requalificação do açude da Galinheira	Formas & Conceitos - Arquitetura, Engenharia & Gestão, Lda.	2836	26.11.2019	Sem contrato escrito
Ajuste Direto n.º 49	Prestação de serviços para a impressão de livro sobre obras de Nadir Afonso	Orgal - Organização Gráfica e Publicidade de Orlando & CA, Lda.	11379,25	02.12.2019	02.12.2019
Ajuste Direto n.º 50	Aquisição de serviços para realização do transporte de crianças, em circuito especial	Turichaves, Unipessoal, Lda.	5200	30.12.2019	Sem contrato escrito

29. Após um período de interrupção de desenvolvimento de contabilidade de custos (por força da alteração de plataforma informática de suporte à contabilidade autárquica),

a Divisão de Gestão Financeira, a partir de 2015, retomou os procedimentos indispensáveis à execução da contabilidade de custos, através do sistema SIGMA da empresa Medidata.

O sistema em desenvolvimento permite apurar o funcionamento da gestão de stocks, conhecer a origem e o destino dos materiais que são movimentados em Armazém, incutindo um espírito de organização e controlo aos intervenientes e, em especial, detetar os desvios, sejam positivos ou negativos, resultantes do manuseamento de existências, identificando os motivos que justificam os mesmos. Assim, dos trabalhos desenvolvidos, ainda que não totalmente consolidados, resultou uma melhoria significativa na racionalização dos custos e a veiculação de informação mais rigorosa, aos órgãos competentes, como suporte à tomada da decisão.

A seguir se apresenta balancete analítico do apuramento de custos por funções, relativo ao exercício em análise:

BALANCETE ANALÍTICO DO PLANO ANALÍTICO (C/ MOV. ANTERIORES)									
Ano	PERÍODO								Emissão
2019	2019/01/01-2019/12/31								19/04/2020
IDENTIFICAÇÃO DA CONTA		ANTERIOR		DO PERÍODO		ACUMULADO		SALDO	
Código	Designação	DÉBITO	CRÉDITO	DÉBITO	CRÉDITO	DÉBITO	CRÉDITO	DÉBITO	CRÉDITO
97	CUSTO POR FUNÇÕES	0	- €	31 837 469,74 €	62,86 €	31 837 469,74 €	62,86 €	31 837 406,88 €	- €
97.1	FUNÇÕES GERAIS	0	- €	6 940 280,69 €	- €	6 940 280,69 €	- €	6 940 280,69 €	- €
97.1.1	SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	0	- €	6 792 782,51 €	- €	6 792 782,51 €	- €	6 792 782,51 €	- €
97.1.1.1	ADMINISTRAÇÃO GERAL	0	- €	6 792 782,51 €	- €	6 792 782,51 €	- €	6 792 782,51 €	- €
97.1.2	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	0	- €	147 498,18 €	- €	147 498,18 €	- €	147 498,18 €	- €
97.1.2.1	PROTEÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	0	- €	147 498,18 €	- €	147 498,18 €	- €	147 498,18 €	- €
97.2	FUNÇÕES SOCIAIS	0	- €	16 881 999,61 €	62,86 €	16 881 999,61 €	62,86 €	16 881 936,75 €	- €
97.2.1	EDUCAÇÃO	0	- €	2 791 082,77 €	- €	2 791 082,77 €	- €	2 791 082,77 €	- €
97.2.1.1	ENSINO NÃO SUPERIOR	0	- €	2 764 745,98 €	- €	2 764 745,98 €	- €	2 764 745,98 €	- €
97.2.1.2	SERVIÇOS AUXILIARES DE ENSINO	0	- €	26 336,79 €	- €	26 336,79 €	- €	26 336,79 €	- €
97.2.2	SAÚDE	0	- €	248 816,68 €	- €	248 816,68 €	- €	248 816,68 €	- €
97.2.2.1	SERVIÇOS INDIVIDUAIS DE SAÚDE	0	- €	248 816,68 €	- €	248 816,68 €	- €	248 816,68 €	- €
97.2.3	SEGURANÇA E ACÇÃO SOCIAL	0	- €	147 125,75 €	- €	147 125,75 €	- €	147 125,75 €	- €
97.2.3.2	ACÇÃO SOCIAL	0	- €	147 125,75 €	- €	147 125,75 €	- €	147 125,75 €	- €
97.2.4	HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLECTIVOS	0	- €	11 510 505,59 €	31,43 €	11 510 505,59 €	31,43 €	11 510 474,16 €	- €
97.2.4.1	HABITAÇÃO	0	- €	309 222,74 €	- €	309 222,74 €	- €	309 222,74 €	- €
97.2.4.2	ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	0	- €	532 198,12 €	31,43 €	532 198,12 €	31,43 €	532 166,69 €	- €
97.2.4.3	SANEAMENTO	0	- €	4 277 252,36 €	- €	4 277 252,36 €	- €	4 277 252,36 €	- €
97.2.4.4	ABASTECIMENTO DE ÁGUA	0	- €	2 796 148,23 €	- €	2 796 148,23 €	- €	2 796 148,23 €	- €
97.2.4.5	RESÍDUOS SÓLIDOS	0	- €	1 475 749,78 €	- €	1 475 749,78 €	- €	1 475 749,78 €	- €
97.2.4.6	PROTEÇÃO MEIO AMBIENTE CONSERVAÇÃO	0	- €	2 119 934,36 €	- €	2 119 934,36 €	- €	2 119 934,36 €	- €
97.2.5	SERVIÇOS CULTURAIS, RECREATIVOS E RELIGIO	0	- €	2 184 468,82 €	31,43 €	2 184 468,82 €	31,43 €	2 184 437,39 €	- €
97.2.5.1	CULTURA	0	- €	1 577 164,73 €	31,43 €	1 577 164,73 €	31,43 €	1 577 133,30 €	- €
97.2.5.2	DESPORTO, RECREIO E LAZER	0	- €	606 965,36 €	- €	606 965,36 €	- €	606 965,36 €	- €
97.2.5.3	OUTRAS ACTIVIDADES CÍVICAS E RELIGIOSAS	0	- €	338,73 €	- €	338,73 €	- €	338,73 €	- €
97.3	FUNÇÕES ECONÓMICAS	0	- €	8 013 943,09 €	- €	8 013 943,09 €	- €	8 013 943,09 €	- €
97.3.1	AGRICULTURA, PECUÁRIA, SILVICULTURA, CAÇ	0	- €	21 611,39 €	- €	21 611,39 €	- €	21 611,39 €	- €
97.3.2	INDÚSTRIA E ENERGIA	0	- €	3 849 849,72 €	- €	3 849 849,72 €	- €	3 849 849,72 €	- €
97.3.3	TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES	0	- €	3 723 874,75 €	- €	3 723 874,75 €	- €	3 723 874,75 €	- €
97.3.3.1	TRANSPORTES RODOVIÁRIOS	0	- €	3 674 855,17 €	- €	3 674 855,17 €	- €	3 674 855,17 €	- €
97.3.3.2	TRANSPORTES AÉREOS	0	- €	49 019,58 €	- €	49 019,58 €	- €	49 019,58 €	- €
97.3.4	COMÉRCIO E TURISMO	0	- €	246 677,79 €	- €	246 677,79 €	- €	246 677,79 €	- €
97.3.4.1	MERCADOS E FEIRAS	0	- €	200 230,95 €	- €	200 230,95 €	- €	200 230,95 €	- €
97.3.4.2	TURISMO	0	- €	46 446,84 €	251,44 €	46 446,84 €	- €	46 446,84 €	- €
97.3.5	OUTRAS FUNÇÕES ECONÓMICAS	0	- €	171 929,44 €	- €	171 929,44 €	- €	171 929,44 €	- €
97.4	OUTRAS FUNÇÕES	0	- €	1 246,35 €	- €	1 246,35 €	- €	1 246,35 €	- €
97.4.3	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	0	- €	1 246,35 €	- €	1 246,35 €	- €	1 246,35 €	- €
TOTAL:		- €	- €	31 837 469,74 €	62,86 €	31 837 469,74 €	62,86 €	31 837 406,88 €	- €

Divisão de Administração e Fiscalização:

Considerando que o artigo 15.º do Regulamento da Organização dos Serviços Municipais do Município de Chaves, publicado no Diário da República 2.ª série, n.º 71, de 10 de abril de 2017, prevê as competências adstritas à Unidade Flexível de 2.º Grau de Administração e Fiscalização;

Considerando que a enunciada Divisão de Administração e Fiscalização, foi chefiada pelo respetivo dirigente, durante a vigência da inerente comissão de serviço, até ao seu termo em 14 de maio de 2019, conforme despacho do Senhor Presidente de Câmara Municipal, datado de 08 de março de 2019 e publicado no Diário da República 2.ª série, n.º 109, de 6 de junho de 2019;

Considerando que após o termo da antes indicada comissão de serviço, prosseguiu a Divisão de Administração e Fiscalização a desenvolver as respetivas atividades, em sintonia com as competências plasmadas do artigo 15.º do já mencionado regulamento municipal, sendo certo que em 01 de outubro de 2019, através de recrutamento por mobilidade na categoria entre órgãos ou serviços, passei a exercer funções de técnico superior jurista na retrocitada unidade orgânica do município de Chaves;

Considerando que, após compulsada a documentação patente nos vários setores e seções incluídos na Divisão de Administração e Fiscalização e coligida a informação prestada pelos vários colaboradores, tornou-se possível colher um conjunto de elementos relativos às atividades reputadas como essenciais no seio desta unidade Flexível de 2.º Grau;

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

Destarte, é apresentado o relatório de atividades prosseguidas no seio da Divisão de Administração e Fiscalização, durante o ano de 2019, a saber:

- ✓ Elaboração de pareceres técnico-jurídicos correlacionados com processos ou procedimentos administrativos ou ainda na sequência de questões solicitadas pelas diversas unidades orgânicas do município, quer de iniciativa própria da divisão quer por solicitação do órgão executivo ou dos respetivos decisores políticos, em particular perfazendo o total de 256;
- ✓ Sistematização e produção de comentários, bem como notas interpretativas, a todos os novos diplomas legais cujo conteúdo se refletiu, de molde indubitável, no seio das autarquias locais e, com particular incidência, nos município e respetivas freguesias;
- ✓ Assegurar, na plenitude, o funcionamento da plataforma do Balcão do Empreendedor, em sede do regime jurídico de acesso e de exercício de diversas atividades de comércio, serviços e restauração, aprovado em anexo pelo Decreto-lei n.º 10/2015, de 16 de janeiro, na ulterior redação, sendo certo que teve lugar o inerente atendimento presencial dos cidadãos, junto da Seção de Atendimento, e o registo de 176 meras comunicações prévias e 23 autorizações, permitindo a arrecadação de receita total no valor de €8.522,32;
- ✓ Agilização e desenvolvimento de práticas de modernização administrativa, especialmente através da digitalização de todos os documentos que dão entrada no município, junto da Seção de Atendimento e ou da Seção de Expediente Geral, os quais são objeto de competente registo e subsequente disponibilização, permitindo,

desse modo, reduzir o tempo de pesquisa e localização dos mesmos, facilitando o fluxo de expediente interno dos serviços municipais, minimizando o tempo de circulação da informação e ainda a diminuição dos encargos associados à impressão em papel;

- ✓ Composição e preparação do procedimento tendente ao licenciamento de provas desportivas, bem como manifestações e eventos com incidência na via pública;
- ✓ Prestar o acompanhamento técnico-jurídico dos processos de execução fiscal em curso na autarquia, sendo certo que em termos de receita foi possível alcançar o valor de €34.090,76, relativo às custas e emolumentos associados aos processos executivos de dívidas de água, telecomunicações e mercados.
- ✓ Assegurar a preparação técnica de diversas propostas originárias do GAP, mediante solicitação dos decisores políticos, sobre as diversas áreas de atuação administrativa municipal, sendo de realçar as seguintes:
 - a) Transferência de competências operada através do Decreto-lei n.º 107/2018, de 29 de novembro, e devidamente acolhida pelos respetivos órgãos municipais, no domínio do estacionamento público e contraordenações rodoviárias;
 - b) Apreciação do mérito de impugnações/recursos apresentados no âmbito de procedimentos de contratação pública;
 - c) Garantir a preparação técnica de distintos despachos, em sede das competências adstritas aos respetivos decisores políticos, sendo de destacar os que infra se enunciam:
 - Despachos consubstanciados na aplicação da medida de tutela da legalidade urbanística de demolição, perfazendo um total de 39 Ordens de Demolição de Operações Urbanísticas;
 - Despachos consubstanciados na aplicação da medida de tutela da legalidade urbanística de cessação de utilização, perfazendo um total de 5 Ordens de Cessação de Utilização;
 - Despachos consubstanciados na aplicação da medida de tutela da legalidade urbanística de embargo da obra, nas situações em que a mesma estava a ser executada sem a necessária licença ou comunicação prévia, em desconformidade com respetivo projeto ou com as condições do licenciamento ou da comunicação prévia, ou em violação das normas legais e regulamentares aplicáveis, perfazendo um total de 12 Embargos de Operações Urbanísticas;

- ✓ No que tange ao Setor de Fiscalização, é de realçar a sua atuação, sobretudo, no domínio da gestão urbanística, controlo do espaço público e publicidade, encontrando-se toda a informação registada, sobre tais matérias, disponível em suporte informático, sendo certo que teve lugar a proposta de todas as medidas legalmente admissíveis e elaborados um total de 319 informações com suporte técnico-jurídico, tendo por escopo a regularização de todas as situações detetadas e desconformes com o quadro legal e regulamentar em vigor, abrangendo ainda:
- a) A produção de informações e fichas de acompanhamento de operações urbanísticas pelos serviços de fiscalização municipal no total de 414;
 - b) Notificação dirigida ao eventual infrator, concedendo-lhe um prazo para, voluntariamente, proceder à respetiva regularização da situação, nos termos das disposições legais e regulamentares aplicáveis, bem como das consequências legais emergentes da infração cometida;
 - c) Uma notificação, maioritariamente, pessoal, com especial incidência junto de todos os interessados domiciliados e ou residentes no concelho de Chaves;
 - d) Assegurar e garantir, na íntegra, o competente funcionamento do Setor de Contraordenações, nas áreas cuja competência é do município de Chaves, sendo de salientar o seguinte:
 - e) Instauração e instrução de 130 processos de contraordenação, por violação das normas legais e regulamentares em vigor;
 - f) Fundamentação de 51 processos contraordenacionais em curso na autarquia, possibilitando a arrecadação de receita no total de €11.979,06;
 - g) Em sede do Setor de Taxas e Licenças, teve lugar o acompanhamento e o desenvolvimento dos processos tendentes à emissão/renovação e cobrança de taxas dos diversos títulos nele abrangidos, a saber:
 - h) Emissão e ou renovação de títulos operada: 15 alvarás de publicidade; 22 renovações de alvarás de publicidade; 43 licenças de uso privativo (ocupação de domínio público municipal); 98 licenças especiais de ruído;
 - i) Cobrança de taxas e receita total arrecadada por esta via: €9.609,20, em sede de publicidade; €6.989,40, em sede de licenças de uso privativo; €14.277,80, em sede de licenças especiais de ruído;
 - j) Finalmente, e em sede administrativa correlacionada com a atividade cemiterial municipal, foi possível aquilatar a emissão de 37 títulos, designadamente alvarás de cemitério, respetivos averbamentos e regularizações, tornando viável a arrecadação de €18.047,23.

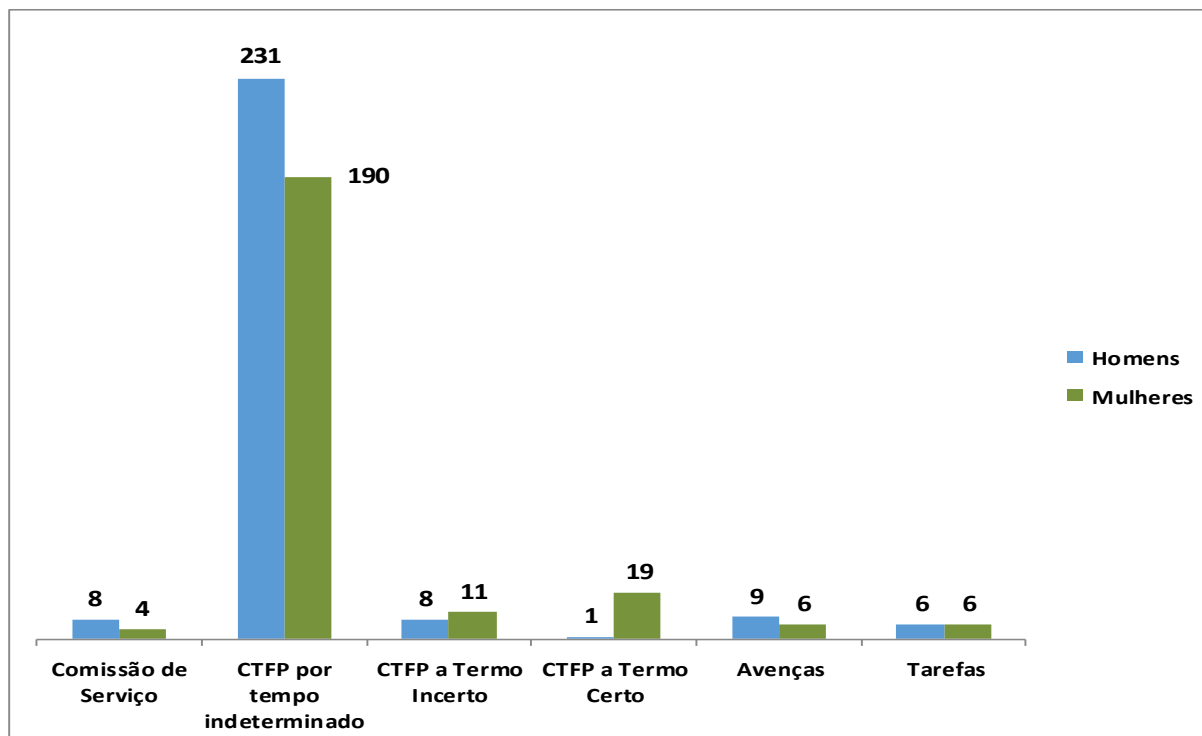
Divisão de Recursos Humanos e Ação Social:

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

Aplicação do Sistema de Avaliação de Desempenho

O Sistema Integrado de Avaliação de Desempenho implementado no ano de 2006 para a Administração Local, continua a ter grande relevância na motivação de todos os trabalhadores deste Município, no que concerne à mudança de posição remuneratória.

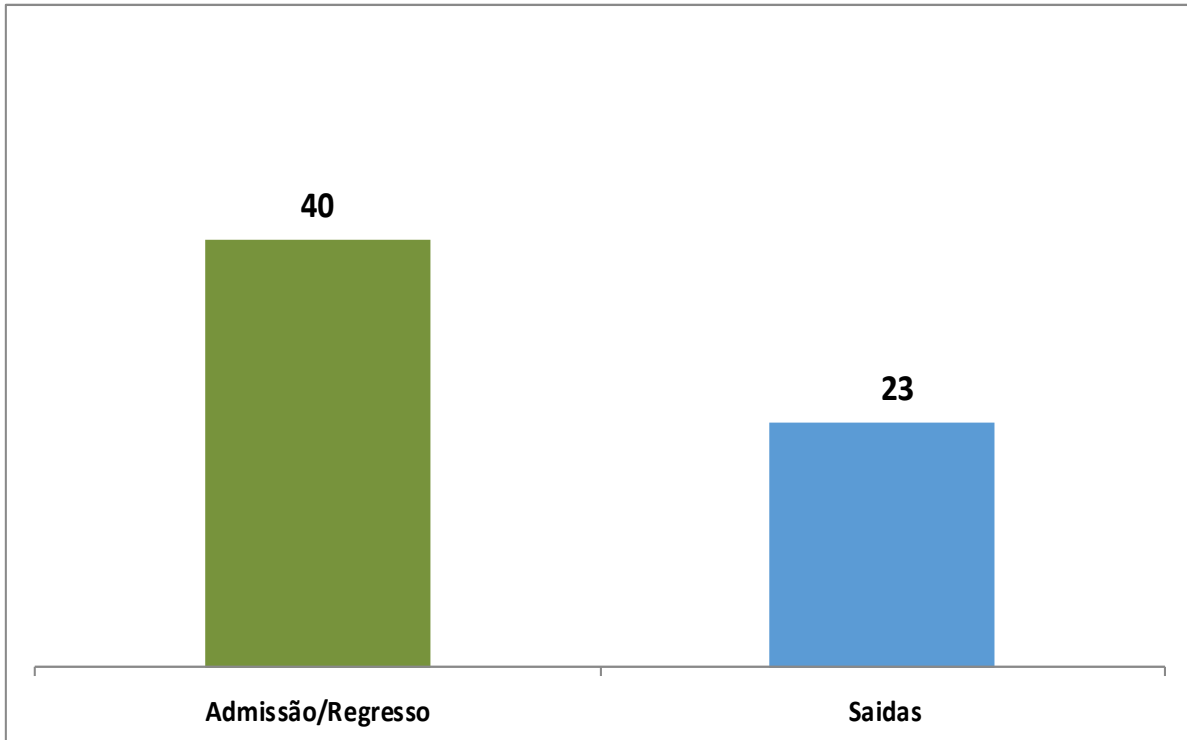
Caracterização dos Recursos Humanos do Município De Chaves



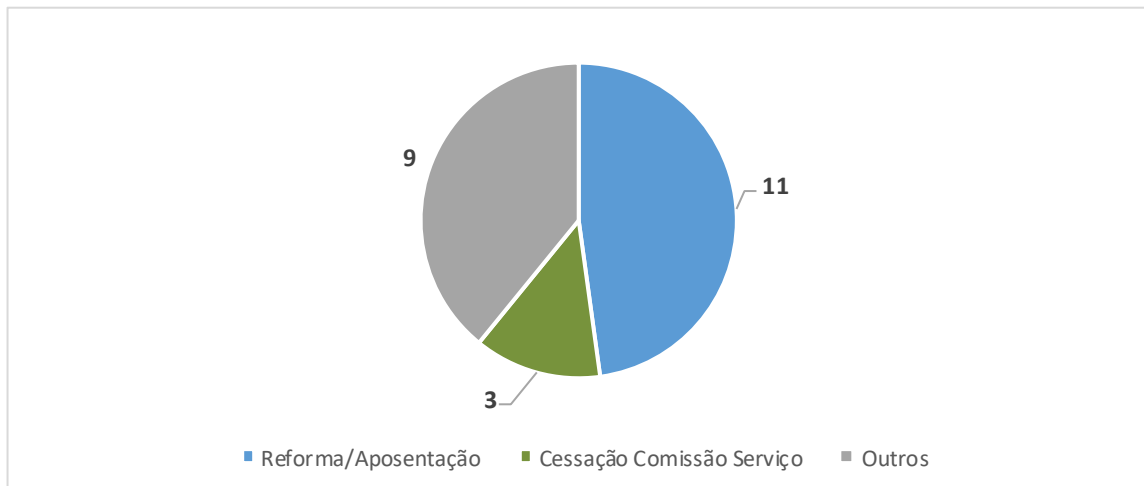
A 31 de dezembro de 2019, a Autarquia de Chaves possuía 472 trabalhadores e 27 prestações de serviço.

Admissão/Regresso/Saídas

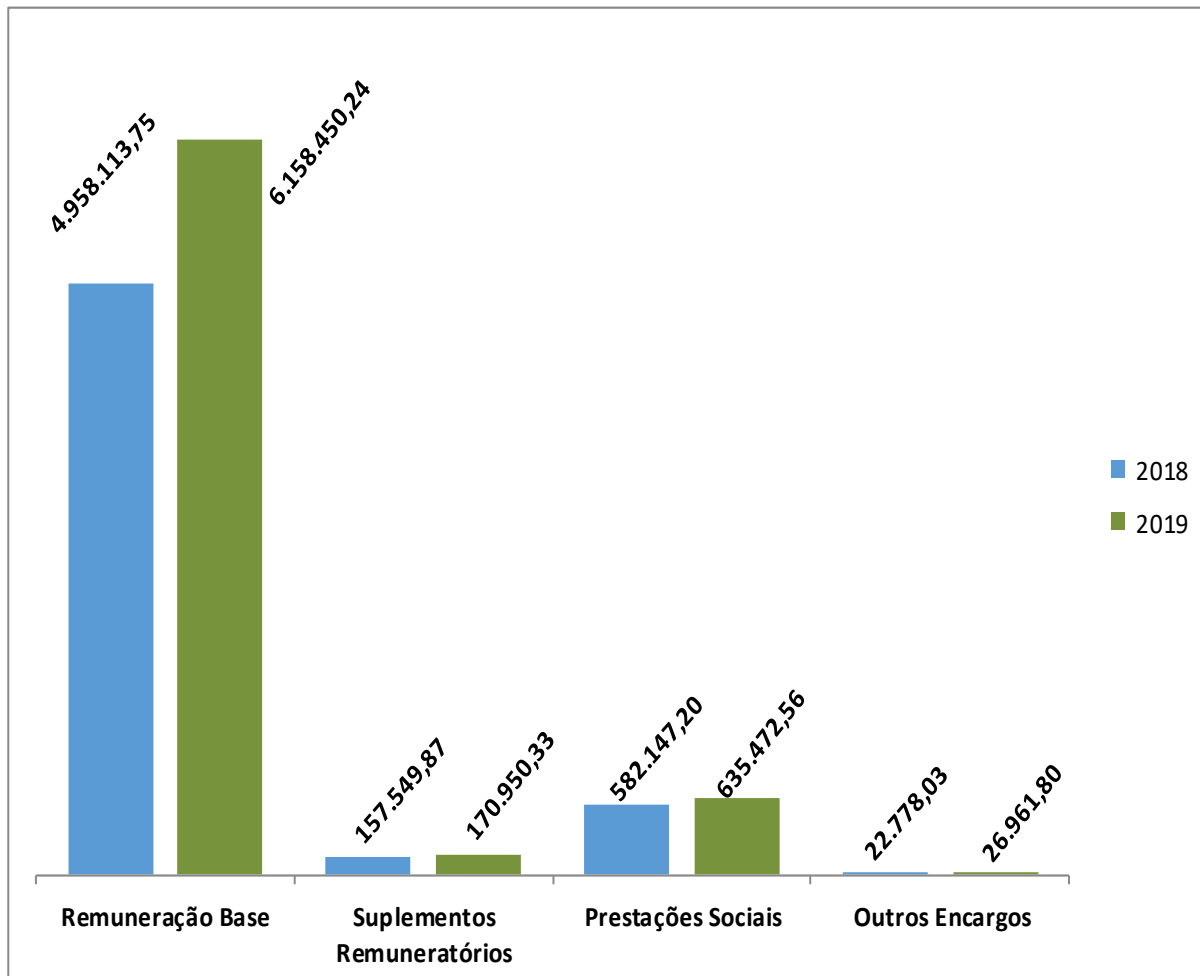
Durante o ano de 2019, verificou-se a admissão de 10 Assistentes Operacionais, 20 Assistentes Técnicos e de 2 trabalhadores em Mobilidade entre órgãos, o regresso de 1 trabalhador, que se encontrava em situação de Licença sem Remuneração, 3 trabalhadores em mobilidade intercarreiras, nomeação de 1 Dirigente, bem como 3 Dirigentes, que regressaram à categoria de origem.



Em relação às saídas, temos 11 trabalhadores aposentados, 3 Dirigentes que terminaram as comissões e regressaram à categoria de origem, 1 Técnico Superior, que foi nomeado Dirigente, 1 trabalhador em licença sem remuneração e 7 trabalhadores em mobilidade, dos quais 4 em mobilidade entre órgãos e 3 em mobilidade intercarreiras.



Despesas com Pessoal



Relativamente às despesas com o pessoal, para o ano de 2019, pode-se concluir o seguinte:

- Despesas com a remuneração base: verifica-se um aumento devido à entrada de novos trabalhadores.
- Suplementos remuneratórios: em 2019, aumentou o trabalho suplementar, abono para falhas e subsídio de turno.
- Encargos com saúde: verificou-se um aumento.

Projetos 2019

Contrato Emprego-Inserção e Inserção +

<u>Nº</u> <u>PROJETOS</u>	<u>Nº SUBSIDIADOS</u>
035/CEI/19	50
029/CEI/19	8
027/CEI+/19	5
026/CEI+/19	15
031/CEI+/18	1
055/CEI+/18	5
025/CEI+/18	2
026/CEI+/18	1
035/CEI/18	9
031/CEI/18	5
032/CEI/18	8
033/CEI/18	8
034/CEI/18	3
051/CEI/18	43

Dentro dos condicionalismos legais, e face à diminuição de pessoal, tem a DRHAS, procurado otimizar os recursos disponíveis, para uma gestão racional e para colmatar algumas carências de pessoal nas áreas operacionais, recorrendo aos programas Emprego Inserção e Inserção +.

Formação Profissional

Tendo como base a análise dos dossiers de cada ação de formação, podemos concluir que, a maior parte das ações de formação foram de curta duração, com menos de 30 horas.

Contagem das ações de formação profissional, por tipo, segundo a duração da ação				
Ações de Formação	Menos de 30 horas	De 30 a 59 horas	De 60 a 119 horas	120 horas ou mais
Internas	1	0	0	0
Externas	28	2	1	1
Total	29	2	1	1

O número de ações de formação realizadas (33), totalizaram um volume de formação de **1029 horas**.

Contagem das horas despendidas em ações de formação profissional segundo o tipo de ação por cargo/carreira									
Carreiras e Categorias >		Dirigente	Carreiras Gerais			BIP		Outros	TOTAL
Horas em Ações	Gen.º		Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Informático	Polícia Municipal		
Internas	16h	16h	20h	6h		4h	0	2h	48h
Externas	58h	58h	405h 30m	7h	397h	113h 30m	0		981h
Total	74h	74h	425h30m	13h	397h	117h 30m	0	2h	1 029 h

Pela leitura do quadro abaixo apresentado, podemos ver as carreiras que frequentaram mais ações de formação no ano 2019.

Contagem dos participantes em ações de formação profissional segundo o tipo de ação por cargo/carreira								
Carreiras e Categorias >		Dirigente Intermédio	Carreiras Gerais			BIP	Outros	TOTAL
Participantes em Ações	Gen.º		Técnico Superior	Assistente Técnico	Assistente Operacional	Informático		
Internas		8	10	3	0	2	1	24
Externas		8	35	1	7	8	0	59
Total		16	45	4	7	10	1	83

Em termos financeiros foram gastos um total de **7 438,86 €** com participações em ações de formação externas.

Este valor inclui os custos de inscrição, no valor de **6 000,00 €** e as ajudas de custo, no valor de **1 438.86 €**

Despesas anuais com formação			
Custos de Formação	Custos de inscrição	Ajudas de custo(deslocações)	Total (€)
Internas	0,00	0,00	0,00
Externas	6 000.00	1 438.86	7 438.86
Total	6 000.00	1 438.86	7 438.86

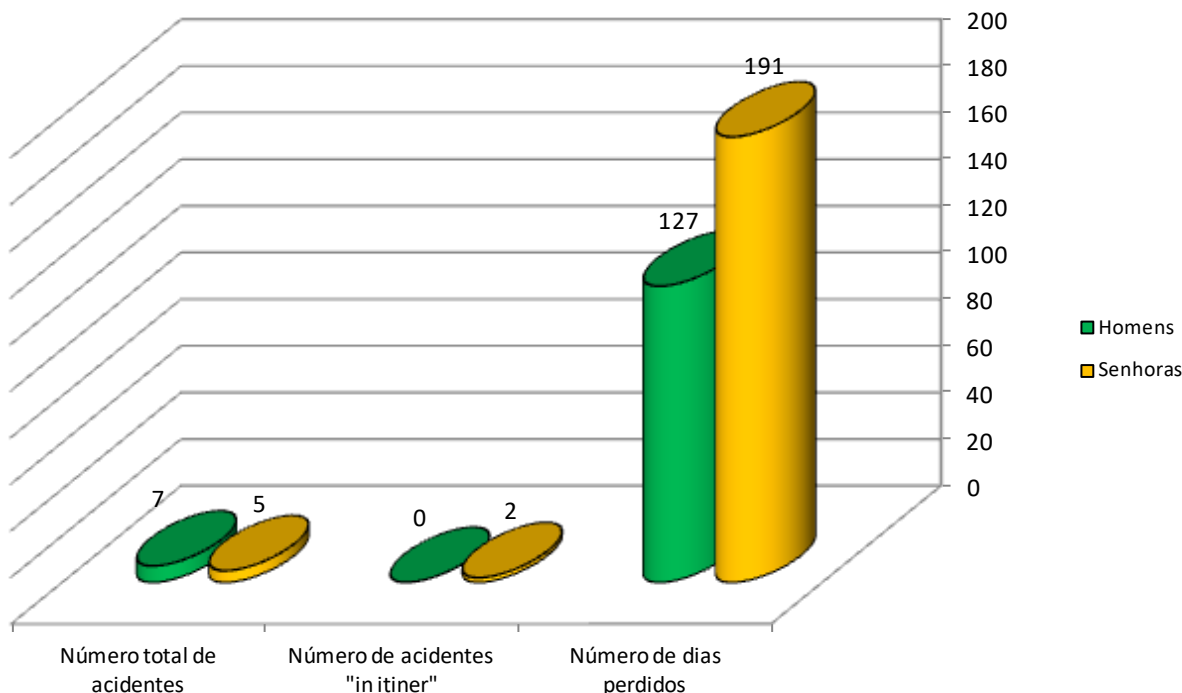
Aplicação do Sistema de Avaliação de Desempenho

A Aplicação do **SIADAP**, aprovado pela Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, aplicado à Administração Local pelo Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de setembro, cujos principais objetivos consistem em avaliar, responsabilizar e reconhecer o desempenho dos serviços, dos dirigentes e demais colaboradores, potenciando o trabalho em equipa e a identificação das necessidades de formação e de desenvolvimento, bem como incrementar as competências de liderança e de gestão.

Depois de vários anos de estagnação nas carreiras, os trabalhadores da função pública, viram assim em janeiro de 2018 e em janeiro de 2019, o direito à progressão na carreira.

Setor de Higiene, Saúde e Segurança no Trabalho

A existência de condições de segurança, higiene e saúde no trabalho, constitui requisito essencial para que o trabalhador se sinta bem no seio da organização o que, necessariamente, se reflete também de forma positiva no seu desempenho profissional. Em 2019 registaram-se 12 acidentes, que resultaram na perda de 318 dias de trabalho.



- ✚ Avaliação de Risco/Requisitos Legais de Higiene e Segurança no Trabalho;
- ✚ Cooperação com os representantes dos trabalhadores para a SHST;
- ✚ Elaboração da análise estatística dos acidentes de trabalho existente no Município;
- ✚ Registo e avaliação dos meios de prevenção e combate a incêndios;
- ✚ Elaboração de todos os procedimentos administrativos relacionados com os acidentes de trabalho;
- ✚ Elaboração de procedimentos para a Junta médica da CGA, para efeitos de confirmação ou de verificação de eventual incapacidade permanente, resultante do acidente de trabalho;

Cartão Municipal Famílias Numerosas

Entende-se por **“Família Numerosa”** os agregados familiares compostos por cônjuges ou pessoas que vivam em união de facto e que tenham a seu cargo três ou mais filhos dependentes, aplicando-se, subsidiariamente, com as devidas adaptações, o conceito de agregado familiar, legalmente, previsto, sobre a matéria, no Código do IRS.

O Cartão Municipal Família Numerosa pretende contribuir para o aumento da natalidade e para a dignificação e melhoria das condições de vida das famílias.

	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
N.º de Agregados Familiares	5	34	16	7	5	67
N.º de cartões emitidos	29	170	80	35	34	348
N.º de renovações	—	—	3	28	29	60
Total	34	204	99	70	68	475

Despesas Cartão Municipal Família Numerosa - Ano 2019

Beneficiários	Valor estimado das despesas	
	Passes - TUC	Manuais Escolares
Cartão Municipal Família Numerosa		
314 Cartões (63 famílias)	1785,6	1 298,47

Cartão Municipal do Bombeiro

Corporação de Bombeiros	N.º de Cartões emitidos
Bombeiros Voluntários de Vidago	19
Bombeiros Voluntários Flavienses	82
Bombeiros Voluntários Salvação Pública	43

Despesas Cartão Municipal do Bombeiro - Ano 2019

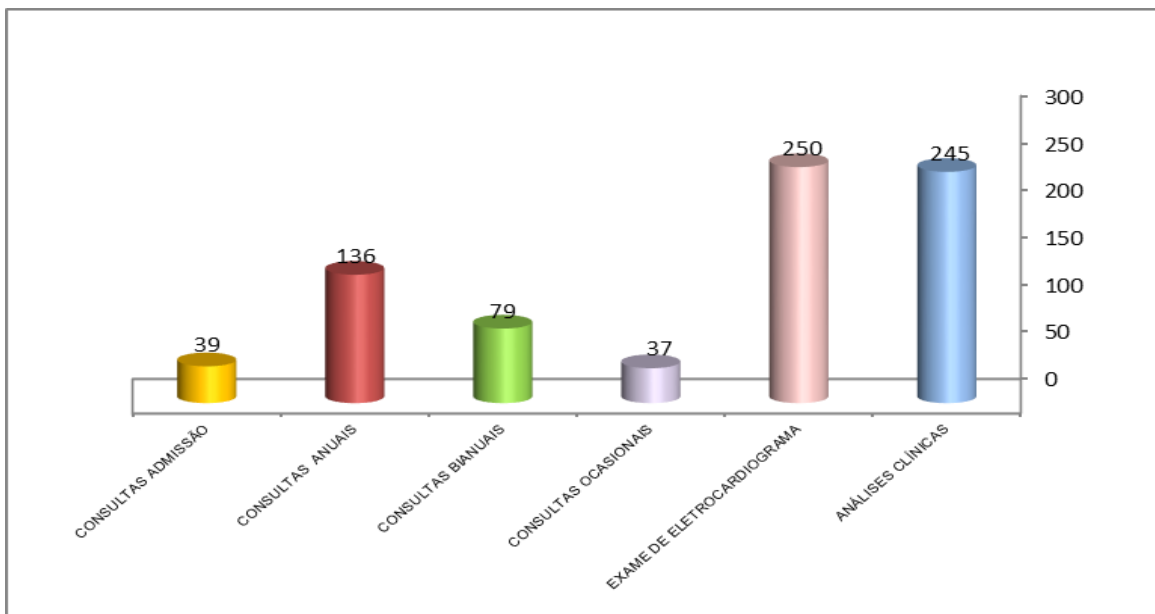
Beneficiários	Valor estimado das despesas
	Passes - TUC
Cartão Municipal do Bombeiro	
144 Cartões	864,00

Medicina no Trabalho

A Medicina no Trabalho tem como objetivo avaliar e acompanhar clinicamente a saúde do trabalhador. O Médico do Trabalho avalia a capacidade dos trabalhadores e faz reavaliações periódicas da saúde, dando ênfase aos riscos profissionais aos quais estão expostos.

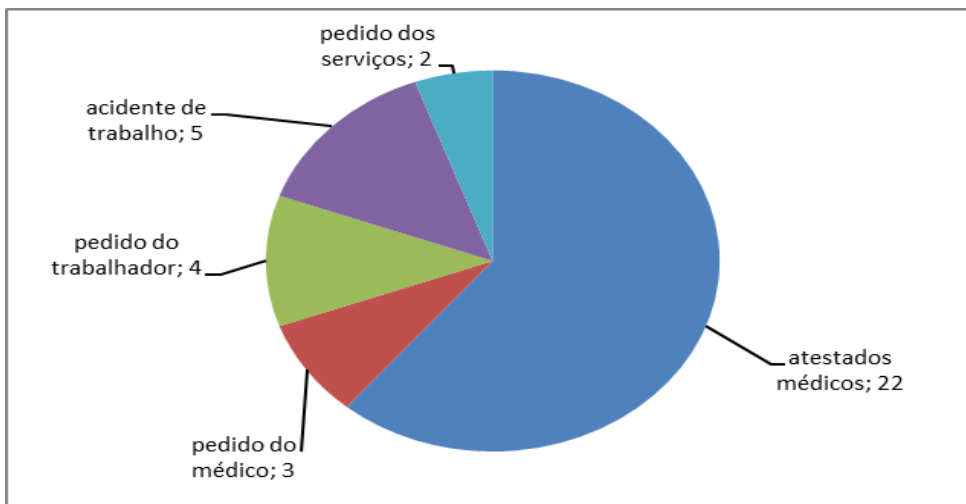
No ano 2019, efetuaram-se na Medicina no Trabalho, Consultas de admissão, periódicas (Anuais e Bianuais), Consultas Ocasionais, Exames de Eletrocardiograma e Análises Clínicas, que se representam graficamente.

Nº CONSULTAS	TOTAL
CONSULTAS DE ADMISSÃO	39
CONSULTAS PERIÓDICOS ANUAIS	136
CONSULTAS PERIÓDICOS BIANUAIS	79
CONSULTAS OCASIONAIS	37
TOTAL CONSULTADOS	291
ELETROCARDIOGRAMAS	250
ANÁLISES CLÍNICAS	245

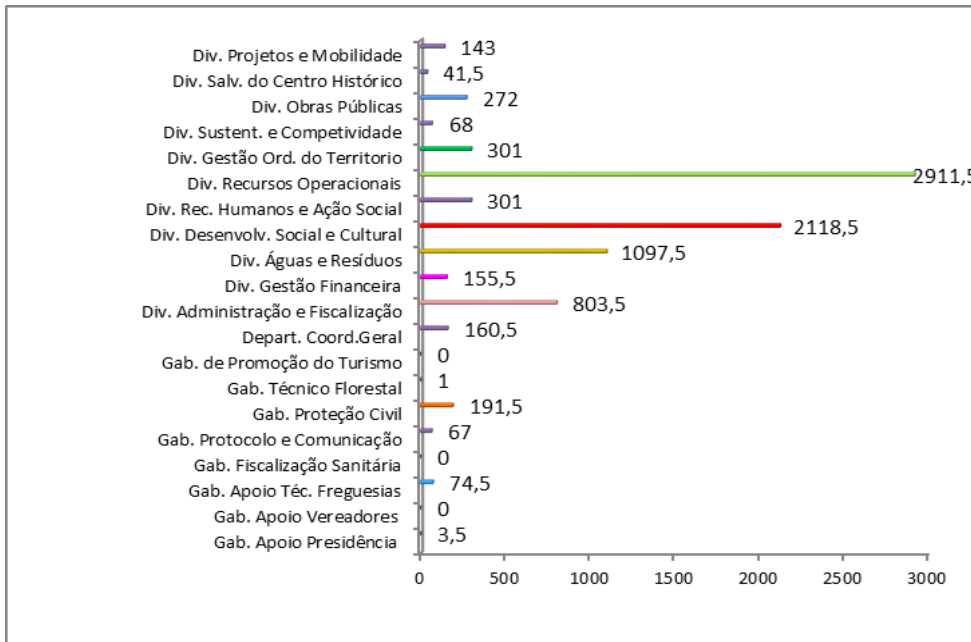
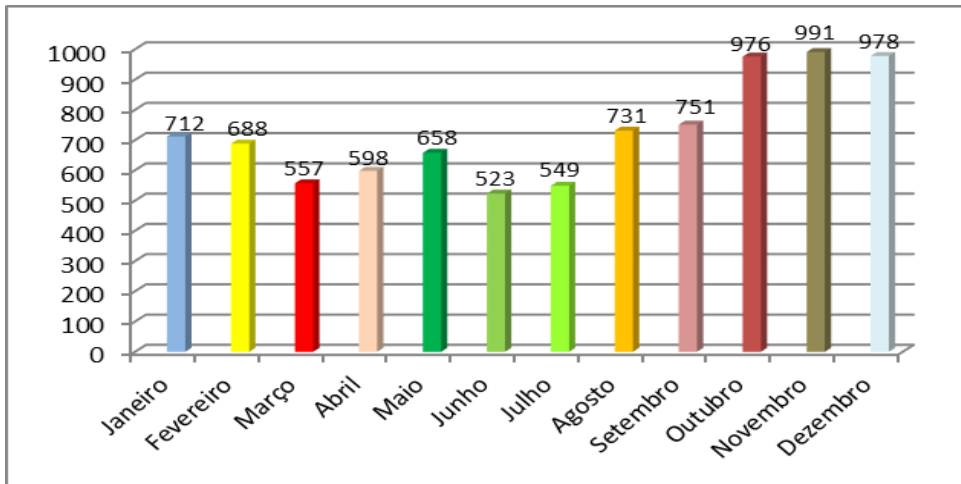


representação gráfica

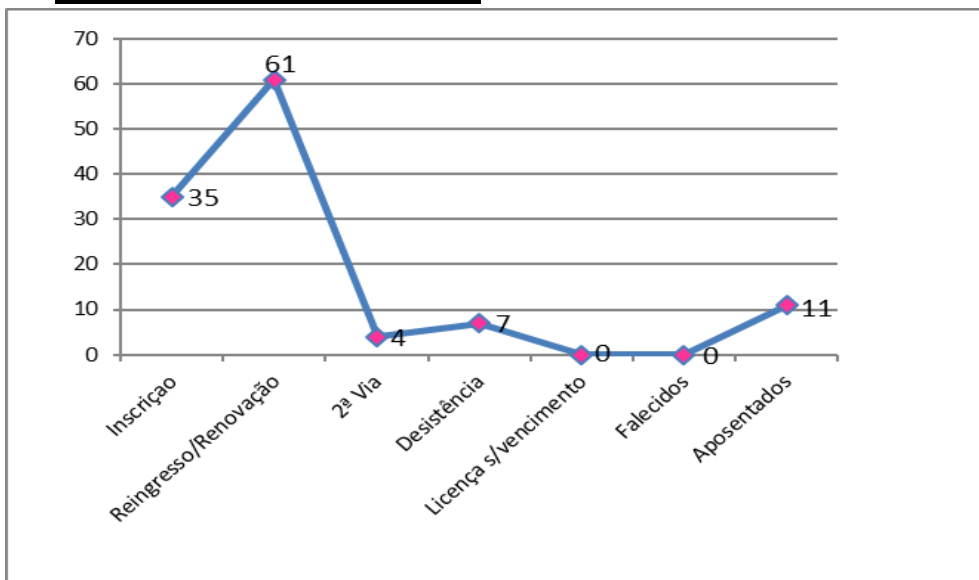
Consultas Ocasiais



Nível de Absentismo

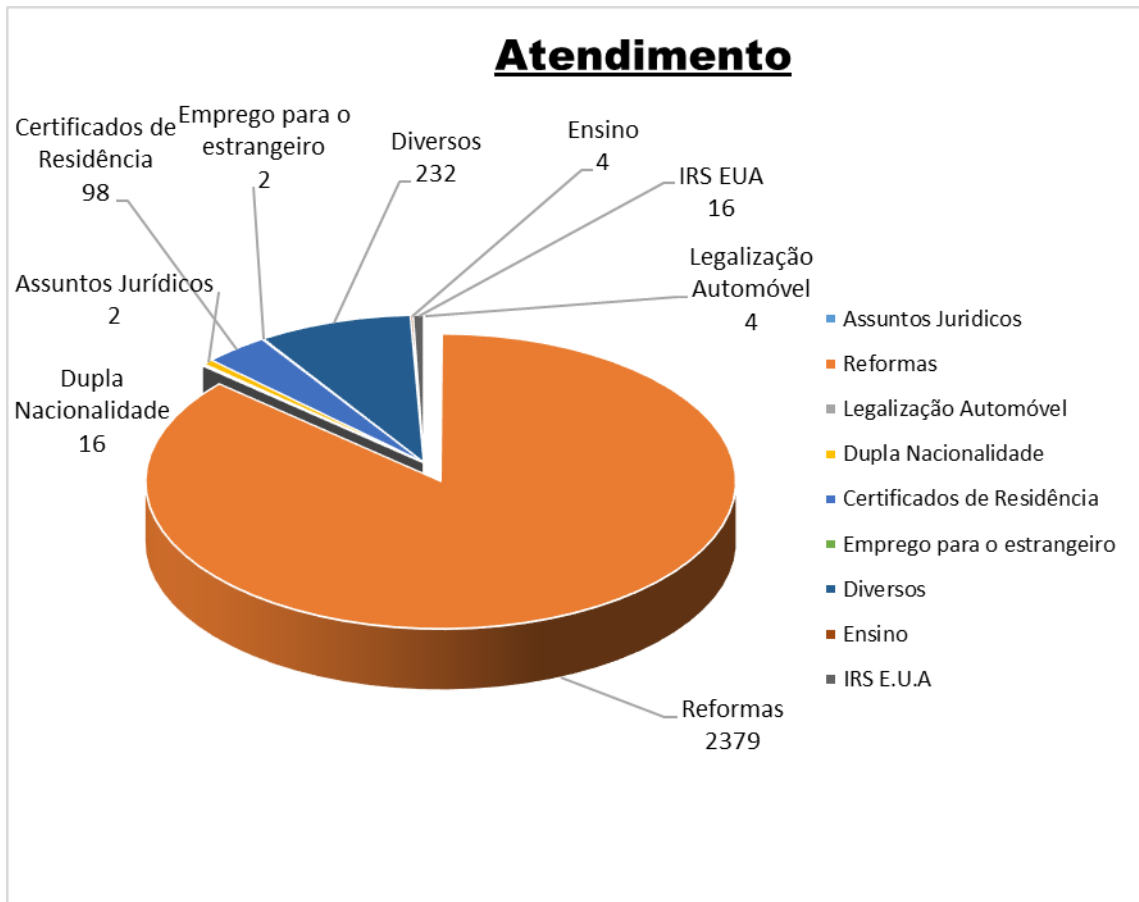


PROCEDIMENTOS COM ADSE

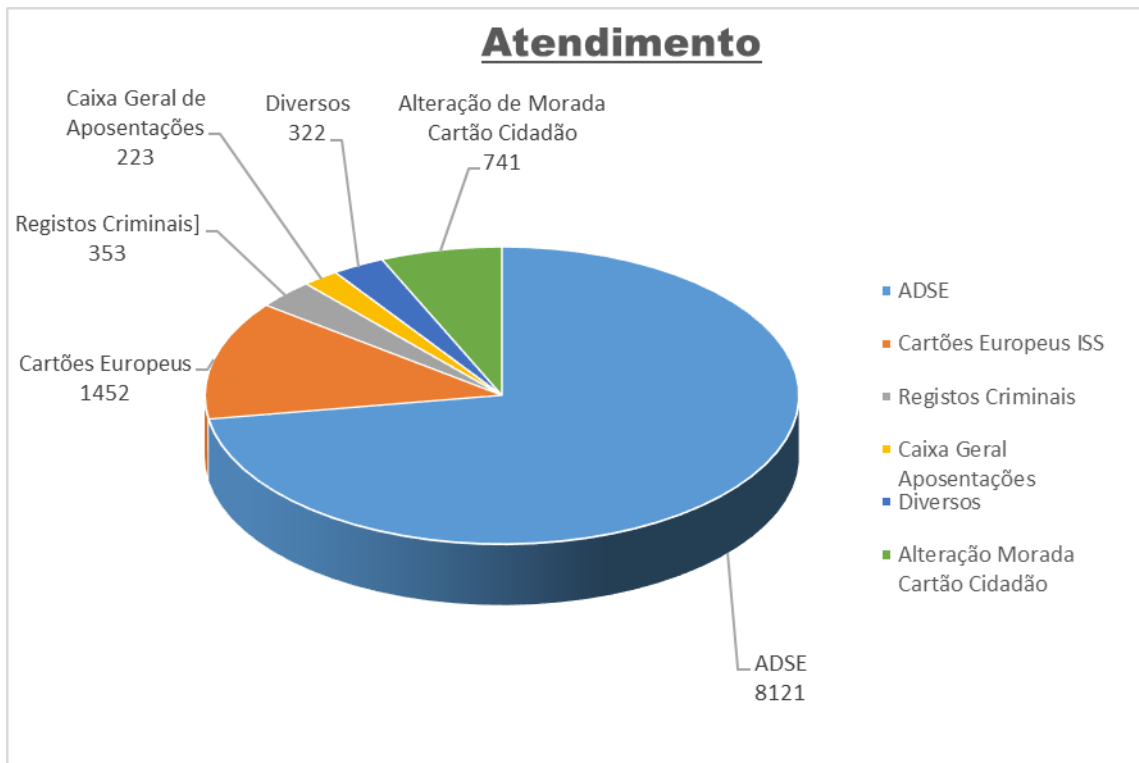


Secção de Apoio às Comunidades Migrantes e “Posto de Atendimento ao Cidadão”

Seção de Apoio às Comunidades Migrantes



Posto de Atendimento ao Cidadão



Setor de Habitação Social e Desenvolvimento de Projetos Comunitários.

Descrição das Atividades	Ano de 2016	Ano de 2017	Ano de 2018	Ano de 2019
1.N.º de Inscrições à Habitação Social	22	38	11	17
		Atribuídas 5 habitações (ver 1.1)		
2.Programa de Apoio à Renda	a) nº pedidos 35	a) nº pedidos 50	a) nº pedidos 35	a) nº pedidos 25
	b) apoiados 23	b) apoiados 32	b) apoiados 31	b) apoiados 32
2.1 Encargos financeiros	14.090,00€	17.350,00€	16.114,00€	17.226,00€
3.Anomalias e pedidos de obras em Habitação Social	97	82	142	93
3.1 Encargos financeiros	658,00€	1.673,11€	10.798,07€	16.876,38€
4.Melhorias habitacionais em residências particulares	3	3	8	5
4.1 Encargos Financeiros	3.750,00€	4.500,00€	10.131,31€	6.398,95€
5. Processos de Execução Fiscal (dívidas de água)	10	34	30	58

Procedimento Concursal de atribuição de fogos de habitação social em regime de arrendamento apoiado.

Bairro	Número de fogos
Vidago	3

1.3.2 PAICD (Plano de Ação Integrado para as Comunidades Desfavorecidas) – PEDU Chaves

- Início dos trabalhos de requalificação integral de 13 habitações no bairro Social dos Fortes;

1.4. Valor de Rendas Cobradas por Ano.

2016	136.921,77 €
2017	132.286,88 €
2018	123.630,27 €
2019	110.786,81€

2. Outros eventos/atividades do Setor Social:

Descrição das Atividades	Ano de 2016	Ano de 2017	Ano de 2018	Ano de 2019
1.“Dar Alegria aos Anos”	_____	700 participantes	2600 participantes	1600 participantes
Encargos financeiros	00,00€	10.200,00€	4.500,00€	4.100,00€
2.Dia do Idoso	2.016 participantes	1.849 participantes	1.723 participantes	1500 participantes
Encargos financeiros	15.350,00€	11.600,00€	6.273,00€	6.360,00€

Cartão Municipal da Pessoa com Deficiência

CARTÃO DA PESSOA COM DEFICIÊNCIA	
Emitidos em 2017/2019	35
Renovados em 2019	17

Despesas com a atribuição de passes para os TUC, dos beneficiários que o solicitaram

ANO	DESPESAS (Passes TUC)
2019	2 267,25 euros

Divisão de Águas e Resíduos

Atividades tidas como prioritárias:

Durante o ano de 2019 procurou dar-se continuidade a um trabalho de reorganização dos serviços de forma a melhor contribuir para a sustentabilidade do negócio bem como às exigências legislativas que se avizinham.

Assim, deu-se continuidade à implementação das novas aplicações lançadas em 2018 que ajudam a melhorar o funcionamento da Divisão tais como o controle de ordens de serviço externas implementando a utilização de tablets, o CRM (Customer Relationship Management) e lançou-se uma nova aplicação de arquivo ótico que permite diminuir a utilização do papel e melhorar a eficiência dos serviços.

No CRM foram registadas 1250 atividades: 137 pedidos, 82 reclamações, 978 participações, 18 denúncias e 55 através do portal.

Relativamente à informação interna foram criados vários mapas temáticos e alterações na base de dados de gestão de modo a ter informação por sistemas e depósitos.

A estrutura tarifária atualmente em vigor foi adaptada às exigências da entidade reguladora.

Foi lançada uma nova fatura mais explícita de modo a facilitar a sua análise pelo cliente.

Durante o ano de 2019 estiveram em implementação através da Divisão de Obras Públicas, diversas obras no âmbito do saneamento básico e sistemas de abastecimento de água.

Atualmente a totalidade do concelho é servida por redes de abastecimento de água, com uma extensão de cerca de 850km de redes de drenagem de águas residuais com uma extensão de cerca de 500km.

Tendo em vista aumentar o nível de conhecimento das redes existentes, foi apresentada uma candidatura ao POSEUR em 2016 para a elaboração do Cadastro das infraestruturas existentes de água e saneamento estando neste momento as redes levantadas.

A manutenção de ETAR's e Elevatórias SAR foi contratualizada, externamente à firma "AGS - Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade, S.A." durante dois anos, pelo valor de:

Lote 1	147 715.60€ (cento e quarenta e sete mil setecentos e quinze euros e sessenta cêntimos)
Lote 2	134 995.75€ (cento e trinta e quatro mil novecentos e noventa e cinco euros e setenta e cinco cêntimos)

A recolha de resíduos sólidos urbanos é assegurada pelo município à totalidade do concelho,

sendo a prestação deste serviço assegurado desde julho de 2012 pela empresa Rede Ambiente, por contrato com validade até 1 agosto de 2020 (8 anos).

Esta contratualização traduz-se num encargo anual de 420.000€.

Foi aberto um novo concurso para a recolha de resíduos sólidos que propõe a utilização de contentores de 3000l e 1200l retro modelados mais resistentes e mais amigáveis para o utilizador com tampas de tamanho reduzido e abertura/fecho retardado.

A manutenção de furos para abastecimento de água, bem como o tratamento de água, dos sistemas a cargo do município, é efetuada por pessoal interno do setor de água da Divisão

2- Pessoal afeto à Divisão

O quadro atual de pessoal afeto à Divisão era composto em dezembro de 2019 por 44 colaboradores, distribuído da seguinte forma:

Serviço	N.º de colaboradores	Função
Limpeza	19	Limpeza
Saneamento	10	Manutenção de redes*
Roturas	10	Manutenção de redes
Ramais	2	Execução de ramais domiciliários
Estações Elevatórias/Tratamentos	5	Estações Elevatórias Água e Apoio 24 horas
Leitores	6	Fiscalização e leitura de contadores
Contadores	4	Colocação, substituição de contadores e cortes
Atendimento ao público	3	Atendimento ao público em 1ª
Atendimento ao público 2º linha	2	Atendimento ao público em 2ª
Apoio Administrativo	1	Apoio Administrativo
Dívida / Cortes	1	Dívida / Cortes
Fiscalização	1	Fiscalização
Técnicos	5	Técnicos superiores e profissionais
Técnico	1	Chefe de Divisão
Atendimento de Vidago	1	Atendimento
Apoio à divisão	3	Compras / Apoio OS /CRM/

- Um funcionário está parte do tempo adstrito ao mercado do gado

Esta equipa garante o funcionamento de todos os serviços afetos à Divisão, excetuando a recolha de resíduos sólidos, a manutenção das estações de tratamento de águas residuais e

sistemas elevatórios de águas residuais e o controlo analítico dos sistemas, cujas prestações de serviços foram contratualizadas externamente.

As equipas de controle de roturas e manutenção da rede de abastecimento de água, a equipa de águas residuais e a de resíduos sólidos funcionam por turnos. O tratamento de água dos sistemas a cargo do município é feito por pessoal interno

Há que referir ainda que a supervisão das redes e o apoio ao munícipe é assegurado 24 horas por dia e 365 dias ao ano.

3 – Atividades desenvolvidas

A principal preocupação que está sempre presente no espírito de todos os colaboradores da Divisão, é garantir a todos os utentes do serviço público de água, de saneamento de águas residuais urbanas e de gestão de resíduos sólidos urbanos uma prestação de serviço de qualidade, garantindo água em quantidade e qualidade nas torneiras das suas casas, comércio e indústrias, que o saneamento se mantenha em funcionamento sem problemas de entupimentos, que tantos danos causam quando isso acontece, bem como uma recolha de resíduos sólidos urbanos efetuada com a regularidade necessária e que os equipamentos de recolha sejam mantidos em perfeitas condições de funcionamento e salubridade.

Para que esta situação decorra com normalidade, foi necessário um grande empenhamento de todos os colaboradores do Município afetos à Divisão de Águas e Resíduos.

Apesar do empenho demonstrado pelos colaboradores, não foi possível garantir que todos os sistemas estivessem sempre em condições de fornecer água ininterruptamente a todo o concelho (água gerida pelo município). Estas situações deveram-se, ao número elevado de intervenções/roturas cujas causas foram motivadas por vários fatores, entre os que se destacam, o crescimento anárquico das redes, pressões de serviço excessivas, idade de algumas das redes existentes e ainda aos trabalhos de abertura de valas nas vias públicas.

Para além da manutenção dos sistemas de água, águas residuais/águas pluviais e recolha de resíduos, a Divisão desenvolveu atividades de apoio às restantes unidades orgânicas do município em díspares atividades como a execução de redes prediais de águas e saneamento, execução e reparação de redes prediais em edifícios municipais, manutenção do parque escolar municipal, apoio a feiras e eventos, bem como colaborar com as juntas de freguesias e coletividades concelhias.

3.1 – Extensão da Gestão municipal a novos sistemas

A transferência de sistemas de gestão a cargo das freguesias para o município tem sido uma constante nos últimos anos. Assim, foi necessário continuar a preparar os sistemas para a gestão municipal, o que consistiu sobretudo na correção de traçados de condutas, controlo de pressões de serviço, substituição de ramais e colocação de contadores.

Foram feitos levantamentos nas freguesias de modo a corrigir contratos de água, águas residuais e resíduos sólidos.

Garantir um tratamento adequado da água captada nos diversos sistemas é responsabilidade desta Divisão, pelo que continuou a fazer-se a monitorização dos parâmetros de Arsénio, Ferro e Manganês.

Neste aspeto os sistemas foram mantidos substituindo os filtros em Vilas Boas e Pereira de Selão.

Em Vilas Boas foi feito um novo furo devido às dificuldades de abastecimento durante o verão anterior.

Foi feito um projeto para alterar o sistema de tratamento existente em Vilas Boas de arsénio e manganês.

Em 2019 também se deu continuidade à monitorização das descargas dos efluentes industriais provenientes do parque empresarial, através da colaboração do nosso prestador de serviços AGS.

3.2 – Controle metrológico

A fiscalização, conservação e substituição de contadores, são trabalhos que são absolutamente necessários para um melhor equilíbrio da faturação, contribuindo assim para uma melhor sustentabilidade do setor.

Em continuidade à campanha já iniciada em 2012, procedeu-se em 2019 à colocação de 550 contadores novos.

3.3 – Sistemas de abastecimento de água, águas residuais e águas pluviais

Para melhorar a percentagem de perdas desenvolveu-se um projeto para aumentar a qualidade da contabilização e monitorização dos volumes de água transacionados no sistema de abastecimento, compreendendo a instalação de caudalímetros, sistemas de telemetria, sectorização de rede criando zonas de medição e controlo (ZMC) e a substituição de alguns

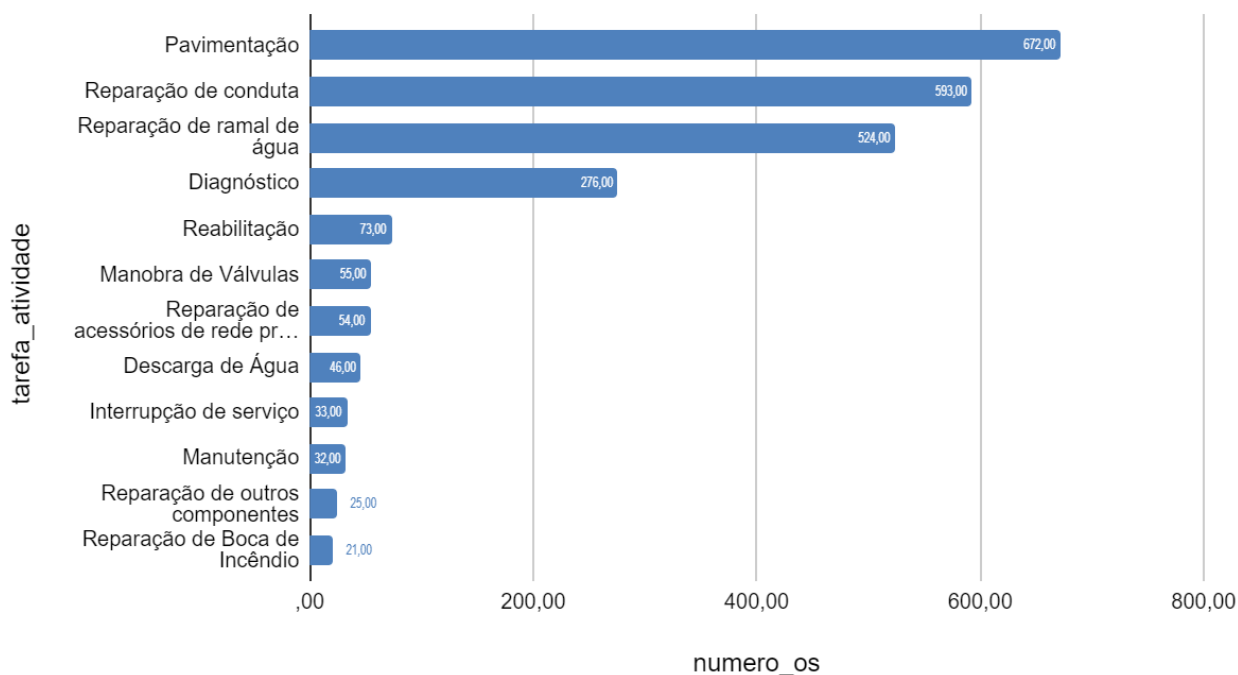
troços de rede problemáticos já identificados. O projeto, intitulado “Chaves+eficiente”, foi objeto de uma Candidatura no âmbito do POSEUR tendo sido aprovado.

Também, complementarmente, preparou-se o Programa de Procedimento e Caderno de Encargos referente a um procedimento complementar para controle de perdas através duma prestação de serviços para a gestão de eficiência hídrica no sistema de abastecimento de água da área do município de Chaves - Zona abastecida em Alta

No mapa abaixo indica-se para o setor de abastecimento de água as intervenções havidas em 2019

Total OS (Nº)	1660
Total OS Avarias (Nº)	1419
Total OS Geral (Nº)	241
Tempo médio execução (hh:mm:ss)	01:25:31
Interrupções abastecimento superior a 6 horas (Nº)	2
Tempo médio falha abastecimento (hh:mm:ss)	02:11:56

numero de OS em comparação com tarefa_atividade



No sector do saneamento as principais intervenções que se registaram, tiveram a ver com a má utilização da rede, sendo frequente encontrar obstruções de condutas, provocadas por elementos estranhos nas mesmas, nomeadamente panos de louça, pedras, (provenientes das obras), excesso de gorduras dos restaurantes nas paredes das tubagens.

Durante o ano de 2019 foram efetuadas 1307+269 intervenções em redes de águas residuais e 269+201 em águas pluviais, entre desobstruções, intervenções em caixas de visita, execução de extensões da rede, execução de ramais e outros trabalhos.

	ÁGUAS RESIDUAIS	ÁGUAS PLUVIAIS
Total OS (Nº)	1307	269
Total OS Avarias (Nº)	855	201
Total OS Geral (Nº)	452	68

O apoio a sistemas individuais de águas residuais é uma prestação de serviços assegurada aos munícipes, tendo durante o ano de 2019, sido registadas 201 limpezas de fossas individuais e 184 limpezas de redes prediais, com recurso a meios mecânicos. Foi aberto um concurso para a reparação de bombas e grelhas nas ETAR que se encontravam avariadas há vários anos.

O valor da adjudicação foi de 37.996.58€

As instalações destes novos equipamentos foram em grande parte, executadas durante o ano de 2019.

Estações de Tratamento de Águas Residuais e Estações Elevatórias	GRADES Dimensões (L x H) (m) Espaçamento (E) (m)
ETAR Cela I	L= 0.80 ; H=0.70 ; E=0.015
ETAR Cela II	L= 0.50 ; H=0.45 ; E=0.015
ETAR Moreiras	L= 0.60 ; H=0.40 ; E=0.015
ETAR Oucidres	L= 0.50 ; H=0.80 ; E=0.015

ETAR Soutelinho II	L= 0.60 ; H=0.60 ; E=0.015
ETAR Souto Velho I	L= 0.48 ; H=0.70 ; E=0.015
ETAR Sta Cruz Castanheira	L= 0.40 ; H=0.70 ; E=0.015
ETAR Sta António Monforte	L= 0.42 ; H=0.60 ; E=0.015
ETAR Travancas	L= 0.67 ; H=0.70 ; E=0.015
ETAR Vilas Boas	L= 0.70 ; H=0.80 ; E=0.015
EE Casa dos Montes	L= 0.33 ; H=0.50 ; E=0.015
EE Paradela Monforte	L= 0.35 ; H=0.80 ; E=0.015
EE Valverde	L= 0.60 ; H=0.70 ; E=0.015
Estações de Tratamento de Águas Residuais	
ETAR Cela	Compressores de canal lateral
ETAR Castelões	Arejador submersível
ETAR de Bóveda	Arejador submersível
ETAR Moreiras	Compressores de canal lateral
ETAR Oucidres	Compressores de canal laterall
ETAR Vilela do Tâmega 1	Arejador submersível
ETAR Vilela do Tâmega 2	Arejador submersível
Roriz	Arejador submersível
Vila Frade	Compressores de canal lateral
Santo António de Monforte	Arejadores submersível

Foram também reparadas as seguintes elevatórias de SAR no valor de **13 723,00€**:

EE Madalena 1	EE Madalena 2	EE Madalena 5	EE Madalena 6	EE Castelo das Eiras
------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------------

3.4 – Caudais de infiltração

Os caudais de infiltração nas redes de águas residuais continuam a revelarem-se como o principal problema registado nas redes no ano de 2019.

Durante o ano de 2019 continuaram a implantar-se descarregadores de tempestade, ao longo dos principais emissários municipais de águas residuais, bem como se incentivou as Águas do Norte a efetuarem descargas nos seus emissários, desde que a norma de descarga assim o permitisse.

3.5 – Regulamento dos Serviços de abastecimento de água, saneamento de águas residuais e de recolha de resíduos sólidos urbanos

Regulamento Municipal dos Serviços de Abastecimento de Água, Saneamento de Águas Residuais Urbanas e Gestão de Resíduos Urbanos está de acordo com as normas recomendadas pela entidade reguladora do setor, ERSAR, tendo o regulamento aprovado sido publicado no Diário da República n.º128 de 5 de julho, estando em vigor desde 20 de julho de 2013.

3.6 – Emissão de pareceres

Foram emitidos vários pareceres sobre projetos de construção de obras particulares, solicitados pelas divisões de gestão territorial e de ordenamento do território e planeamento urbanístico, nomeadamente em edifícios de habitação unifamiliar e coletiva e ainda em obras de urbanização.

Foram também emitidas durante o ano de 2019 diversas informações de carácter técnico a pedido de organismos públicos e privados.

3.7- Vistorias

Além dos pareceres sobre os projetos foram vistoriadas em 2019 as instalações hidráulicas de vários edifícios de habitação coletiva e habitações unifamiliares.

Esta atividade, vistorias das redes de água e saneamento, implementada em consonância com a Divisão de Gestão Territorial, tem dado bons resultados uma vez que foram verificadas e corrigidas situações irregulares, sobretudo no que diz respeito à introdução de águas pluviais nas redes de águas residuais e vice-versa.

3.8 – Receção de novas infraestruturas

Com a conclusão das empreitadas levadas a cargo pela Divisão de Obras Públicas, procedeu esta Divisão à receção das novas infraestruturas.

Durante esta fase, foi também verificada a titularidade das ligações domiciliárias executadas, o cadastro da infraestrutura e elaborado o contrato de fornecimento com os proprietários das habitações em causa.

4 – Alguns indicadores

O quadro seguinte fornece a indicação do número de contratos e clientes, distribuído por tipo de consumidor.

Tarifa	Qtd Contratos	Qtd Clientes
Associações S/Fins Lucrativos	87	69
Consumos Próprios	173	23
Domésticos	17476	16770
Empresas Públicas	57	40
Escalão Único-Junta Freguesia	6	6
Famílias Numerosas 5	41	41
Famílias Numerosas 6	2	2
Freguesia Obras	4	4
Freguesias Domésticos	947	889
Freguesias Não Domésticos	12	12
Juntas de Freguesia-Saneamento	1	1
L10 Entidades s/fins lucrativo	23	20
L11 Doméstico	4786	4710
L12 Não Domestico	69	69
L13 Doméstico Social-Avenças	81	81
Não Domésticos	1635	1545
Obras	128	124
Tarifa Social	241	241
900 - Tarifa Avenças	496	490
Soma	26265	24562

Como se pode verificar, em 31 de dezembro de 2019 o número de contratos existentes era de 26265.

Freguesia	Localidade	Tarifa	Estado Contrato	Qtd Contratos	Qtd Clientes
Aguas Frias	Aguas Frias	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	111	111
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	116	115
	Assureiras de Baixo	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	49	49
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	53	53
	Assureiras do Meio	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	33	33
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	35	35
	Avelelas	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	83	80
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	87	84
	Casas de Monforte	L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	106	105
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	4	4
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	9	9
0		0	0	121	118
	Sobreira	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	39	39
0		0	0	39	39
Soma	0	0	0	451	444
Anelhe	Anelhe	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	77	75
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	82	79
	Rebordondo	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	124	123
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	7	7
0		0	0	131	130

	Souto Velho	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	50	49
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	6	6
0		0	0	56	54
Soma	0	0	0	269	263
Arcossó	Arcossó	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	189	188
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	3	3
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	197	196
Soma	0	0	0	197	196
Bustelo	Bustelo	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	4	4
			12 - Contrato em Vigor	283	268
		Famílias Numerosas 6	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	5	5
		Obras	12 - Contrato em Vigor	4	4
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	304	289
Soma	0	0	0	304	289
Calvão	Calvão	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	186	185
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	193	192
	Casteloes	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	125	121
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	127	123
Soma	0	0	0	320	315
Cela	Cela	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	27	27
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1

		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	30	30
	Tresmundes	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	45	45
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	47	47
	17003055004 Indefinido	- L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	13	13
0		0	0	13	13
Soma	0	0	0	90	89
Cimo de Vila da Castanheira	Cimo de Vila da Castanheira	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	134	134
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	33	33
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	170	170
	Dadim	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	94	94
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	16	16
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	111	111
Soma	0	0	0	281	281
Curalha	Curalha	Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	235	231
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	246	240
Soma	0	0	0	246	240
Eiras	Castelo	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	54	49
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	57	52
	Eiras	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	43	42
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1

		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	47	45
	S. Lourenço	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	164	155
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	169	158
	17003069004 Indefinido	L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	6	6
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	8	8
Soma	0	0	0	281	263
Ervededo	Agrela	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	106	105
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	108	107
	Couto	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	160	160
			21 - Rescisão Voluntária	6	6
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	170	168
	Torre	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	140	137
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	144	141
Soma	0	0	0	422	416
Faiões	Codessais	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	18	18
0		0	0	18	18
	Faiões	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	335	325
			25 - Baixa por Dívida	2	2
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	1	1

		Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	9	9
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	4	4
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	361	351
Soma	0	0	0	379	369
Freguesia Planalto de Monforte	Bobadela	Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	78	75
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	82	79
	Bolideira	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	5	5
0		0	0	6	5
	Oucidres	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	42	42
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	5	5
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	50	48
	Vila Nova de Monforte	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Domesticos	21 - Rescisão Voluntária	2	2
			12 - Contrato em Vigor	90	77
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	96	83
	Vilar de Izeu	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	25	25
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	28	27
Soma	0	0	0	262	242
Lamadarcos	Lamadarcos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	85	84
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1

		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	84	84
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	174	173
	Vila Frade	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	50	50
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	32	32
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	83	83
Soma	0	0	0	257	256
Loivos	Loivos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	7	7
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	319	297
			21 - Rescisão Voluntária	3	3
		Freguesias Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L10 Entidades s/fins lucrativo	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		L11 Doméstico	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	10	9
0		0	0	345	320
	Seixo	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		Freguesia Obras	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	28	27
		Freguesias Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L12 Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	35	32
Soma	0	0	0	380	351
Madalena	Campo de Cima	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	92	90
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			25 - Baixa por Dívida	2	2
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	4	4
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	8	8

0		0	0	111	109
	Madalena	Associações Lucrativos	S/Fins 15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			12 - Contrato em Vigor	6	5
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	15	7
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	688	676
			21 - Rescisão Voluntária	6	6
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			25 - Baixa por Dívida	2	2
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	4	2
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	13	13
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	5	5
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	147	139
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Obras	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	5	5
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	7	7
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	7	7
0		0	0	909	869
	Ribeira das Avelãs	Domésticos	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	17	16
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	24	24
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	46	45
Soma	0	0	0	1066	1018
Mairos	Mairos	L10 Entidades lucrativo	s/fins 12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	158	158
			21 - Rescisão Voluntária	2	2
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	9	9
0		0	0	172	170
Soma	0	0	0	172	170
Moreiras	Almorfe	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	15	12
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2

		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	19	16
	France	Associações Lucrativos	S/Fins 12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	67	63
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	76	72
	Moreiras	Associações Lucrativos	S/Fins 12 - Contrato em Vigor	5	2
		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	68	64
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	75	68
	Torre	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	23	23
0		0	0	23	23
Soma	0	0	0	193	179
Nogueira da Montanha	Alanhosa	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	33	33
0		0	0	33	33
	Amoinha Velha	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	51	50
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	54	53
	Capeludos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	28	27
0		0	0	28	27
	Carvela	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	69	68
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	71	70
	Gondar	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	12	12
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	13	13
	Maços	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	49	49
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	51	51

	Nogueira da Montanha	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	14	13
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	16	15
	Sandomil	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	22	21
0		0	0	22	21
	Santa Marinha	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	13	13
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	16	16
	Santiago	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	33	30
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	35	32
	Sobrado	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	18	18
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	20	20
Soma	0	0	0	359	350
Oura	Oura	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	228	218
		L12 Não Domestico	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	5	5
0		0	0	234	221
	Vila Verde Oura	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	129	128
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	137	136
Soma	0	0	0	371	357
Outeiro Seco	Outeiro Seco	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	414	402
			25 - Baixa por Dívida	3	3
			21 - Rescisão Voluntária	3	3

		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	3	2
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	3	3
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	21	21
		Obras	12 - Contrato em Vigor	5	5
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	5	5
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	462	448
Soma	0	0	0	462	448
Paradela Monforte	Paradela de Monforte	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	99	99
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	102	102
Soma	0	0	0	102	102
Povo de Agrações	Dorna	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	54	52
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	10	10
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	67	62
	Fernandinho	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	17	17
0		0	0	17	17
	Pereiro de Agrações	Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	50	47
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	55	51
	Povo de Agrações	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	13	13
0		0	0	14	14
Soma	0	0	0	153	144
Redondelo	Casas Novas	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	74	73
		Freguesias Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	2	2

		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	4	4
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	84	83
	Pastoria	L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	85	85
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	17	17
0		0	0	104	103
	Redondelo	Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesia Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	79	78
		Freguesias Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L10 Entidades s/fins lucrativo	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	8	8
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	92	90
Soma	0	0	0	280	276
Roriz	Roriz	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	120	119
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	122	121
Soma	0	0	0	122	121
Samaiões	Izei	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	12	11
0		0	0	13	12
	Outeiro Jusão	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	2	2
			12 - Contrato em Vigor	139	137
		Familias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	9	9
		Obras	12 - Contrato em Vigor	7	7
0		0	0	163	161
	Raio X	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1

		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	140	135
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	17	16
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	161	155
	Samaiões	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	178	176
			25 - Baixa por Dívida	1	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	79	77
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	14	13
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
			12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	5	5
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	286	279
Soma	0	0	0	623	605
Sanfins	Mosteiro	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	37	37
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	39	39
	Parada	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	22	22
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	23	23
	Polide	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	18	18
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	20	20
	Sanfins da Castanheira	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	37	36
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1

		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	42	41
	Santa Cruz	Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	63	62
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	6	6
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	73	72
Soma	0	0	0	197	195
Sanjurge	Sanjurge	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			12 - Contrato em Vigor	139	134
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	7	7
0		0	0	155	147
	Seara	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	53	52
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	11	11
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	72	71
Soma	0	0	0	227	218
Santa Leocadia	Adaes	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	56	53
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	59	55
	Fornelos	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	19	19
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2

0		0	0	21	19
	Matosinhos	L11 Doméstico	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	22	22
0		0	0	23	23
	Santa Leocadia	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	11	10
0		0	0	11	10
	Santa Ovaia	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	18	18
0		0	0	18	18
	17003027006 Indefinido	- L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	20	20
0		0	0	20	20
	17003027007 Indefinido	- L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	25	25
0		0	0	25	25
Soma	0	0	0	177	170
S.Antonio Monforte	S.Antonio Monforte	Associações Lucrativos	S/Fins 12 - Contrato em Vigor	3	3
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	251	244
			21 - Rescisão Voluntária	2	2
		Freguesias Não Domesticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	267	259
Soma	0	0	0	267	259
São Juliao de Montenegro	Mosteiro de Baixo	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	40	40
		L12 Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	41	40
	São Julião de Montenegro	L10 Entidades lucrativo	s/fins 12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	80	76
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	83	79
	17003058003 Indefinido	- L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	28	28
0		0	0	28	28
Soma	0	0	0	152	147
São Pedro de Agostem	Agostem	Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	50	44

		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	51	45
	Bobeda	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Freguesia Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Freguesias Domesticos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	105	99
		Freguesias Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	115	107
	Escariz	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	11	10
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	16	15
	Lagarelhos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	21	21
0		0	0	21	21
	Paradela de Veiga	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	45	45
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L12 Não Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	47	47
	Pereira Veiga	Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	68	68
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	75	75
	Peto de Lagarelhos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	13	13
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	14	14
	São Pedro de Agostem	Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	47	44
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L10 Entidades s/fins lucrativo	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	6	6
0		0	0	55	52

	Sesmil	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	40	39
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	41	40
	Ventuzelos	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	58	57
0		0	0	58	57
	Vila Nova de Veiga	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	260	251
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	9	9
		Obras	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	4	4
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	284	274
Soma	0	0	0	777	747
Sao Vicente da Raia	Aveleda	900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	24	24
0		0	0	24	24
	Orjais	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	42	42
0		0	0	45	45
	Sao Vicente da Raia	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	84	83
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	89	88
	Sigirei	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	38	38
0		0	0	41	41
Soma	0	0	0	199	198
São Vicente da Raia	S. Vicente	L10 Entidades s/fins lucrativo	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	1	1
Soma	0	0	0	1	1
Seara Velha	Seara Velha	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	146	132
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1

		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	4	4
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	157	142
Soma	0	0	0	157	142
Selhariz	Fornos	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	13	12
0		0	0	14	13
	Selhariz	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	64	64
		L12 Não Domestico	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	36	33
			21 - Rescisão Voluntária	2	2
0		0	0	103	95
	Valverde	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	7	7
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	43	42
0		0	0	50	48
Soma	0	0	0	167	156
Soutelinho da Raia	Soutelinho da Raia	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	122	118
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	6	6
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	130	126
Soma	0	0	0	130	126
Soutelo	Noval	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	45	42
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	48	45
	Soutelo	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	157	155
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	9	9
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	3	3
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1

			21 - Rescisão Voluntária	1	1
0		0	0	175	172
Soma	0	0	0	223	216
Stª Cruz / Trindade	Stª Cruz / Trindade	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	5	4
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	13	4
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1684	1651
			21 - Rescisão Voluntária	15	15
			25 - Baixa por Dívida	9	9
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	4	3
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	6	6
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	114	108
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	10	9
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	12	12
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	1880	1817
Soma	0	0	0	1880	1817
Sta.Maria Maior	Sta.Maria Maior	Associações S/Fins Lucrativos	14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	28	22
		Consumos Próprios	21 - Rescisão Voluntária	2	2
			12 - Contrato em Vigor	119	16
		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	81	81
			21 - Rescisão Voluntária	133	133
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	7013	6826
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	30	25
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	17	17
		Freguesias Domesticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Freguesias Não Domesticos	21 - Rescisão Voluntária	1	1
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			12 - Contrato em Vigor	1	1

		Juntas de Freguesia- Saneamento	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1040	999
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	25	25
			25 - Baixa por Dívida	4	4
		Obras	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	44	42
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Tarifa Social	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	132	132
			21 - Rescisão Voluntária	7	7
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	8692	8178
Soma	0	0	0	8692	8178
Sto.Estevão	Sto.Estevão	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
			12 - Contrato em Vigor	1	1
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			14 - Contrato Novo Ainda não fat.	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
			12 - Contrato em Vigor	276	268
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	2	2
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	8	8
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Obras	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	5	5
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	4	4
0		0	0	309	300
Soma	0	0	0	309	300

Travancas	Argemil da Raia	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	58	58
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	44	44
0		0	0	103	103
	Sao Cornelio	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	64	64
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	67	67
	Travancas	L10 Entidades s/fins lucrativo	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	70	69
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	73	72
Soma	0	0	0	243	242
Tronco	Tronco	L10 Entidades s/fins lucrativo	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	181	181
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		L13 Doméstico Social-Avenças	12 - Contrato em Vigor	15	15
0		0	0	200	200
Soma	0	0	0	200	200
Valdanta	Abobeira	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	164	162
		Familias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	5	4
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	176	172
	Cando	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	105	103
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	4	4
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	3	3
0		0	0	116	114

	Fonte do Leite	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	221	221
			25 - Baixa por Dívida	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	5	5
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Famílias Numerosas 6	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	7	7
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	243	243
	Granjinha	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	53	53
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	55	55
	Valdanta	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	272	269
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Famílias Numerosas 5	12 - Contrato em Vigor	5	5
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	4	4
		Obras	12 - Contrato em Vigor	10	10
0		0	0	296	293
Soma	0	0	0	886	874
Vidago	Vidago	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	7	5
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	8	4
		Domésticos	21 - Rescisão Voluntária	2	2
			12 - Contrato em Vigor	626	609
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	6	6
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	97	94
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Obras	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	13	13
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	3	3

0		0	0	769	735
Soma	0	0	0	769	735
Vila Verde da Raia	Vila Verde da Raia	Associações Lucrativos	S/Fins 12 - Contrato em Vigor	2	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Domésticos	25 - Baixa por Dívida	1	1
			12 - Contrato em Vigor	398	390
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Empresas Públicas	12 - Contrato em Vigor	2	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	13	13
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	5	5
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	26	26
		Obras	12 - Contrato em Vigor	5	5
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	460	443
Soma	0	0	0	460	443
Vilar de Nantes	Nantes	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	4	4
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	67	67
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L13 Doméstico Social- Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	74	74
	Vilar de Nantes	Associações Lucrativos	S/Fins 12 - Contrato em Vigor	1	1
		Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	702	692
			25 - Baixa por Dívida	2	2
			21 - Rescisão Voluntária	8	8
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	139	137
			21 - Rescisão Voluntária	2	2
			25 - Baixa por Dívida	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	27	27
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	10	10

		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	10	10
0		0	0	905	887
Soma	0	0	0	979	960
Vilarelho da Raia	Cambedo da Raia	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	55	53
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	3	3
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	60	57
	Vila Meã da Raia	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	60	60
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	62	62
	Vilarelho da Raia	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	2	2
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	265	261
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
0		0	0	271	267
	Vilarinho da Raia	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	47	46
0		0	0	47	46
Soma	0	0	0	440	432
Vilarinho das Paraneiras	Vilarinho das Paraneiras	Consumos Próprios	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	9	8
		Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	109	105
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	2	2
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	10	10
0		0	0	132	127
Soma	0	0	0	132	127
Vilas Boas	Pereira de Selao	Domésticos	12 - Contrato em Vigor	52	47
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	2	2
		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	55	49
	Vilas Boas	Associações S/Fins Lucrativos	15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	76	73
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	1	1

		Não Domésticos	12 - Contrato em Vigor	3	3
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	83	80
Soma	0	0	0	138	129
Vilela Seca	Vilela Seca	Associações S/Fins Lucrativos	12 - Contrato em Vigor	1	1
			15 - Contrato Novo Pendente de O/S	1	1
		Domésticos	12 - Contrato em Vigor	193	189
			25 - Baixa por Dívida	1	1
			21 - Rescisão Voluntária	4	4
		Obras	12 - Contrato em Vigor	1	1
		Tarifa Social	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	202	196
Soma	0	0	0	202	196
Vilela Tâmega	Moure	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	10	10
0		0	0	10	10
	Redial	L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	43	43
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
0		0	0	44	44
	Vilela do Tâmega	Escalão Único-Junta Freguesia	12 - Contrato em Vigor	1	1
		L11 Doméstico	12 - Contrato em Vigor	133	129
			21 - Rescisão Voluntária	1	1
		L12 Não Domestico	12 - Contrato em Vigor	1	1
		900 - Tarifa Avenças	12 - Contrato em Vigor	29	29
0		0	0	165	158
Soma	0	0	0	219	212
		0	0	26265	24562

Estado Contrato	Estado Contador	Qtd Instalações	Qtd Contadores
12 - Contrato em Vigor		20742	20747
	3 - Colocado com Ligação	20742	20747
14 - Contrato Novo Ainda não fat.		51	51
	3 - Colocado com Ligação	51	51
21 - Rescisão Voluntária		87	87
	3 - Colocado com Ligação	87	87
25 - Baixa por Dívida		42	42

	3 - Colocado com Ligação	42	42
Total	0	20922	20927

A tabela acima mostra, à data de 2019/12/31 o número de contratos existentes.

No quadro seguinte apresenta-se as ações desenvolvidas na área de colocação e manutenção de contadores:

Tipo OS	Qtd Ordens Serviço
100 - Verificação Aparelho (100)	1150
104 - Pedido de Destrinça	9
105 - Reparação de Ramal	1
190 - Verificação de vedação (M) (190)	9
191 - Verificação de Passador (M) (191)	3
192 - Exposição de perda de água (M) (192)	2
193 - Corte p/falta pagamento (M) (193)	387
195 - Verificação Aparelho p/Rescisão(M) (195)	99
196 - Verific.Aparelho p/contrato novo(M)(196)	8
197 - Substituição Aparelho p/Cont.Novo M(197)	66
198 - Substituição de Aparelho (M) (198)	16
504 - Instalação e Ligação do Aparelho	998
505 - Ligação do Aparelho	11
507 - Ligação e Alteração de Calibre	1
510 - Substituição e Alteração do Aparelho	1
513 - Levantamento do Aparelho	515
514 - Colocação do Aparelho	40
522 - Leituras Especiais	140
523 - Levantamento do Aparelho p/ verificação	4
524 - Desligar Aparelho por rescisão Contrato	46
525 - Ligação do Local de Consumo - Avença	1053
528 - Levantamento Aparelho, Lig.Loc.Consumo	2
90 - Entrega de Certificado de Dívida (90)	1406
92 - Substituição de Ramal (92)	5
93 - Orçamentar Ramal (93)	3
94 - Mudança de local do contador (94)	70
95 - Substituição de torneira de segredo (95)	4
96 - Substituição de passador (96)	73
97 - Limpeza de fossas (97)	201
98 - Limpeza de colectores (98)	184
0 Total: 6507	

A entrega de certificados pela DAR através dum funcionário que se desloca à habitação onde existe um cliente com dívida (1406) antes de se proceder a um corte faz com que o número de cortes seja muito inferior (387) pois muitos clientes ao receberem o certificado vêm pagar.

Em 2019 devido à baixa por doença dum dos canalizadores por 10 meses dificultou a entrega destes certificados e os cortes a realizar

O tempo médio de colocação de um contador numa nova instalação é de um dia, no entanto há casos em que por falta de acesso ao contador, ou por indisponibilidade do consumidor, este prazo é alargado.

O mesmo se passa em relação à substituição de contadores parados, em que os munícipes se disponibilizam a facilitar o acesso ao contador alvo de substituição.

A estatística dos serviços prestados mais comuns das diversas atividades, além dos já referidos, da Divisão foram os seguintes:

SETOR DE ÁGUA								
Ano	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Reparação de roturas na rede geral de distribuição/manutenção	1.028	1.469	1.185	1.880	1.790	1739	1701	1660
SETOR DE SANEAMENTO								
Ano	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Desobstrução de redes e coletores residuais e pluviais/manutenção	1.443	1.898	1.315	1.711	1.844	2277	1645	1576
Limpeza de fossas	129	135	116	186	190	163	130	201
Limpeza de redes prediais	n.i.	n.i.	n.i.	126	135	113	119	184

Com a análise destes quadros constata-se que os números de intervenções nas redes continuam a ser grande, justificando as elevadas perdas registadas nos sistemas de abastecimento de água e águas residuais, contudo notou-se uma diminuição relativo a 2018 na ordem dos 6%

O envelhecimento das condutas, às elevadas pressões hidrostáticas a que são sujeitas, bem como a sua má execução são a principal causa no elevado número de intervenções nas redes.

No saneamento houve muitas intervenções na rede por entupimento sobretudo por uma má utilização dos coletores.

Na leitura de contadores existem um conjunto de clientes onde não foi possível ler o contador:

180 Leitura Mais de 12 Meses	568 Leitura Mais de 6 Meses	859 Leitura Mais de 3 Meses
---------------------------------	--------------------------------	--------------------------------

Contadores Com Decréscimos de Consumo

89 Diminuição > 30 m3/mês	150 Diminuição > 15 m3/mês	278 Diminuição > 10 m3/mês
------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

5 – Faturação/ Consumo

A evolução da faturação do setor de água, saneamento e resíduos foi a seguinte:

RECEITAS E DESPESA (BAIXA E ALTA) 2019 *														
Mês	Câmara Municipal/ FATURADO NO CLOUD (RECEITA)									AdTMAD (DESPESA)		Resíduos (DESPESA)		Total
	Água *			Águas Residuais *			Resíduos *			Água	Águas Residuais	Rede Ambiente	Resinorte	
	Tarifa Fixa	Tarifa variável	Total	Tarifa Fixa	Tarifa variável	Total	Tarifa Fixa	Tarifa variável	Total			Recolha	Tratamento	
2019														
janeiro	54 975 €	102 549 €	157 523 €	61 713 €	91 630 €	153 343 €	66 566 €	34 377 €	100 943 €	145 528 €	175 166 €	34 003 €	42 888 €	76 891 €
fevereiro	53 197 €	92 862 €	146 059 €	61 126 €	86 954 €	148 080 €	65 142 €	31 913 €	97 054 €	121 346 €	175 005 €	30 357 €	38 256 €	68 613 €
março	26 798 €	83 682 €	110 479 €	31 778 €	78 107 €	109 884 €	33 087 €	26 536 €	59 623 €	133 460 €	175 154 €	30 357 €	43 313 €	73 671 €
abril	52 623 €	93 835 €	146 458 €	58 594 €	88 979 €	147 573 €	63 031 €	24 563 €	87 594 €	120 535 €	175 068 €	35 657 €	44 006 €	79 663 €
maio	59 321 €	95 144 €	154 465 €	66 721 €	87 339 €	154 060 €	71 855 €	26 970 €	98 825 €	161 949 €	194 962 €	36 382 €	44 476 €	80 858 €
junho	53 720 €	85 939 €	139 659 €	60 365 €	80 610 €	140 974 €	64 997 €	26 158 €	91 156 €	146 807 €	167 924 €	34 387 €	42 767 €	77 154 €
julho	55 118 €	115 696 €	170 814 €	62 419 €	104 348 €	166 767 €	67 807 €	31 469 €	99 276 €	175 786 €	170 214 €	45 758 €	53 682 €	99 440 €
agosto	57 343 €	110 962 €	168 305 €	64 954 €	95 314 €	160 267 €	70 057 €	30 221 €	100 278 €	184 461 €	174 131 €	55 964 €	66 202 €	122 166 €
setembro	56 627 €	153 150 €	209 777 €	62 949 €	136 015 €	198 964 €	68 119 €	36 548 €	104 667 €	175 246 €	160 822 €	41 491 €	49 193 €	90 684 €
outubro	53 464 €	109 380 €	162 844 €	61 101 €	87 096 €	148 197 €	66 054 €	26 947 €	93 002 €	140 309 €	151 654 €	41 115 €	48 553 €	89 669 €
novembro	59 481 €	124 300 €	183 780 €	67 441 €	110 794 €	178 234 €	72 657 €	31 640 €	104 296 €	136 241 €	151 654 €	39 150 €	46 894 €	86 044 €
dezembro	49 048 €	88 699 €	137 748 €	55 845 €	79 483 €	135 328 €	60 478 €	24 048 €	84 526 €	125 663 €	215 919 €	40 941 €	48 361 €	89 302 €
Total	631 714 €	1 256 198 €	1 887 911 €	715 003 €	1 126 668 €	1 841 672 €	769 849 €	351 391 €	1 121 240 €	1 767 330 €	2 087 671 €	465 563 €	568 590 €	1 034 154 €
							Faturado CM		4 850 823			Faturado em Alta		4 889 155

* Ter em atenção que estes valores não são a faturação total mas sim os valores referentes ao consumo de água, saneamento e resíduos

É visível que a faturação das águas residuais continua a ser menor que a faturação em Alta

Ano	Água	Saneamento	Resíduos		Total
	Fatura AdTMAD	Fatura AdTMAD	Fatura recolha Resinorte/Rede ambiente	Fatura tratamento Resinorte	
2011	941.457 €	2.138.430 €	782.245€	536.431€	4.398.563€
2012	1.464.447 €	1.938.055 €	536.651€	531.132€	4.470.285€
2013	1.947.526 €	2.564.133 €	406.982 €	584.367 €	5.503.008€
2014	1.575.699 €	2.504.665 €	416.909 €	580.782 €	5.078.055€

2015	1.359.137€	2.055.440€	423.563€	587.052€	4.425.192€
2016	1.429.118€	1.781.627€	420.332€	606.093€	4.237.170€
2017	1.798.822€	1.899.236	431.101€	615.461€	4.744.620€
2018	1.765.099€	2099162€	455583€	542360€	4.802.214€
2019	1767330€	2087671€	485563€	568590€	4889155€

Numa primeira análise, pode verificar-se um aumento significativo da faturação a partir de 2011, o que se deveu, em grande medida, à correção efetuada no tarifário, sobretudo no tarifário de saneamento e resíduos.

Os anos de 2011 e 2012 não podem ser considerados como representativos da faturação AdTMAD do respeitante a água, uma vez que o município dispunha de sistemas alternativos de abastecimento de água em funcionamento.

A incrementação do valor da faturação em saneamento da AdTMAD em 2013 e 2014, teve a ver com a forte pluviosidade registada nesses anos, sobretudo nos meses de janeiro a maio.

Evolução tarifária em Alta					
Ano	Água €/m3	Saneamento €/m3	Resíduos		
			Recolha €/t	Tratamento €/t	
2010	0,6264	0,6875	40,78	32,13	
2011	0,6577	0,7219	45,12	34,06	
2012	0,6722	0,7378	46,11/29,00	34,06	
2013	0,6924	0,7599	29,64	36,30	
2014	0,6979	0,7660	30,16	36,30	
*2015	0,7049/0,5207	0,7737/0,6324	30,16	36,48	
**2016	0,5269	0,6400	30,45	36,48/36,34	
2017	0,5317	0,7038	30,45	34,08	
2018	0,5397	0,6554	30,78	30,56	
2019	0,5487	0,6653	32,46/83,94	27,71	

Nota: * Correção tarifária face à fusão AdTMAD nas AdNorte verificada em 01 de julho de 2015.

** Correção tarifária efetuada pela ERSAR para o tratamento de resíduos a aplica no ano de 2016.

CONSUMO FATURADO (ALTA E BAIXA) (m3)										
Mês	CÂMARA (RECEITA) m3		CÂMARA (RECEITA) m3		SISTEMAS ADTMAD (DESPESA) m3		DIFERENCIAL SISTEMAS AP			
	ÁGUA TOTAL	ÁGUAS RESIDUAIS TOTAL	ÁGUA SISTEMAS AN	ÁGUAS RESIDUAIS SISTEMAS AN	ÁGUA FATURADA	AGUAS RESIDUAIS FATURADAS	m3 DE AGUA NÃO FATURADA	% de ÁGUA FATURADA	M3 DE AGUAS RESIDUAIS NÃO FATURADAS	% DE ÁGUAS RESIDUAIS FATURADAS
	ÁGUA FATURADA	AGUAS RESIDUAIS FATURADAS	ÁGUA FATURADA	AGUAS RESIDUAIS FATURADAS						
2019										
janeiro	124402	105055	119762	94682	255000	277173	-135238	46,97%	-182491	34,16%
fevereiro	108109	97574	103610	86524	212626	251145	-109016	48,73%	-164621	34,45%
março	115998	114499	111895	100095	233853	275258	-121958	47,85%	-175163	36,36%
abril	107207	103025	103006	83329	211205	261394	-108199	48,77%	-178065	31,88%
maio	123699	119320	118776	98222	283773	290338	-164997	41,86%	-192116	33,83%
junho	116432	112060	111883	91349	257241	250073	-145358	43,49%	-158724	36,53%
julho	140127	104348	134343	105254	308018	253483	-173675	43,62%	-148229	41,52%
agosto	146206	127470	139252	116196	323218	259316	-183966	43,08%	-143120	44,81%
setembro	159022	148948	151967	121819	304563	239496	-152596	49,90%	-117677	50,86%
outubro	153214	124399	147590	109947	244368	225483	-96778	60,40%	-115536	48,76%
novembro	148212	134556	142832	112517	236776	225843	-93944	60,32%	-113326	49,82%
dezembro	106875	100901	102937	82483	218393	321547	-115456	47,13%	-239064	25,65%
Total	1549503	1392153	1487853	1202418	3089034	3130549	-1601181	48,51%	-1928131	39,05%

Analisando a tabela anterior ressalta a percentagem menor de faturação de m3 nos meses de maio até agosto que pode ser explicado por um maior número de rebentamento de condutas nestes meses, mas também por possíveis roubos na rede em maior quantidade devido a regas

O mapa anterior mostra que existe um grande trabalho a fazer relativamente à contabilização de água não faturada compradas às Águas do Norte mesmo que existe uma melhoria:

2018 - 42.63% e 2019 - 48,51%

ÁGUAS DO NORTE

ANO	Água	Saneamento
2016	2630439m3	2778392m3
2017	3081763m3	2778601m3
2018	3158592m3	3064853m3
2019	3089034m3	3130549m3

O mapa anterior mostra que se comprou menos m3 de água às Águas do Norte, mas por outro lado, aumentou a quantidade de m3 de águas residuais

A faturação total da Divisão, no período de 2011 a 2019, foi a seguinte:

Mês	Facturação								
	Ano								
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
janeiro	223 244 €	293 676 €	312 681 €	383 627 €	335 201 €	431 355 €	403 357 €	405 181 €	424 502 €
fevereiro	290 873 €	335 441 €	313 284 €	363 328 €	357 122 €	397 381 €	421 597 €	400 657 €	400 703 €
março	300 521 €	304 749 €	324 783 €	365 606 €	407 698 €	401 580 €	394 137 €	368 374 €	293 390 €
abril	378 336 €	333 459 €	321 012 €	355 638 €	420 323 €	425 471 €	426 899 €	376 864 €	403 842 €
maio	345 208 €	338 242 €	342 086 €	401 491 €	414 891 €	412 161 €	436 339 €	395 855 €	433 084 €
junho	367 939 €	339 203 €	358 102 €	436 890 €	456 461 €	428 538 €	437 345 €	414 979 €	392 339 €
julho	391 001 €	351 622 €	357 556 €	392 596 €	465 676 €	461 343 €	445 172 €	422 190 €	464 302 €
agosto	398 791 €	386 208 €	439 362 €	459 307 €	504 423 €	507 663 €	468 248 €	435 301 €	454 999 €
setembro	435 778 €	407 658 €	457 732 €	479 536 €	564 836 €	532 306 €	1 149 378 €	514 193 €	545 723 €
outubro	403 697 €	351 177 €	382 842 €	430 155 €	461 901 €	491 393 €	- 194 735 €	460 079 €	430 916 €
novembro	334 772 €	337 033 €	373 511 €	415 406 €	437 004 €	460 555 €	492 827 €	437 939 €	496 920 €
dezembro	334 524 €	320 388 €	309 053 €	393 707 €	410 289 €	453 305 €	333 994 €	381 590 €	381 013 €
Total	4 204 684 €	4 098 856 €	4 292 004 €	4 877 287 €	5 235 825 €	5 403 051 €	5 214 558 €	5 013 201 €	5 121 733 €

e a cobrança de:

	Cobrança								
	Ano								
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
janeiro	227 836 €	292 912 €	358 802 €	357 147 €	377 902 €	416 123 €	470 163 €	448 329 €	444 428 €
fevereiro	215 223 €	272 932 €	275 443 €	349 921 €	354 793 €	425 593 €	346 854 €	362 551 €	371 455 €
março	283 720 €	312 060 €	289 568 €	353 156 €	362 091 €	500 457 €	461 570 €	392 439 €	363 157 €
abril	276 308 €	285 935 €	317 465 €	355 140 €	384 107 €	380 442 €	370 430 €	366 297 €	338 732 €
maio	340 107 €	335 703 €	356 099 €	357 300 €	394 815 €	431 123 €	440 535 €	375 676 €	421 345 €
junho	320 460 €	305 011 €	305 567 €	378 755 €	418 146 €	385 964 €	413 732 €	409 009 €	400 887 €
julho	349 356 €	357 644 €	371 158 €	376 535 €	464 532 €	437 865 €	430 744 €	431 717 €	448 925 €
agosto	388 671 €	342 785 €	364 978 €	416 679 €	435 948 €	501 840 €	494 876 €	445 611 €	443 870 €
setembro	385 839 €	342 732 €	399 669 €	493 742 €	495 528 €	519 253 €	419 628 €	410 670 €	463 409 €
outubro	367 065 €	403 881 €	476 092 €	448 189 €	526 536 €	474 942 €	495 095 €	505 386 €	496 508 €
novembro	364 493 €	362 187 €	369 428 €	406 382 €	440 949 €	487 915 €	433 841 €	447 077 €	447 860 €
dezembro	316 620 €	284 228 €	331 335 €	387 183 €	424 808 €	414 632 €	366 608 €	389 147 €	415 486 €
Total	3 835 698 €	3 898 010 €	4 215 604 €	4 680 129 €	5 080 155 €	5 376 149 €	5 144 077 €	4 983 908 €	5 056 062 €

Pela quinta vez, durante o ano de 2019 foi ultrapassada a fasquia dos 5.000.000€ na faturação registada.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Faturação	4.204.680€	4.097.955 €	4.292.003€	4.877.287€	5.235.825€	5.403.051€	5.214.558€	5.013.201€	5121733€
Cobrança	3.835.698€	3.898.010€	4.215.604€	4.680.129€	5.080.155€	5.376.149€	5.144.077€	4.983.908€	5056062€
Diferencial	368.982€	199.945€	76.399€	197.158€	155.670€	26.902€	66.050€	29.293€	65671€
% do valor cobrado	91,22%	95,12%	98,22%	95,96%	97,03%	99,50%	98,73%	99,87%	99,42%

O ano de 2019 veio a revelar um bom desempenho ao nível da cobrança, sendo o valor de 99,42% de valores cobrados face à faturação, só possíveis por uma atuação persistente junto dos consumidores e uma política eficaz de cortes.

Dificuldades derivadas do canalizador ligado aos cortes com baixa durante 10 meses não permitiram um melhor resultado.

É preciso notar que esta cobrança inclui os valores cobrados de dívida antiga o que faz que a percentagem entre o faturado e o cobrado esteja em 99.42%.

	Ano	Transferência bancária	Câmara Municipal	Multibanco	PayShop	CTT	Outros
Distribuição %	2015	40,5%	32,4%	15,9%	6,3%	4,8%	0,1%
Distribuição %	2016	40,5%	33,9%	15,9€	5,9€	3,8€	0€
Distribuição %	2017	40,7%	31,5%	17,2%	6,3%	4,1%	0,2%
Distribuição %	2018	41,1%	30%	17,9%	6,6%	3,8%	0,7%
Distribuição %	2019	41,53%	27,92%	19,09%	7,13%	3,58%	0,75%

O pagamento por transferência bancária continua a ser o meio de pagamento mais utilizados pelos nossos consumidores, logo seguido pelo pagamento aos balcões do município.

No último trimestre de 2015 foi introduzida nos serviços a possibilidade de os munícipes aderirem à faturação por fatura eletrónica, em cuja aposta se deposita uma forte esperança na redução de custos.

6 – Controle de qualidade

Com a entrada em funcionamento em julho de 2007 do sistema abastecedor do Alto Rabagão, a qualidade da água fornecida aos sistemas de Vila Verde da Raia e Vidago melhorou substancialmente, uma vez que a água bruta até então distribuída nesses sistemas, tinha valores elevados de ferro e manganês.

A partir de 2007, começaram a ser elaborados os Planos de Controlo da Qualidade da Água tendo sido aprovados pelo Instituto Regulador da Água e dos Resíduos, IRAR (atualmente ERSAR).

De acordo com as alíneas a) e c) do n.º 2 do art. 6º do Decreto-Lei n.º 290/2001, de 16 de Novembro, nas atividades em que não é possível a eliminação de riscos através da substituição do agente, o empregador deve aplicar medidas de proteção adequadas: a conceção de processos de trabalho e de controlos técnicos apropriados e a utilização de equipamentos e materiais adequados que permitam evitar ou reduzir ao mínimo a libertação de agentes químicos perigosos e a adoção de medidas de proteção individual, incluindo a utilização de equipamentos de proteção individual, se não for possível evitar a exposição por outros meios.

Deste modo em 2013 foi efetuada a aquisição de equipamento de proteção individual para o pessoal das Estações de Tratamento de Água do Município de Chaves.

De acordo com o número 1 do art.º 9º do Decreto-Lei n.º 306/2007, de 27 de agosto, alterado pelo Decreto-Lei n.º 152/2017, de 7 de dezembro, é da competência da entidade gestora tomar as medidas necessárias para assegurar o adequado tratamento da água destinada a consumo humano, designadamente, através de planos de ação que incluam programas de manutenção, exploração, recuperação e ampliação dos sistemas existentes e de construção de novos sistemas.

O quadro que se apresenta mostra a evolução dos valores paramétricos obtidos no controlo analítico efetuado pela Divisão no período de 2011 a 2019.

Ano	Parâmetros	Nº de Análises regulamentar por ano	Nº de Análises efetuadas	Periodicidade	Nº de Análises > Valor paramétrico (%)
2011	R1	1008	1008	Semanal	32 (3,17%)
	R2	1552	1552	Quinzenal	37 (2,33%)
	CI	1892	1892	Trimestral	10 (0,53%)
2012	R1	960	960	Semanal	21 (2,19%)
	R2	1458	1458	Quinzenal	22 (1,51%)
	CI	1738	1738	Trimestral	22 (1,26%)

2013	R1	936	936	Semanal	26 (3,63%)
	R2	1398	1398	Quinzenal	18 (1,29%)
	CI	1696	1696	Trimestral	19 (1,12%)
2014	R1	981	981	Semanal	0 (0%)
	R2	1392	1392	Quinzenal	0 (0%)
	CI	1696	1696	Trimestral	7 (0,53%)
2015	R1	937	937	Semanal	22 (2,35%)
	R2	1831	1831	Quinzenal	5 (0,27%)
	C1	3872	3872	Trimestral	4 (0,12%)
2016	R1	882	882	Semanal	15 (1,70%)
	R2	1203	1203	Quinzenal	8 (0,66%)
	C1	1688	1688	Trimestral	10 (0,59%)
2017	R1	873	873	Bisemanal	33 (3,78%)
	R2	1196	1196	Quinzenal	35 (2,93%)
	CI	1702	1702	Trimestral	8 (0,47%)
2018	R1	882	882	Bisemanal	32(3,63%)
	R2	1234	1234	Quinzenal	32(2,59%)
	CI	920	920	Trimestral	13(1,41%)
2019	R1	930	930	Bisemanal	14(1,50%)
	R2	1150	1150	Quinzenal	22(1,91%)
	CI	980	980	Trimestral	33(3,37%)

Dados de 2019 por confirmar

7 – Conclusões

Face ao anteriormente descrito é obrigação desta Divisão de Águas e Resíduos transformar os atuais sistemas de distribuição de água, de drenagem e tratamento de águas residuais e de recolha e tratamento de resíduos sólidos urbanos em sistemas sustentáveis.

Essa transformação deverá ocorrer sem onerar em demasia o consumidor final, ou seja, as tarifas a praticar não deverão ultrapassar as tarifas referência definidas nos estudos desenvolvidos pelo grupo AdP.

Os primeiros passos já foram dados, nomeadamente:

- Continuou a atualizar-se os contratos de fornecimento com correção de moradas, titularidade, números de contribuinte e serviços assegurados;
- Alterou-se o programa de faturação de forma a fornecer dados mais fiáveis com a informação necessária à gestão do serviço;
- Introduziu-se a fatura eletrónica como alternativa à faturação tradicional em papel e implementou-se um Balcão Digital;
- Implementou-se o pagamento por encontro de contas

- Implementou-se a possibilidade de pagamento dum determinada fatura na fatura seguinte de modo a possibilitar o pagamento através de multibanco, ctt e payshop
- Melhorou-se o atendimento telefónico implementando um sistema que permite o utente escolher o assunto de modo a ser encaminhado para o funcionário respetivo;
- Diminuiu-se significativamente o número de cartas devolvidas mediante uma intervenção caso a caso, corrigindo a origem da devolução;
- Reorganizaram-se as comunicações internas de serviço de forma a serem mais eficazes através da implementação dum CRM interno, OS de mobilidade interna e externa e controle de informação, As OS de mobilidade externas permitem saber os tempos de trabalho, pessoal e viaturas adstritas e material gasto informando adicionalmente o custo da intervenção
- Diminuiu-se o gasto de papel e a fiabilidade da procura documental implementando um arquivo digital no balcão;
- Criaram-se mapas de controle de erros e mapas temáticos de informação de modo a agilizar a procura de respostas às solicitações
- Melhorou-se a informação ao balcão através da implementação dum DASHBOARD de informação ao munícipe (em evolução)
- Adquiriram-se novos contadores para substituição de contadores cujo período de vida já expirou;
- Colocaram-se válvulas de seccionamento em condutas de forma a melhorar os tempos de resposta em reparações;
- Corrigiram-se algumas distorções piezométricas nas redes de abastecimento;
- Colocaram-se descarregadores de tempestade em coletores de águas residuais, de forma a minorar as infiltrações nas redes em períodos de grande pluviosidade;
- Substituição de troços de condutas onde as perdas são mais significativas (em implementação);
- Colocou-se contadores em todos os jardins
- Colocação de contadores em todos os edifícios de entidades públicas (em implementação);
- Substituição de contadores que pela sua idade estão fora de validade (em implementação);
- Procedeu-se à substituição de redes em mau estado
- Procedeu-se à reparação/substituição de tubagens de adução em reservatórios
- Procedeu-se à limpeza e recuperação de nascentes

Outros passos serão dados em vista a redução do valor das perdas em água e saneamento, para valores mais aceitáveis;

- Implementação do projeto CHAVES+EFICIENTE

- Monitorização das redes por áreas de influência de reservatórios;
- Criar ZMC (Zonas de Medição e Controle)
- Colocação de caudalímetros e telemetria;
- Colocação de válvulas de redução de pressão e de seccionamento;
- Substituição, reparação e limpeza de reservatórios;
- Continuar a substituição de condutas em mau estado
- Execução de descargas de tempestade em coletores de saneamento;
- Aumentar a fiscalização de modo a diminuir ligações de águas pluviais na rede de saneamento;
- Aumentar a fiscalização de modo a diminuir roubos na rede;
- Substituição gradual dos veículos e máquinas afetas à Divisão.

Em relação ao funcionamento administrativo da Divisão iremos continuar a implementar a melhoria da informação indispensável para a gestão:

- Continuar a Implementação duma aplicação de mobilidade de ordens de serviço do setor de água e saneamento que permite ter um conhecimento estatístico dos locais críticos na rede, os custos das intervenções e ajude os serviços a responder de modo célere às solicitações do ERSAR;
- Continuar a diminuir o gasto de papel através da implementação do novo arquivo digital;
- Continuaremos a implementação dos Dashboards de controle e de indicadores;
- Continuaremos a desenvolver mapas temáticos para ajuda à informação focando dados reais sobre os sistemas e depósitos
- Está em implementação um novo sistema SIG de controle de redes
- Continuaremos com os levantamentos nas freguesias de modo a que todos os municípios sejam faturados (água+saneamento+ resíduos sólidos)

Divisão de Projetos e Mobilidade:

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias

1. TAREFAS DESENVOLVIDAS PELO SETOR DE ESTUDOS, ELABORAÇÃO, ACOMPANHAMENTO E ANÁLISE DE PROJETOS

(Participaram nestas tarefas os seguintes colaboradores da DPM: Paulo Roxo, Arquiteto; Bruno Rua, Eng.º Civil; Luís Santos, Arquiteto; Eunice Pereira, Arquiteta Paisagista).

1.1. **Elaboração de 58 informações/propostas técnicas** relacionadas com os projetos municipais.

1.2. **Elaboração de 19 projetos** (42% do total de projetos):

- Requalificação da Av. de Santo Amaro e Av. Tenente Valadim
- Requalificação da Av. Santo Amaro - 2ª fase (Estabelecimento da ligação pedonal entre a Rua Nossa Sra. do Pópulo e o Beco da Feliciana)
- Reabilitação e ampliação do Parque Infantil do Jardim do Tabolado.
- Restabelecimento da ciclovia Chaves-Vidago
- Balneários e WC do campo de futebol de praia
- Reordenamento do Trânsito na Rua dos Açougues e Rua da Muralha
- Projeto para a alteração do loteamento do PARQUE DE ATIVIDADES
- Trabalhos complementares nos Lotes 1, 3, 5.1, 5.2, 6, 8e12, 10 e11
- Ecovia do Tâmega - 3.ª Fase: Av. Conde Caria, Vidago até limite do concelho
- Requalificação da praça da Rua General Luís Pimentel Pinto
- Projeto de execução Casa Mortuária de Soutelinho da Raia
- Arranjo urbanístico do Largo de São Roque
- Centro municipal de proteção civil de chaves
- Projeto do edifício multiusos a construir no Parque de Campismo do Rebentão
- Requalificação da Av. dos Bombeiros Voluntários
- Requalificação da Av. Pedro Álvares Cabral
- Requalificação da Av. 1.º de Dezembro
- Requalificação parcial da Av. Heróis de Chaves
- IP3/A24 - Alteração da sinalização vertical de orientação no Nó da EN103

1.3. **Coordenação de 26 projetos e respetiva monitorização dos contratos** (58% do total de projetos):

- Requalificação da Av. do Tâmega, Av. de 5 de outubro e Rua das Longras
- Requalificação da Av. Heróis de Chaves, Av. da Trindade e Av. da Cocanha
- Construção do Centro Coordenador de Transportes

- Reabilitação do Edifício Cineteatro de Chaves para a instalação do para instalação do Centro Multiusos e Palácio da Água
- Jardim de Infância e EB1 do Caneiro
- Reabilitação de Bairro Social dos Aregos - Eficiência Energética
- Fontes Termiais de Chaves e Segirei - Fonte do Povo
- Requalificação da EM507 (Soutelinho a limite concelho) - Lanço 1
- Requalificação da EM507 (Soutelinho a limite concelho) - Lanço 2
- Projeto de execução da rede de abastecimento de água para consumo e combate a incêndios da Av. do Tâmega, Av. de 5 de outubro e Rua das Longras
- Projeto de execução da rede de abastecimento de água para consumo e combate a incêndios da Rua Alferes João Batista, Rua do Cruzeiro, Rua Viscondessa do Rosário, Rua da Fonte do Leite e portas do anjo
- Requalificação dos Acessos Rodoviários a Arcossó: EM550 (Vidago-Arcossó) + Rua da Romanzeira (Arcossó)
- Medidas de Autoproteção do Pavilhão Municipal
- Reconstrução do açude da Galinheira
- Aditamento ao projeto de requalificação do açude da galinheira
- Reabilitação do Museu da Região Flaviense, do Castelo
- Eficiência Energética nos 7 Edifícios Municipais
- Palácio da Água
- TRILHOS de Vidago Arcossó, Seara Velha, Castelões, Vilarelho da Raia, Castelo de Monforte, Quinta do Rebentão e Moinhos de S. Lourenço
- Rede de geotermia de chaves
- Piscina Municipal do Tabolado
- Substituição da Conduta Adutora de Vila Verde da Raia
- Ampliação do Parque Empresarial de Chaves - 2019
- Obras de Terraplenagem no Lugar de Campo Queimado - Parcela 1 (fases 1 e 2) + Restabelecimento do Caminho
- Requalificação da EB 2 3 de Vidago
- Canil Municipal

1.4. Assistência técnica a 13 obras:

- Requalificação da Av. Nuno Alvares
- Requalificação da Rua Alferes João Batista, do Cruzeiro, Viscondessa do Rosário, da Fonte do Leite e Portas do Anjo
- Requalificação da Av. Dr. Francisco Sá Carneiro, Av. Xavier Teixeira, Rua dos Aregos, Av. da Raposeira, Viaduto da Raposeira e Rua da Linha do Comboio
- Requalificação da Av. General Ribeiro de Carvalho, Rua Artur Maria Afonso, Travessa General Ribeiro de Carvalho, Rua Nadir Afonso, Travessa Nuno Alvares e Rua Mário dos Santos Delgado
- Construção de abrigos de passageiros da rede TUC
- Requalificação da Avenida dos Aliados
- Centro Cívico
- Largo do Terreiro de Cavalaria
- Qualificação do espaço público da margem direita do Tâmega, entre o jardim do Tabolado e a ponte de São Roque
- Projeto de requalificação e modernização das instalações da Escola Fernão de Magalhães
- Pista de Pesca do Rio Tâmega
- Requalificação do Mercado de Pequenos Produtores - 1.ª Fase
- Aquavalor: Centro de Valorização e Transferência de Tecnologia da água

1.5. Colaboração com a Divisão de Sustentabilidade e Competitividade, no âmbito das várias candidaturas em curso:

- Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega;
- Programa Operacional de Sustentabilidade e Eficiência no Uso de Recursos (POSEUR);
- Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano (PEDU);
- Estratégia de Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC);

- Programa de Valorização Económica de Recursos Endógenos (PROVERE);
- Programa VALORIZAR.
- Etc.

1.6. Colaboração com as Divisões de Gestão e Ordenamento do Território e de Salvaguarda do Centro histórico, no âmbito da emissão de pareceres relativos a Operações urbanísticas.

1.7. Participação nas comissões de vistorias previstas no Regime Jurídico de Urbanização e Edificação.

2. TAREFAS DESENVOLVIDAS PELO SETOR DE PLANEAMENTO DE VIAS, MOBILIDADE, ESTACIONAMENTO E TRÁFEGO

(Participaram nestas tarefas os seguintes colaboradores da DPM: Bruno Rua, Eng.º Civil; Miguel Bárcia, Eng.º Topográfico; Rui Dias, Assistente Técnico Desenhador).

2.1. Elaboração de estudos/projetos de Sinalização, Trânsito e Estacionamento:

- Foram elaboradas **47** propostas técnicas.

2.2. Elaboração de propostas para a emissão de Cartões de Estacionamento, no âmbito do “Regulamento das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada e das Zonas de Acesso Automóvel Condicionado”:

- Foram elaboradas **99** propostas técnicas.

2.3. Transportes Urbanos de Chaves:

- Foram elaborados **7** pareceres/propostas técnicas.
- Elaboração do relatório de acompanhamento da execução da concessão dos transportes urbanos de Chaves.

3. SETOR DE TOPOGRAFIA

(Participaram nestas tarefas os seguintes colaboradores da DPM: Miguel Bárcia, Eng.º Topográfico; Rui Mosca, Assistente Técnico Topógrafo; João Batista, Assistente Operacional de Topografia; Agostinho, Assistente Operacional de Topografia).

- 3.1. Execução de **34** Levantamentos topográficos e outros serviços de topografia.
- 3.2. Prestado apoio a outras unidades orgânicas, nomeadamente DOP e DRO, no âmbito das suas competências.

4. SETOR DE SINALÉTICA, PUBLICIDADE, OCUPAÇÃO DE VIA PÚBLICA E TOPONÍMIA

(Participaram nestas tarefas os seguintes colaboradores da DPM: Paulo Roxo, Arquiteto; Sónia Salgado, Dr.ª; João Alves, Assistente Técnico Desenhador).

- 4.1. Elaboração de propostas técnicas relacionadas com o licenciamento de **publicidade** em via pública:
 - Foram elaboradas **50** propostas técnicas.
- 4.2. Elaboração de propostas técnicas relacionadas com o licenciamento de **ocupação da via pública**:
 - Foram elaboradas **58** propostas técnicas.
- 4.3. Elaboração de propostas técnicas relacionadas com a **Toponímia e a Numeração de polícia**:
 - Foram elaboradas **87** propostas técnicas.
 - Foi dada resposta a **125** pedidos de atribuição de número de polícia, formulados pela DGOT, por e-mail.

5. OUTROS ASSUNTOS

- 5.1. Participações em reuniões internas e externas.
- 5.2. Elaboração de 52 outras propostas/pareceres/relatórios técnicos, em resposta a pedidos internos e/ou externos.

Gabinete de Notariado e Expropriações

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias

I – Enquadramento

1. As atividades executadas no Gabinete de Notariado e Expropriações, no ano de 2019, desenrolaram-se de modo diverso dos anos anteriores, e, no próprio ano, de forma distinta no primeiro e no segundo semestre.
2. Durante o primeiro semestre de 2019, todas as atividades foram determinadas e/ou supervisionadas pelo Diretor de Departamento de Coordenação Geral. Com a vacatura daquele lugar dirigente, a 30/06/2019, as atividades, no segundo semestre, foram desenvolvidas mediante uma maior “auto-determinação”, em conformidade com o estipulado, para o GNE, no Regulamento dos Serviços Municipais, em vigor, e, bem assim, em conformidade com as determinações emanadas diretamente do Senhor Presidente da Câmara e do seu Gabinete de Apoio.
3. Desde o início do segundo semestre de 2019, as funções de oficial público do Município e de secretário das reuniões do executivo camarário, bem como os respetivos substitutos, passaram a ser exercidas por trabalhadores afetos ao GNE.

II – Atividades prosseguidas mais relevantes

1. Elaboração de Informações/propostas correlacionadas com processos administrativos ou questões suscitadas quer por outras unidades orgânicas do Município, quer por iniciativa do próprio Gabinete, quer dos decisores políticos – Foram produzidas 39 informações técnico-administrativas no ano de 2019 -;
2. Alienação de património municipal – Por determinação superior (P.C.M.) foram elaboradas propostas de alienação e as respetivas peças dos procedimentos de hasta pública para alienação de antigas escolas primárias desativadas, tendo sido alienadas as antigas Escola Primária de Couto, freguesia de Ervededo, por €32 000,00; Escola Primária de Seixo, União de freguesias de Loivos e Póvoa de Agrações, por €6 500,00; Escola Primária de Aveleda, freguesia de S. Vicente da Raia, por €9 060,00; Escola Primária de Ventuzelos, freguesia de S. Pedro de Agostém, por €21 000,00; Escola Primária de Matosinhos, freguesia de Santa Leocádia, por €13 500,00; Escola Primária de France, freguesia de Moreiras, por €13 500,00 e a Escola Primária de Outeiro Jusão, freguesia da Madalena e Samaiões, por €33 501,23, posteriormente distratada;

3. Participação no estudo e elaboração das propostas de análise técnica aos diplomas setoriais publicados no âmbito da Descentralização Administrativa, no ano de 2019, sendo a mais significativa a Informação/Proposta Nº 8/2019-DCG, ao proceder, entre outras, à análise do Decreto-Lei nº 57/2019, de 30 de abril, o qual concretiza a transferência de competências dos municípios para as freguesias;

4. Preparação técnica de Propostas originárias do GAP, a solicitação dos decisores políticos sobre diversas áreas de intervenção municipal. Neste sentido, este Gabinete preparou e elaborou 12 Propostas, no ano de 2019 entre as quais se destacam as seguintes:

a) Propostas de celebração de “Acordo de Regularização de Dívidas” e de “Acordo de Regularização de Dívidas e Compensação de Créditos”, com a sociedade Águas do Norte, S.A., incluindo o tratamento de todo o expediente necessário à preparação e elaboração dos respetivos contratos;

b) Proposta de aceitação da doação de uma viatura ligeira, feita pela Associação de Freguesias do concelho de Chaves;

c) Foi preparada proposta de regularização da ocupação do espaço do antigo MARC, na sequência da insolvência da empresa Pastelnor, Lda., arrendatária do espaço, e preparado contrato promessa de arrendamento, e celebrado o respetivo contrato de arrendamento prometido, do Entrepósito 2, com a sociedade espanhola IAG, S.L.U. para depósito do material adquirido à massa insolvente, pelo valor de €3 704,00.00 mensais;

d) Proposta de Celebração de Contrato Programa entre o Município de Chaves e a Associação VIDAGUSTERMAS – Associação para a Promoção e Desenvolvimento Termal e Turístico de Vidago;

e) Elaboração da Proposta e do respetivo contrato, relativos ao FAI – Fundo de Apoio à Inovação – Contrato de Concessão de Incentivos Financeiros à execução da promoção da utilização de Energia Geotérmica;

III – Atividades prosseguidas no âmbito das competências específicas do Gabinete

1 - Na área das Expropriações

a) O GNE desencadeou as diligências procedimentais necessárias à avaliação prévia e adoção de resolução de expropriar, nos termos previstos no C.E., para a execução da obra “Ampliação do Parque Empresarial de Chaves”, desenvolvendo os atos procedimentais necessários à disponibilização de 11 parcelas de terreno, tendo formalizado as escritura de aquisição, de 6 parcelas na totalidade, e de metade indivisa de duas (parcelas 2 e 3) e duas terças partes de uma (parcela 10) pelo valor total de €151 189,79, não tendo as aquisições

ficado concluídas devido aos respetivos interessados se encontrarem a regularizar a documentação necessária;

b) Foram desencadeadas as diligências procedimentais necessárias à avaliação prévia e à preparação da proposta, nos termos previstos no C.E., da resolução de expropriar e da resolução de constituição de servidão administrativa, das parcelas necessárias para a execução da obra “Sistema de Águas Residuais de Mairós”, tendo sido formalizados dois contratos-promessa de constituição de servidão, com pagamento parcial das indemnizações, não tendo sido formalizadas as respetivas escrituras, por diferimento por parte dos proprietários interessados, e relativamente à parcela a expropriar e às outras duas a onerar com a servidão, foram obtidos acordos legitimadores da ocupação das parcelas, tendo sido, igualmente, diferida a formalização das respetivas aquisições, por parte dos interessados;

c) O GNE desencadeou as diligências procedimentais necessárias à avaliação prévia e adoção de resolução de expropriar, nos termos previstos no C.E., para a execução do projeto de “Retificação da EM 507 Montalegre – Chaves – Ligação à A24 Lanço 2 — do Km 0+302.987 ao Km 1+511.113”, na Freguesia de Calvão e Soutelinho da Raia, concelho de Chaves desenvolvendo os atos procedimentais necessários à disponibilização de 32 parcelas, cujos encargos com a expropriação foram estimados em €22.617,53;

d) No ano de 2019 ficaram concluídos os procedimentos expropriativos das parcelas de terreno necessárias à execução do Plano de Pormenor da Fonte – Eixo 3 – Via Distribuidora Local a Norte -. Empreitada denominada “Rodovia de Acesso Prioritário A24/Hospital – Lanço 1 – (Troço 1 e 2)” – Parcela nº 4 e pedido de expropriação total – e – Execução da estrutura viária primária do Plano de Pormenor da Fonte do Leite – Eixo 2 – (Entre a rotunda 6 e a rotunda 4); Empreitada denominada “Rodovia de Acesso Prioritário A24/Hospital – Lanço 3” - Parcelas nºs 10PP, 11PP, 13PP e 13 – todas de Mário de Araújo Marracho e mulher, com as decisões finais relativas à Parcela nº 4 e ao pedido de expropriação total, no valor de €454 167,78 e a decisão final relativa às parcelas 10PP, 11PP, 13PP e 13, no valor de €361 145,93, tendo o GNE procedido à elaboração das respetivas notas justificativas e contas finais;

2 – Na área do Notariado e da Contratação

a) O Gabinete de Notariado elaborou, no ano de 2019, 25 escrituras, tendo obtido os necessários documentos fiscais, realizado os respetivos registos, na Conservatória do Registo Predial de Montalegre, e procedido às comunicações legalmente previstas. De entre as escrituras realizadas e que não foram anteriormente identificadas, salienta-se a conclusão da submissão ao regime da propriedade horizontal do Bairro Social dos Aregos, com a afetação dos edifícios dos últimos seis Lotes, e a compra e venda quer de Lotes, quer dos

novos prédios para construção, constituídos no Parque Empresarial de Chaves, num total de 6, no âmbito das medidas de incentivo à fixação de empresas;

b) Em matéria de contratação pública foram feitos 30 contratos de empreitada de obras públicas e 91 de aquisição de bens e serviços;

c) Contratos de natureza diversa foram feitos 95 (comodato, contratos-programa de desenvolvimento desportivo, Adendas a PIM, contratos de arrendamento, etc.), incluindo o Contrato Programa entre o Município de Chaves e a Associação VIDAGUSTERMAS – Associação para a Promoção e Desenvolvimento Termal e Turístico de Vidago e a sua posterior remessa ao Tribunal de Contas e à Inspeção-Geral de Finanças;

d) Foram preparados e formalizados os contratos referentes aos “Acordo de Regularização de Dívidas e Compensação de Créditos” e “Acordo de Regularização de Dívidas”, tendo este, em cumprimento da Lei, sido enviado para visto prévio ao TC, e ali registado sob o nº 891/2019, tendo sido devolvido por aquele tribunal considerar não estar sujeito a visto;

e) Relacionados com a contratação pública foram enviados para o Tribunal de Contas, para efeitos de fiscalização prévia, alvos de devoluções e pedidos de esclarecimentos, 12 processos referentes aos seguintes contratos:

Fornecimentos:

"Aquisição de equipamentos elétricos, para a rede de iluminação pública do concelho de Chaves, ao abrigo da candidatura ao programa operacional do norte - NORTE 2020 - eficiência energética nas infraestruturas públicas da administração local. Aviso Nº Norte 03-2017-42, repartido da seguinte forma: Lote 1 - Luminárias várias; Lote 2 - Luminárias decorativas ou de jardim". - Valor: €1.053.996,63; Processo: 976/2019 - Visado com Recomendações em 15.01.2020.

Empreitadas

"Largo do Terreiro de Cavalaria - Remodelação Funcional e Paisagística (PARU 5 - Intervenção 2.5 e Requalificação da Av. dos Aliados (PAMUS 7)", Valor: €774.832,27; Processo: 604/2019 – Visado em 27.03.2019;

"Qualificação do Espaço Público da Margem, entre o Jardim do Tabolado e a Ponte São Roque" - Valor: €848.988,00; Processo: 1207/2019 – Visado em 06.06.2019;

"Requalificação e Modernização das instalações da Escola Fernão Magalhães"- Valor: €470.637,10; Processo: 1795/2019 - Visto Tácito em 22.07.2019;

"Requalificação e Ampliação da EB1 do Jardim de Infância do Caneiro" - Valor: €787.000,00;
Processo: 3296/2019 - Visto Tácito em 09.01.2020;

"Reabilitação do Edifício do CineTeatro de Chaves, para instalações do Centro Multiusos (PARU 2.13)" - Valor: €1.657.920,00; Processo: 2907/2019 – Declaração de Conformidade em 26.11.2019;

PAMUS 1.3 e 2.2 - Lote 5.2. - Requalificação de corredores urbanos existentes - zona urbana nascente/central - requalificação e remodelação da rua das Longras, Av. 5 de Outubro e da Av. do Tâmega, e rede de abastecimento de água para consumo e combate a incêndios (substituição de toda a rede pública existente e dos ramais domiciliários) da Av. do Tâmega, Av. 5 de Outubro e Rua das Longras" - Valor: €1.598.942,65; Processo: 3154/2019 - Declaração de Conformidade em 05.12.2019;

"Beneficiação do edificado do Bairro Social da Casa dos Montes (PAIC 3.2) e reabilitação do espaço público do Bairro Social de Casas dos Montes (PAIC 3.3)" - Valor: €2.24.134,98 - Processo: 3419/2019 - Declaração de Conformidade em 06.04.2020;

"Construção do Centro de Coordenador de Transportes (PAMUS 4)" - Valor: €832.800,00 - Processo: 4039/2019 - Declaração de Conformidade em 29.01.2020;

- "Lotes 9 e 13 - Requalificação da Av. Tenente Valadim (PAMUS 1.6) e Av. de Sto. Amaro (PAMUS 1.7)" - Valor: €465.640,00 - Processo: 4006/2019 - Visto Tácito em 27.01.2020;

- "Beneficiação do Edificado do Bairro dos Fortes - Reabilitação Integral de 13 Moradias da C.M.C"
- Valor: €429.985,00 - Processo: 4006/2019 - Visto Tácito em 06.02.2020;

- "Ecovia do Tâmega (2ª Fase - restabelecimento integral da ciclovia Chaves/Vidago (VALORIZAR))"
- Valor: €728.972,49 - Processo: 4197/2019 – Visado em 12.02.2020;

1º Adicional ao contrato Nº 02/2019 - "Largo do Terreiro de Cavalaria - Remodelação Funcional e Paisagística (PARU 5 - Intervenção 2.5 e Requalificação da Av. dos Aliados (PAMUS 7))" - Alteração ao projeto na Av. dos Aliados, trabalhos complementares e trabalhos a menos.
- Valor: €44.648,00 - Processo: 560/2019 - Enviado para fiscalização concomitante;

f) Para a prossecução das diversas atividades confiadas ao Gabinete, foram preparados e expedidos 543 ofícios;

g) Quanto à emissão de documentos, foram emitidos os seguintes:

- 18 procurações ao Consultor Jurídico para representar o Município em Tribunal;
- 266 certidões (acrescidas de 274 certidões das deliberações camarárias);

g) Outras atividades

- Foi prestado apoio, permanente, ao secretariado das reuniões de Câmara (preparação e elaboração das minutas, reprodução e redação de atas, no que respeitou à realização de 28 reuniões), bem como colaboração com o gabinete da Assembleia Municipal, na preparação do expediente de 6 sessões daquele órgão deliberativo;
- Foram efectuadas as comunicações, na plataforma eletrónica da DGAL, da não aceitação da transferência de competências do Estado para o Município, nos anos de 2019 e de 2020;
- Foi tratado e assegurado o expediente com o consultor jurídico da autarquia, no âmbito dos processos judiciais em curso;
- No ano de 2019, foi dado um novo impulso decisivo para o encerramento da liquidação da sociedade ChavesPolis – Sociedade Para o Desenvolvimento do Programa Polis em Chaves, S.A, tendo o GNE assegurado:

i) A promoção do registo das renúncias dos anteriores administradores liquidatários da ChavesPolis, S.A., e a promoção do registo da nomeação dos novos administradores liquidatários;

ii) O expediente e comunicações entre o representante do acionista Estado – Parública, S.A.- e o Município de Chaves, participado nas reuniões de liquidatários e assegurado o respetivo secretariado;

iii) Foram concluídos os processos judiciais relativos ao Programa ChavesPolis, quer no que respeita a expropriações, no montante de €8 238,32, quer no que respeita à ação administrativa 141/10.6BEMDL, intentada pela sociedade Alberto Couto Alves, respeitante à execução da empreitada “Parque Multiusos de Santa Cruz”, no montante acordado de €137 500,00.

IV - Adoção de medidas sem qualquer encargo financeiro para o Município

Durante o ano de 2019, continuaram a ser aplicadas medidas de melhoramento do funcionamento e da qualidade dos serviços prestados no GNE, sem envolver a assunção de

encargos financeiros para a Autarquia, designadamente mediante o prosseguimento das seguintes práticas:

- 1.** Digitalização de documentos, quer para comunicação interna, facilitando a repetição do fornecimento dos mesmos a outras unidades orgânicas, quer para comunicação com algumas entidades externas, incluindo a assinatura digital de alguns contratos;
- 2.** Digitalização dos processos remetidos ao tribunal, de forma a facilitar o seu envio para a plataforma da Justiça, mediante arquivo em suporte informático e, ainda, os remetidos ao Tribunal de Contas;
- 3.** Adesão à aplicação e-Contas do Tribunal de Contas, em vista ao envio, exclusivamente por meios eletrónicos, dos contratos adicionais;
- 4.** Continuação da digitalização das escrituras realizadas e seu posterior arquivamento, em suporte informático;
- 5.** Aquisição do papel e a sua preparação, de forma direta, para impressão das escrituras, bem assim, das respetivas capas dos processos/maços de documentos;
- 6.** Continuação da garantia da diminuição dos constrangimentos na ausência programada dos trabalhadores, mediante a elaboração de plano de trabalho detalhado, para o trabalhador em substituição.

Divisão de Obras Públicas

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

De acordo com as competências atribuídas á Divisão de Obras Públicas, foram elaborados diversos projetos, nas várias áreas de intervenção do Município.

Neste contexto, foram promovidos diversos procedimentos adjudicatórios, bem como a fiscalização das respetivas obras de construção, reabilitação, arruamentos e outras. Foi prestado todo o apoio na preparação de toda a documentação, tendo em vista a contratação Pública de todas as Empreitadas.

Para além dos trabalhos considerados mais relevantes, houve, também, outros que foram produzidos, diariamente, como a fiscalização de algumas obras na via pública, nomeadamente obras a levar a efeito por diversas entidades EDP, MEO, NOS, Vodafone entre outras, reuniões com projetistas, vistorias e acompanhamento de obras de loteamentos particulares, fornecimento de elementos de cadastro, apoio técnico às Juntas de Freguesia, respostas a queixas e participações de munícipes, etc.

A Unidade Orgânica participou ainda em Comissões Técnicas municipais, nomeadamente: Comissão Municipal responsável pelas vistorias referidas nos artigos 89.º e 90.º do R.J.U.E. (Salubridade, Segurança e Arranjo Estético), Comissão Municipal responsável pelas vistorias referidas nos artigos 64.º e 65.º do R.J.U.E. (Autorização de Utilização; Comissão Municipal responsável pelas vistorias referidas no artigo 87.º do R.J.U.E. (receção provisória e definitiva de obras de urbanização).

Dando cumprimento às orientações inscritas no Plano de Atividade aprovado, concretizou-se, em 2019, um conjunto significativo de objetivos, nas diferentes áreas de atividade municipal, envolvendo os serviços municipais, quer na conceção de projetos, quer no acompanhamento técnico da sua boa execução, bem como na concretização dos empreendimentos na sua fase de obra.

Foram desenvolvidas várias obras públicas, com a finalidade de melhorar as condições de acessibilidade dos munícipes ou de colmatar falhas nos equipamentos públicos, registando-se a conclusão de algumas e o desenvolvimento e/ou início de outras.

O anteriormente descrito, encontra-se demonstrado, no seguinte mapa de execução de Obras Públicas:

Legenda	Obras em Execução em 2019 e não terminadas		Obras iniciadas anteriormente e terminadas em 2019		Obras iniciadas e concluídas em 2019		Obras iniciadas em 2019 e não terminadas		
	Adjudicatário	Adjudicação	Adicionais	T. Menos	Revisão de Preços	TOTAL	Data Início	Data Fim	Tipo de Procedimento
Designação da empreitada	Anteros	29 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 900,00 €	03/09/2018	01/10/2018	
Abastecimento de água na Rua Artur Maria Afonso									
Adaptação de piscina no balneário Termal de Chaves	Estevão	3 634,39 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 634,39 €	25/03/2019	24/04/2019	A.D.S.
Adutora Parque Empresarial Chaves - Adutora Cando - Soutelo e Reservatório de Soutelo - POSEUR	Sinop	456 442,73 €	0,00 €	15 000,00 €	5 397,37 €	446 840,10 €	18/09/2017	23/12/2019	C.P.
Adutora Parque Empresarial Chaves - Adutora da Urzeira e Remodelação do Reservatório de Urzeira - POSEUR	Sinop	287 817,20 €	0,00 €	5 262,33 €	0,00 €	282 554,87 €	18/09/2017	11/01/2019	C.P.
Ampliação do Coletor de Ligação à Estação Elevatória de Vila Verde da Raia	Secundino	33 915,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	33 915,00 €	17/07/2017	2020	Cons. P.
Ampliação da rede de Saneamento e ETAR de Calvão - POSEUR	4 de Maio	398 152,50 €	0,00 €	64 500,00 €	0,00 €	333 652,50 €	17/07/2017	17/09/2017	C.P.
Captação de água de Abastecimento público, Santiago do Monte - Nogueira da Montanha Estação Elevatória	PEEIE	4 859,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 859,00 €	16/05/2019	2019	A.D.S.
Centro Cívico PARU 2.3	Edibarra	228 917,02 €	8 766,59 €	3 191,78 €	5 550,13 €	240 041,96 €	03/12/2018	30/09/2019	C.P.
Construção de Abrigos de passageiros de Rede de Transportes Urbanos (TUC) - PAMUS 5	Sensetec	107 258,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	107 258,40 €	03/06/2019	30/09/2019	C.P.
Construção do Centro Coordenador de Transportes - PAMUS 4	Anteros	832 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	832 800,00 €	02/12/2019	2020	C.P.

Construção da ETAR de Casas Novas e Redondelo - POSEUR	4 de Maio	252 565,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	252 565,00 €	11/09/2017	2020	C.P.
Ecovia do Tâmega (2ª fase) - Restabelecimento Integral da ciclovía Chaves / Vidago (Valorizar)	ASG	728 972,49 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	728 972,49 €	02/12/2019	2020	C.P.
Execução de reparações loja dos Aregos	ERI	14 981,85 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14 981,85 €	11/06/2019	07/10/2019	A.D.S.
Execução de parede amovível em gesso cartonado (MACNA) e demolição de paredes (Centro Cultural)	Raul Teixeira	3 646,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 646,00 €	16/10/2018	2019	A.D.S.
Execução de Furo para abastecimento de água a Vilas Boas	PEEIE	26 850,00 €	0,00 €	240,00 €	0,00 €	26 610,00 €	16/09/2019	2019	A.D.S.
Gimnodesportivo de Chaves - Pintura de Balneários	Raul teixeira	5 733,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 733,00 €	05/02/2019	14/11/2019	A.D.S.
Infraestruturas e Pavimentação da Rua D. Rodrigo de Castro	Anteros	29 860,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 860,00 €	03/12/2018	12/03/2019	A.D.
Instalação de um Quiosque no Largo do Postigo - PARU	Anteros	31 900,00 €	0,00 €	194,34 €	0,00 €	31 705,66 €	16/06/2017	10/05/2019	C.P.
Intervenção nas áreas prioritárias para a proteção dos recursos hídricos após incêndios do ano de 2017 no Norte de Portugal – Reabilitação e requalificação dos ecossistemas Ribeirinhos	Anteros	42 770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	42 770,00 €	13/11/2018	13/11/2018	Cons. P.

Largo do Terreiro de Cavalaria - Remodelação funcional e Paisagística (PARU 5 - intervenção 2.5) e Requalificação da Av. dos Aliados	ASG	774 832,27 €	44 648,00 €	0,00 €	0,00 €	819 480,27 €	15/02/2019	2020	C.P.
Construção da ETAR de Casas Novas e Redondelo - POSEUR	5 de Maio	192 514,52 €	17 859,20 €	67,82 €	0,00 €	210 305,90 €	11/09/2017	2020	C.P.
Lote 10 e 11 - Requalificação da Av. General Ribeiro de Carvalho PAMUS 1.8, R. Nadir Afonso, Trav. Nuno Álvares e R. Mário dos Santos Delgado PAMUS 1.9 e R. Artur Afonso e Trav. General Ribeiro de Carvalho PAMUS1,10 M	Anteros	678 999,44 €	99 587,79 €	22 064,00 €	25 879,14 €	782 402,37 €	22/11/2019	13/08/2019	C.P.
Lote 8 e 12 - Requalificação das Av. Dr. Francisco Sá Carneiro, Xavier Teixeira e Raposeira, das Ruas Linha do Comboio e Aregos e do Viaduto da Raposeira PAMUS 1.5, 3.2 e 3.4	Higino	785 793,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	785 793,99 €	05/12/2018	2020	C.P.
Lote 6 - Requalificação das Ruas Portas do Anjo, Alferes João Batista, Cruzeiro, Viscondessa do Rosário e Fonte do Leite PAMUS 1,1 e 3,1	Higino	1 133 878,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 133 878,65 €	04/03/2019	2020	C.P.
Lote 9 e 13 - Requalificação da Av- Tenente Valadim (PAMUS 1.6) e Av. Sto Amaro (PAMUS1.7)	Anteros	465 610,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	465 610,00 €	25/11/2019	2020	C.P.

Loteamento com alvará n.º 1/06 - Fernando Dias	Jose M. Ferna.	432 215,43 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	432 215,43 €	03/12/2018	2020	C.P.
Musealização do Museu das Termas de Chaves PARU	Costa e Carreira	995 027,30 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	995 027,30 €	17/08/2018	2020	C.P.
Obras de beneficiação das Acessibilidades do Edifício de Atendimento	ASG	12 050,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12 050,00 €	15/10/2019	2020	A.D.S.
PAICD 3.1 - Beneficiação do Edifício do Bairro dos Fortes (Reabilitação Integral de 13 moradias da CMC)	JCNF	429 985,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	429 985,00 €	20/12/2019	2020	C.P.
Pavimentação da Rua da Fonte do Monte - Faiões	Secundino	62 830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	62 830,00 €	04/11/2019	2020	Cons. P.
Pista Internacional de Pesca PROVERE	Anteros	104 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	104 000,00 €	03/06/2019	29/11/2019	C.P.
Pavimentação de vários Arruamentos em Santa Cruz	Higino	48 557,20 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	48 557,20 €	22/05/2017	2020	Cons. P.
Pavimentações em Adães	Altura dinamica	49 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	49 000,00 €	01/07/2019	2019	Cons. P.
Qualificação do espaço público da margem entre o Jardim do Tabolado e a Ponte de S. Roque PARU 7	Anteros	848 988,00 €	0,00 €	23 595,00 €	0,00 €	825 393,00 €	01/04/2019	2020	C.P.
Reabilitação do Edifício do Cineteatro de Chaves para instalação do Centro Multiusos (PARA 2.13)	J.Silva Faria	1 657 920,99 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 657 920,99 €	27/12/2019	2020	C.P.
Realização de captação Geotérmica inclinada para a climatização das Termas Romanas de Chaves - Sondagem geotérmica SG1	Sondagem Casal	29 860,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 860,00 €	22/04/2019	05/12/2019	Cons. P.

Retificação da EM 507 Montalegre/Chaves - Ligação à A24: Lanço 1 do Km 0+000 ao Km 0+302,298	J.M. Fernandes	76 863,47 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	76 863,47 €	14/08/2019	2020	Cons. P.
Rede de Abastecimento de água de Escariz	Secundino	15 965,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15 965,00 €	12/09/2018	29/03/2019	A.D.
Rede de abastecimento de água para consumo e combate a incêndios (substituição de toda a rede pública existente e dos ramais domiciliários) da Rua Alferes João Batista, Rua do Cruzeiro, Rua Viscondessa do Rosário, R. Fonte do Leite e Portas do Anjo	Higino	148 487,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	148 487,37 €	14/08/2019	2020	Cons. P.
Rede de abastecimento de água - Bairro da Moca	Estevão	34 490,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	34 490,00 €	19/08/2019	2020	Cons. P.
Rede de drenagem de águas pluviais e abastecimento de água, Rua da Igreja, Sta. Cruz	Estevão	24 992,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	24 392,00 €	09/07/2019	24/10/2019	Cons. P.
Remodelação de equipamentos e ligações da Central Térmica (Piscinas Municipais)	Mecanofluidos	29 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 500,00 €	07/10/2019	06/12/2019	Cons. P.
Remodelação da E.E. do sistema abastecedor de água às instalações do complexo de treinos do GDC, campo de jogos e outras infraestruturas	PEEIE	81 668,13 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	81 668,13 €	17/09/2018	2020	Cons. P.

Remodelação da E.E. do sistema abastecedor de água às instalações do complexo de treinos do GDC, campo de jogos e outras infraestruturas	PEEIE	81 668,13 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	81 668,13 €	17/09/2018	2020	Cons. P.
Remodelação da rede de Abastecimento de água na Freguesia de Vidago	Graniparalelo	84 690,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	84 690,00 €	20/09/2017	17/06/2019	Cons. P.
Remodelação da Rede de Abastecimento de água de Limãos	Greonatura	83 422,50 €	0,00 €	9 054,36 €	0,00 €	74 368,14 €	06/11/2017	2020	Cons. P.
Remodelação da rede de saneamento e pluvial, Canelha da Estação Chaves	Pinto e Brites	19 745,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19 745,00 €	20/03/2019	13/11/2019	A.D.
Remodelação da Iluminação do Campo de Jogos do Estádio Municipal Eng. Branco Teixeira	PC Box	89 345,00 €	0,00 €	673,76 €	0,00 €	88 671,24 €	25/07/2017	07/01/2019	Cons. P.
Remodelação de passadeiras Elevadas Vilela Seca	Secundino	5 700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 700,00 €	22/10/18	29/03/2019	A.D.
Reparação de pavimento danificado em vários pontos do Concelho	Socorpena	63 616,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	63 616,90 €	0/2/19	2019	Cons. P.
Reparação de refeitório e sala polivalente do Centro Escolar	Raul Teixeira	9 970,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 970,00 €	25/10/2018	2020	A.D.S.
Reparações Edifício Norlogis	Edichão	5 475,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 475,00 €	09/05/2019	2020	A.D.S.
Requalificação do açude da Galinheira	Edibarra	116 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	116 000,00 €	23/09/2019	2020	A.D.S.
Requalificação do Mercado Local de Produtores DLBC Rural	Sensetec	143 794,06 €	0,00 €	480,10 €	2 744,17 €	146 058,13 €	25/02/2019	13/12/2019	Cons. P.
Requalificação e ampliação da EB1 e jardim de infância do Caneiro PACTO	Edibarra	787 000,00 €	52 903,26 €	0,00 €	0,00 €	839 903,26 €	23/09/2019	2020	C.P.

Requalificação e modernização das instalações da Escola Fernão de Magalhães - Chaves PACTO	Edibarra	470 637,10 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	470 637,10 €	31/05/2019	2020	C.P.
Requalificação da Estrada desde a rotunda de Tecnopolo I até à Ponte de Vila Verde da Raia	Anteros	221 380,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	221 380,00 €	16/02/2018	11/03/2019	C.P.
Requalificação da E.M. 550 Vidago Arcossó - Rua da Romãzeira	Anteros	119 750,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	119 750,00 €	01/10/2019	2020	Cons. P.
Requalificação da Rua do Sabugueiro	Socorpena	51 881,65 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51 881,65 €	08/05/2017	2020	Cons. P.
Sistema elevatório de Curalha para Ligação à ETAR de Chaves - POSEUR	Esc. Barroso	129 242,40 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	129 242,40 €	03/12/2018	2020	Cons. P.
Substituição de Pavimento Acesso a S. Fraústo	ASG	9 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 900,00 €	08/02/2019	2019	A.D.S.
Substituição do quadro elétrico das Piscinas	PEEIE	11 099,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11 099,00 €	11/12/2019	2019	A.D.S.
Trilhos de Visitação do Património Natural e Cultural do concelho de Chaves - Lotes 1 a 6	NATURTHOU HTS	149 950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	149 950,00 €	01/10/2019	2020	Cons. P.
Troço de saneamento Zona Industrial	P. Brites	14 229,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14 229,00 €	13/08/2019	13/11/2019	A.D.S.
		15 778 844,38 €	231 264,64 €	175 831,77 €	65 298,12 €				
			16 251 238,91 €						

Gabinete de Sistemas de Informação e Comunicação:

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias

O Gabinete de Sistemas de Informação e Comunicação (GSIC), assegura a gestão e o funcionamento da infraestrutura informática, de comunicações nos edifícios municipais, incluindo instalações desportivas e culturais, parque escolar e loja do cidadão.

Em 2019, o GSIC, manteve as atividades relacionadas com funções de implementação e gestão de tecnologias de informação e comunicação, atualização e manutenção aos suportes e meios informáticos disponíveis nos serviços municipais:

- Gestão e arquitetura de sistemas de informação;
- Planeamento e desenvolvimento de infraestruturas tecnológicas;
- Análise, desenvolvimento e integração dos sistemas de informação;
- Definição das políticas de desenvolvimento e contratação dos sistemas;
- Estudos e propostas de medidas adequadas para a introdução de inovações;
- Gestão de projetos informáticos;
- Apoio aos utilizadores no uso das tecnologias de informação e comunicação.

ATIVIDADES:

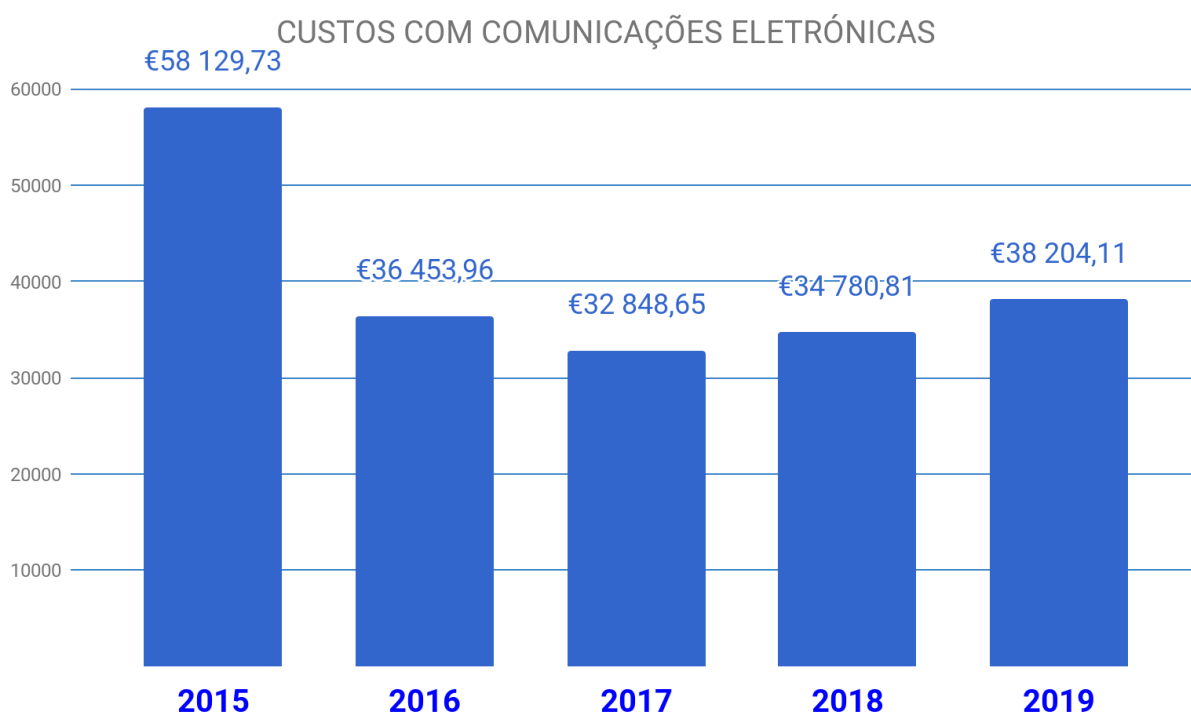
- Apoio aos utilizadores no uso das tecnologias de informação e comunicação;
- Planeamento, implementação, configuração e administração da rede interna de computadores e dos sistemas de comunicação envolvidos na sua interligação com redes exteriores;
- Gestão do sistema informático, deteção e correção de anomalias, assegurando as condições necessárias à sua operacionalidade;
- Assegurar a gestão dos sistemas, antivírus, correio eletrónico, software, central VoIP, sistema biométrico de controlo de assiduidade e pontualidade e controlo de filas de espera.;
- Participação em reuniões de trabalho e estabelecimento de contactos com representantes das empresas da área das tecnologias e comunicações.
- Estudos e propostas de contratação de sistemas de software e comunicações visando a integração de sistemas, com elaboração dos respetivos cadernos de encargos e relatórios de gestão;
- Planeamento e definição de políticas de contratação de sistema de impressão e digitalização, visando redução de custos e controlo de consumos, com elaboração dos

respetivos relatórios periódicos. Instalação de software que permite aos utilizadores, fazerem a gestão dos custos;

- Acompanhamento e avaliação de estágios profissionais na área de informática;
- Participação de eventos workshops e seminários na área das Tecnologias de Informação.

COMUNICAÇÕES:

Em 2019, o GSIC consolidou a reestruturação das comunicações, aumentando a eficácia e eficiência das comunicações eletrónicas (telefone, comunicações móveis e internet). Os valores apresentados incluem edifícios municipais, Escolas e Jardins de Infância.



MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA:

- Em 2019, o processo de modernização prosseguiu através da implementação de medidas que visam o aumento da eficácia e eficiência dos serviços prestados aos cidadãos e às empresas, destacando-se:
- Realização das ações necessárias à racionalização, simplificação e modernização dos circuitos administrativos e de suporte de informação com recurso às novas tecnologias de informação, de forma a permitir arquivar digitalmente a documentação, possibilitando o acesso rápido e eficaz à informação em qualquer posto de trabalho;

- Elaboração de circuitos de Workflow de forma integrada e transversal ao Sistema de Informação, que processa e encaminha a informação através da modelação, automatização, integração e otimização dos fluxos de processos;
- Melhoria contínua do parque informático permitindo a consolidação dos processos de modernização municipal e de implementação da Gestão Documental em suporte eletrónico;
- A consolidação do Arquivo Documental Web potenciando o uso de plataformas Web das aplicações;
- Gestão do sistema dos pagamentos das refeições, através de multibanco (referência bancária), possibilitando aos encarregados de educação receberem a fatura via e-mail, bem como um SMS de alerta de pagamento da quantia referente às refeições reservadas, com a respetiva referência bancária;
- Diminuição de custos de funcionamento, nomeadamente no que diz respeito à gestão e administração de comunicações, proporcionada pela partilha e intercâmbio de informação e recursos entre os vários departamentos em resultado da ligação existente dos edifícios em fibra ótica;
- Atualização da Intranet, fundamentada na troca de informações, tornando os processos mais dinâmicos, diminuindo o consumo de papel.

SUPORTE A INFRAESTRUTURAS TECNOLÓGICAS E CENTRO DE DADOS:

O GSIC exerceu competências nos domínios da gestão de infraestruturas técnicas, serviços de redes e telecomunicações, gestão de servidores aplicativos e de computação, dos respetivos sistemas operativos, bem como da gestão de bases de dados, designadamente:

- Administração de sistemas com recurso a virtualização baseada na mais recente tecnologia da VMware, o hypervisor VSphere, como resultado, conseguimos um data center definido por software muito mais eficiente e eficaz, reduzindo de dias para horas o tempo de implementação e de provisionamento;
- Gestão e planeamento e implementação de infraestruturas passivas e ativas de redes de voz e dados.
- Gestão do acesso às redes locais com e sem fios.
- Gestão dos serviços de conectividade interna e de ligação a outras redes exteriores.
- Gestão das infraestruturas de firewall.
- Manutenção dos serviços de monitorização e alarmística.
- Administração dos serviços de armazenamento e assegurar serviços de cópias de segurança incluindo serviços de backup remoto.

- Administração dos sistemas de interoperabilidade entre sistemas informáticos e de informação, evitando a interrupção de serviços.
- Atualização da base de conhecimento da área, incluindo os diagramas das infraestruturas técnicas e o cadastro dos equipamentos.
- Administração do sistema System Center Configuration Manager e System Center Operation Manager de forma a garantir a gestão centralizada de computadores e servidores e executar tarefas complexas de forma mais fácil e rápida.
- Automatização de tarefas para ajudar a simplificar a descoberta de vulnerabilidades no sistema e a distribuição de atualizações de segurança.
- Colaboração com as Termas de Chaves com disponibilização de servidores entregues em ambiente virtual que correm numa infraestrutura de alta disponibilidade.

CANDIDATURA, PORTUGAL 2020 - “CHAVES EM LINHA”:

Execução e acompanhamento da candidatura na área das TIC constante do “Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial da Comunidade Intermunicipal do Alto Tâmega” - **desmaterialização, automatização e Interoperabilidade dos serviços municipais, designadamente:**

- Assistência Técnica e Consultoria à segurança da informação na rede de dados
- Modernização e atualização dos serviços e centro de dados
- Gestão de filas de espera e atendimento
- Plataformas web de integração e interoperabilidade
- Ferramenta web para gestão operacional de redes
- Plataforma web de informação geográfica
- Projeto de modernização dos serviços prestados aos cidadão e empresas - SOFTWARE
- Projeto de modernização dos serviços prestados aos cidadão e empresas - SERVIÇOS
- Plataforma integrada de disponibilização de serviços em linha ao cidadão
- Aquisição e adaptação de veículo automóvel elétrico a utilizar como serviço itinerante
- Promoção e divulgação dos serviços digitais "Chaves em Linha"
- Promoção e divulgação dos serviços digitais "Chaves em Linha"
- Obras de beneficiação das acessibilidades do edifício do atendimento

VDI (Virtual Desktop Infrastructure)

No âmbito da modernização e atualização dos serviços e centro de dados, foi instalada uma infraestrutura de desktop virtual (VDI) como a hospedagem de ambientes de desktop em servidores centrais.

Com a virtualização de desktops, pretende-se, por meio dela, maior mobilidade e acessibilidade aos postos de trabalho, padronizando processos e reduzindo gastos com equipamentos, energia e manutenção.

Essa tecnologia proporciona simplicidade, flexibilidade, rapidez e baixos custos, além de trazer estabilidade para o ambiente e ganhos significativos de performance. A segurança de dados e as soluções de recuperação em casos de desastres também são reforçadas.

CANDIDATURA “WIFI NO CENTRO HISTÓRICO”:

Execução e acompanhamento da candidatura “Wi-Fi no Centro Histórico”. Este é um projeto de desenvolvimento turístico e cuja implementação resulta de uma candidatura, submetida pelo Município de Chaves ao Programa Valorizar, do Turismo de Portugal, I.P., no âmbito da Linha de Apoio à Disponibilização de Redes Wi-Fi.

Com uma taxa de comparticipação de despesa de 90%, esta candidatura visa o apoio ao investimento em projetos de disponibilização de acesso wi-fi nos centros históricos e em zonas de afluência de turistas. Vai permitir ter condições de utilização deste serviço gratuito, com o alargamento da rede Wi-Fi pública a locais da Cidade que registam uma maior afluência turística. Os visitantes podem, através do seu smartphone e de forma gratuita, aceder a mais informação turística sobre o concelho, o seu património histórico e natural, restauração e agenda cultural.

CANDIDATURA WIFI4EU:

Candidatura à iniciativa WiFi4EU, da Comissão Europeia, que tem como objetivo promover a ligação wireless gratuita aos cidadãos e visitantes em espaços públicos (parques, praças, edifícios públicos, bibliotecas, centros de saúde e museus), em toda a Europa.

Candidatura aprovada, no valor de 15.000 euros, com uma taxa de comparticipação de despesa de 90%

RGPD:

Relativamente ao **Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados** - novo quadro legal em vigor a partir do dia 25 de maio de 2018 na União Europeia - estão a ser implementados os principais requisitos técnicos constantes no anexo da Resolução do Conselho de Ministros n.º 41/2018.

Divisão de Salvaguarda do Centro Histórico

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

No contexto das atribuições e competências prosseguidas pela Divisão de Salvaguarda do Centro Histórico, elencam-se, de seguida, o tipo de tarefas e de atividades desenvolvidas, bem como as responsabilidades assumidas pelos Setores de Operações Urbanísticas do Centro Histórico, do Setor de Reabilitação Urbana e do Setor de Arqueologia, em 2019, a saber:

1. Setor de Operações Urbanísticas do Centro Histórico

- Acompanhamento e apreciação técnica das operações urbanísticas e de outros procedimentos sujeitos a controlo prévio (Licenciamentos, Informações Prévias, Comunicações Prévias, Autorizações de Utilização e Procedimentos Especiais de Legalização);
- Elaboração dos cálculos das taxas urbanísticas e administrativas, bem como das compensações devidas ao município no âmbito das operações urbanísticas sujeitas a controlo prévio;
- Emissão de títulos de operações urbanísticas;
- Manutenção da realização da totalidade das consultas às entidades da administração central, no âmbito do RJUE de forma desmaterializada, através da plataforma SIRJUE;
- Continuação da implementação dos circuitos de tarefas (workflow), evoluindo-se, embora lentamente, para a desmaterialização dos procedimentos de gestão urbanística.
- Sistema de Informação de Operações Urbanísticas - Envio mensal da informação pertinente ao Instituto Nacional de Estatística e ao Serviço de Finanças do Concelho de Chaves da Autoridade Tributária;
- Tramitação dos procedimentos enquadráveis no Regime Jurídico de Acesso às Atividades de Comércio, Serviços e Restauração (RJACSR), no Sistema da Indústria Responsável (SIR) e no Regime Jurídico da Exploração dos Estabelecimentos de Alojamento Local;
- Participação nas comissões de vistorias previstas no Regime Jurídico da Urbanização e da Edificação, visando a concessão de autorizações de utilização, a receção provisória e definitiva de obras de urbanização, a determinação da execução de obras de conservação necessárias à correção de más condições de segurança e salubridade ou à melhoria no arranjo estético das edificações e a realização das vistorias no âmbito dos procedimentos especiais de legalização de operações urbanísticas;

- Participação na Comissão Municipal de Avaliação do Património, nos procedimentos de avaliação patrimonial de diversos imóveis;
- Participação na Comissão Municipal de Revisão de Projetos;
- Coordenação da Comissão Municipal do Alojamento Local;
- Colaboração com a Divisão de Projetos e Mobilidade para efeitos de comunicação da atribuição da numeração de polícia aquando da emissão das licenças e autorizações das operações urbanísticas;
- Colaboração com a Divisão de Sustentabilidade e Competitividade e outras unidades orgânicas envolvidas no desenvolvimento de diversas ações, designadamente na componente PEDU/PARU;
- Análise e emissão de pareceres sobre pedidos de emissão de Certidões para finalidades diversas;
- Colaboração com as restantes unidades orgânicas do município, designadamente em áreas como a do património arquitetónico e arqueológico;
- Colaboração com a DAF na implementação de diversas ações de fiscalização onde foi solicitada a colaboração técnica da DSCH;
- Atendimento ao público.

2. Setor de Reabilitação Urbana

- a) Continuação da implementação da aplicação dos benefícios fiscais decorrentes da delimitação da ARU: emissão de certidões de localização, vistorias para determinação dos níveis de conservação, enquadramentos dos pedidos face ao Estatuto do Benefícios Fiscais, promoção de contactos com a Autoridade Tributária para concertação de posições sobre este tema e elaboração de relatórios sobre os benefícios concedidos para conhecimento dos órgãos municipais;
- b) Na sequência dos protocolos assinados entre o Município de Chaves e o IHRU e entre a ANMP e a Entidade de Gestão do IFRRU, no ano anterior, a DSCH assumiu o papel de divulgação e dinamização dos respetivos instrumentos de financiamento “Reabilitar para Arrendar” e “IFRRU 2020”, incluindo a realização de uma sessão de divulgação;
- c) São feitos diariamente atos de atendimento aos munícipes para esclarecimento de questões variadas, desde os condicionalismos a que devem obedecer as intervenções urbanísticas, até aos benefícios fiscais, ou outros, de que podem usufruir;
- d) Para atribuição de benefícios fiscais foram efetuadas vistorias, para determinação do

nível de conservação dos edifícios, das quais resultaram informações, pelo Eng.º Artur Baltazar, do DCG, que conduziram à emissão de certidões (relativas a isenções de IMI e IMT, diminuição da taxa de IVA e ao IRS);

3. Setor de Arqueologia

3.1. Elaboração de informações e pareceres técnicos e sua monitorização

- Elaboração de **informações Técnicas** no âmbito de intervenções no subsolo do centro histórico de Chaves
- Elaboração de cadernos de encargos para obras em áreas protegidas ou com potencial ocorrência de vestígios arqueológicos.
- Acompanhamento e apoio técnico das intervenções arqueológicas a decorrer no centro histórico de Chaves: Remodelação funcional e paisagística do Terreiro de Cavalaria; Rua da Trindade/Rua Santo António; a iniciar em março, Intervenção no Antigo Cineteatro - (Centro Multiusos – Palácio da Água); LOTES 9 e 13 do PAMUS - Requalificação da Av. Tenente Valadim (PAMUS 1.6) e Av. De Santo Amaro (PAMUS 1.7); LOTE 5.2 do PAMUS - Requalificação da Av. do Tâmega, Av. de 5 de outubro e Rua das Longras; Rua Santo António/Rua direita; Rua Direita/Rua santo António/Largo do Arrabalde, Hotel Trajano) etc.
- Relatórios a entregar à DRCN. Nos processos em que não tem intervenção arqueológica prevista a DRCN emite o parecer favorável com a obrigatoriedade da elaboração de um relatório técnico de arqueologia em que comprove essa realidade (obriga à presença no mínimo de três vezes na obra)

3.2 Acompanhamento e sondagens arqueológicas na margem direita do Rio Tâmega, entre o Jardim do Tabolado e a Ponte de São Roque

- a) Direção científica de todos os trabalhos de arqueologia e acompanhamento arqueológico.
- b) Acompanhamento de todos os revolvimentos de terras desta remodelação urbanística.
- c) Acompanhamento arqueológico a iniciar a 2 de março da abertura das valas para a instalação do saneamento básico, pluviais e outras infraestruturas na Rua dos Ferradores.
- d) Inventariação do espólio arqueológico das seis sondagens realizadas no decorrer da obra.
- e) Relatório Final da intervenção (a executar no final de todas as intervenções).

3.3. Termas Romanas de Chaves

- a) Coordenação e direção científica de todos os trabalhos de arqueologia e conservação e restauro do monumento;
- b) Conclusão da escavação arqueológica das Termas Romanas de Chaves (falta realizar uma sondagem e concluir a escavação e crivagem de terras da piscina B).
- c) Acompanhamento de obra.

4.4. Candidatura | Fortalezas Abaluartadas da Raia à Lista do Património Mundial da Humanidade

Apoio técnico e fundamentação histórica no âmbito da inclusão da candidatura da Praça Forte de Chaves à lista de Património Mundial da Humanidade.

5.5. Relatórios

Apreciação e aprovação dos relatórios das intervenções realizadas no âmbito de intervenções no subsolo do centro histórico de Chaves e áreas protegidas

5.5. Atendimento e informação ao munícipe.

Divisão de Gestão e Ordenamento do Território

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

No contexto das atribuições e competências prosseguidas pela Divisão de Gestão e Ordenamento do Território elencam-se, de seguida, o tipo de tarefas e de atividades desenvolvidas, bem como as responsabilidades assumidas pelos Setores de Controlo de Operações Urbanísticas (SCOU), de Planos Municipais de Ordenamento do Território (SPMOT) e de Sistemas de Informação Geográfica (SSIG), em 2019, a saber:

Setor de Controlo de Operações Urbanísticas:

- Acompanhamento e apreciação técnica das operações urbanísticas e de outros procedimentos sujeitos a controlo prévio (Licenciamentos, Informações Prévias, Comunicações Prévias, Autorizações de Utilização e Procedimentos Especiais de Legalização);
- Acompanhamento e apreciação técnica das operações urbanísticas enquadradas no Regime Extraordinário de Regularização de Atividades Económicas (RERAE);
- Elaboração dos cálculos das taxas urbanísticas e administrativas, bem como das compensações devidas ao município no âmbito das operações urbanísticas sujeitas a controlo prévio;

- Emissão de títulos de operações urbanísticas;
- Colaboração com a Mediata no planeamento de diversos circuitos de tarefas (workflow);
- Sistema de Informação de Operações Urbanísticas - Envio mensal da informação pertinente ao Instituto Nacional de Estatística e ao Serviço de Finanças do Concelho de Chaves da Autoridade Tributária;
- Tramitação dos procedimentos enquadráveis no Regime Jurídico de Acesso às Atividades de Comércio, Serviços e Restauração (RJACSR), no Sistema da Indústria Responsável (SIR) e no Regime Jurídico da Exploração dos Estabelecimentos de Alojamento Local;
- Participação nas comissões de vistorias previstas no Regime Jurídico da Urbanização e da Edificação, visando a concessão de autorizações de utilização, a receção provisória e definitiva de obras de urbanização, a determinação da execução de obras de conservação necessárias à correção de más condições de segurança e salubridade ou à melhoria no arranjo estético das edificações e a realização das vistorias no âmbito dos procedimentos especiais de legalização de operações urbanísticas;
- Participação na Comissão Municipal de Avaliação do Património, nos procedimentos de avaliação patrimonial de diversos imóveis;
- Colaboração com a Divisão de Projetos e Mobilidade para efeitos de comunicação da atribuição da numeração de polícia aquando da emissão das licenças e autorizações das operações urbanísticas;
- Análise e emissão de pareceres sobre pedidos de emissão de Certidões para finalidades diversas;
- Atendimento e informação ao munícipe.

Setor de Planos Municipais de Ordenamento do Território:

Acompanhamento do procedimento de revisão do Plano Diretor Municipal:

- Elaboração de informações diversas sobre os diversos estudos setoriais e procedimentos em curso no âmbito da revisão do plano e carregamento de informações/pareceres/estudos e outros dados relevantes na plataforma colaborativa de gestão territorial disponibilizada pela CCDR-N tendo em vista a sua consulta por parte das diversas entidades intervenientes que integram a Comissão Consultiva do plano;
- Apreciação prévia das participações apresentadas pelos interessados no âmbito da revisão do PDM e nos termos do artigo 6.º do RJIGT;

- Coadjuvação na disponibilização de informação na página web do município (informação relevante sobre Ordenamento do Território – elaboração, alteração, suspensão ou revisão de planos);

Plano de Pormenor da Fonte do Leite (PPFL):

Monitorização da execução do PPFL e do contrato de urbanização celebrado entre Município de Chaves e A. Santo – Empreendimentos Industriais e Turísticos S.A.

Outros Instrumentos de Gestão Territorial:

- Instrução do pedido de depósito (na Direção-Geral do Território) através da plataforma de Submissão Automática de Instrumentos de Gestão Territorial (SSAIGT), da Área de Reabilitação Urbana (ARU) do Centro Histórico de Chaves com a coadjuvação do SSIG na sua georreferenciação;
- Elaboração de pareceres sobre programas setoriais e sobre a suspensão parcial do PDM e estabelecimento de medidas preventivas determinada pela Resolução do Conselho de Ministros n.º 86/2019, para efeitos de execução do Aproveitamento Hidroelétrico do Alto Tâmega;

Apoio ao Setor de Controlo de Operações Urbanísticas (SCOU):

- Elaboração de pareceres complementares e prestação de esclarecimentos ao SCOU sobre diversas operações urbanísticas e sobre a aplicação de algumas disposições regulamentares do PDM em vigor, nomeadamente, do Anexo n.º 1 (a que se refere o artigo 8.º) e artigo 19.º (regras de edificabilidade);
- Elaboração de pareceres sobre pedidos de informação simples (artigo 110.º RJUE) e pedidos de informação/esclarecimentos internos;
- Elaboração de pareceres sobre classificação e qualificação do solo de determinados prédios a pedido de entidades externas ou de unidades orgânicas do município;
- Disponibilização de informação relevante para a análise de operações urbanísticas por parte do SCOU;
- Elaboração de pareceres no âmbito do Regime Extraordinário de Regularização de Atividades Económicas (RERAE) na sequência da convocatória do Município de Chaves para participar nas Conferências Decisórias e nomeada com representante do município nessas mesmas reuniões na sede da entidade coordenadora – Direção Regional de Agricultura e Pescas do Norte (Divisão de Licenciamento em Mirandela).

Apoio a outras unidades orgânicas:

- Elaboração de uma operação de destaque na Unidade de Execução da Plataforma Logística de Chaves, a pedido do executivo municipal e em colaboração com a Divisão de Sustentabilidade e de Competitividade (DSC);
- Apoio à Divisão de Projetos e Mobilidade (DPM) e DSC na preparação da candidatura da Ampliação do Parque Empresarial de Chaves no âmbito do Norte2020, incluindo na recolha de informação destinada à elaboração de um Estudo de Impacte Ambiental (EIA), bem como o acompanhamento da sua elaboração e a sua apreciação em colaboração com aquelas unidades orgânicas;
- Prestação de esclarecimentos sobre questões de ordenamento do território.

Outras atividades/tarefas:

- Revisão de projetos de arquitetura integrados no PEDU, enquanto membro da Comissão Municipal de Revisão de Projetos;
- Participação, enquanto membro da Equipa Coordenadora do Orçamento Participativo de Chaves, na análise preliminar das propostas apresentadas em sede deste instrumento de participação dos cidadãos;
- Análise e formulação de eventuais contributos sobre diplomas relacionados com o ordenamento do território e urbanismo a pedido da Associação Nacional de Municípios Portugueses;
- Preenchimento de inquéritos sobre ordenamento do território e urbanismo a pedido de entidades exteriores ao município;
- Disponibilização de informação relevante sobre o ordenamento do território em resposta a pedidos de outras unidades orgânicas do município e a outros setores da DGOT;
- Elaboração, em conjunto com o SSIG, de dois pedidos, dirigidos à Direção-Geral do Território (DGT), de renovação da homologação da cartografia à escala 1:10 000 do Município de Chaves – Processo n.º 288 (inicialmente homologada por Despacho do Diretor-Geral do Território de 5 de agosto de 2014) e de prorrogação do prazo de validade da Licença N.º 138/17, que autoriza o Município de Chaves a utilizar informação geográfica referente a 53 ortofotomapas RGB, da cobertura aérea de 2015 do concelho de Chaves, georreferenciados no sistema de georreferência ETRS89/PT-TM06, em suporte digital (raster), formato TIF.

Atendimento e informação ao munícipe.

Setor de Sistemas de Informação Geográfica

- Elaboração da Proposta de (re)implementação e desenvolvimento do SIG municipal e realização das diligências necessárias à concretização da proposta;
- Elaboração de base de dados do Património Municipal (domínio público e privado);
- Registo e georreferenciação, com periodicidade mensal, dos acidentes rodoviários ocorridos no concelho, em articulação com a Polícia de Segurança Pública;
- Elaboração dos mapas dos transportes escolares em articulação com a Divisão de Desenvolvimento Social e Cultural (Setor de Educação);
- Continuação da execução da base de dados relativa às participações públicas registadas desde 2002 até à data, no âmbito do procedimento de revisão do Plano Diretor Municipal (PDM) nos termos do artigo 6.º do RJIGT;
- Produção da georreferenciação de operações urbanísticas objeto de controlo prévio (registo de todos os requerimentos apresentados e dos títulos emitidos);
- Apreciação de pedidos de disponibilização de cartografia e de ortofotomapas apresentados por particulares ou por entidades;
- Procedimento de aquisição dos ortofotomapas do concelho à escala 1:1000 relativos ao voo de 2018;
- Execução de trabalhos específicos a pedido do executivo municipal para apoio à tomada de decisões;
- Disponibilização a todas as unidades orgânicas do município – na drive SIG (Intranet) – de diversa informação geográfica na base de dados municipal;
- Atendimento e informação ao munícipe.

Divisão de Desenvolvimento Sócio Cultural

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias

SETOR EDUCAÇÃO

Transportes Escolares

Gestão dos transportes escolares, através do atendimento dos Agrupamentos escolares, de transportadores, encarregados de educação e alunos;

Aquisição de bilhetes de assinatura (passes escolares) para o ano letivo 2019/2020, através do procedimento Ajuste Direto com a Empresa Auto Viação do Tâmega, com o valor previsto

de 288.785,61€ e garantindo o passe escolar a cerca de 828 alunos, no âmbito da escolaridade obrigatória.

Elaboração do plano anual de transportes escolares para o ano letivo 2019/2020 e organização do respetivo procedimento concurso público e ajustes direto.

O plano de transportes para o ano letivo 2019/2020, abrange a realização de 24 circuitos e a sua realização prevê uma despesa no valor de 277.984,00€ e abrange cerca de 400 crianças

O Município de Chaves, através das suas próprias viaturas e dos motoristas que dispõe, operacionalizou 3 circuitos dos 24 previstos.

Circuitos	Transportadora	PREÇO
1	Auto Viação do Tâmega, Lda	€110/dia
2	Auto Viação do Tâmega, Lda	€110/dia
3	Auto Viação do Tâmega, Lda	€102/dia
4	Auto Viação do Tâmega, Lda	€110/dia
5	Auto Viação do Tâmega, Lda	€72/dia
6	Auto Viação do Tâmega, Lda	€115/dia
7	Auto Viação do Tâmega, Lda	€124/dia
8	Auto Viação do Tâmega, Lda	€70/dia
9	Auto Viação do Tâmega, Lda	€78/dia
10	Auto Viação do Tâmega, Lda	€92/dia
11	Auto Viação do Tâmega, Lda	€100/dia
12	Turichaves, Lda	€52/dia
13	Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Chaves	€60/dia
14	Turichaves, Lda	€38/dia
15	Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Chaves	€102,20/dia
16	Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Chaves	€82,33/dia
17	Auto Viação do Tâmega, Lda	€101,49/dia
18	Anabela Cardoso Pereira Borges	€21,74/dia
19	Câmara Municipal de Chaves	-
20	Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Chaves	€20/dia
21	Cruz Vermelha Portuguesa – Delegação de Chaves	€24,44/dia
22	Câmara Municipal de Chaves	-
23	Turichaves, Lda	€50/dia
24	Câmara Municipal de Chaves	-

Serviço de refeições

Gestão da plataforma de ensino assistido;

O serviço de refeições abarcou todos os alunos do 1º ciclo e da educação pré-escolar sendo utilizado por cerca de **1017** alunos.

A confeção das refeições foi realizada na cozinha do Centro Escolar pela Empresa EUREST, até agosto de 2019 e a partir de setembro pela Empresa Uniself, sendo abrangidos no Centro Escolar cerca de **331 crianças** e cerca de **252 crianças** com refeições transportadas.

Na Escola Básica de Vidago utilizaram este serviço cerca de **95** alunos, do 1º ciclo e do jardim-de-infância;

A Escola EB 2,3 Dr. Francisco Gonçalves Carneiro forneceu refeições a cerca de **263** alunos da Escola Básica do Caneiro, da Escola Básica de Stº Amaro e da Escola Básica de Casas dos Montes, e a Escola Secundária Dr. António Granjo forneceu refeições a cerca de **76** alunos da Escola Básica de Santo Amaro, no âmbito do protocolo celebrado com a Direção Geral dos Estabelecimentos Escolares (DGEstE).

Este serviço é acompanhado por um técnico da Autarquia para fiscalização do cumprimento das condições estipuladas no Caderno de Encargos, das boas práticas de higiene e segurança alimentar, na unidade central de confeção e nas unidades locais, a fim de:

- Verificação da qualidade, aceitação, paladar, acondicionamento, manuseamento, capitações etc.;
 - Monitorização da higiene de superfícies, utensílios, equipamentos, transporte, e manipuladores, para comprovar a eficiência da limpeza e desinfeção, assim como, a eficácia dos produtos de higienização utilizados;
- **Organização, concursos, regulamentos e cumprimento de procedimentos:**
- Preparação e abertura de concurso público de fornecimento de refeições para o ano letivo 2019/2020;
 - Organização dos refeitórios;
 - Resolução de conflitos.
- **Controle e avaliação de ementas:**
- Verificação, aprovação e controlo de ementas mensais, dando sugestões, procurando e propondo adaptá-las à realidade local, às exigências das escolas e ao cumprimento dos requisitos constantes no caderno de encargos;
 - Verificação e análise dos relatórios semanais das unidades locais e unidade central;
- **Realização de reuniões:**

- Reuniões com responsáveis locais e regionais da Empresa Concessionária.
- Diversas reuniões com a Professora Coordenadora do C. Escolar;
- Diversas reuniões com a Coordenadora do refeitório do C. Escolar para análise de não conformidades e da qualidade do serviço prestado;

➤ **Equipamentos, utensílios, palamenta e consumíveis:**

- Realização de inventários trimestrais e controlo da palamenta existente na unidade central de confeção;
- Distribuição de palamenta, utensílios e consumíveis de higiene e limpeza;
- Acompanhamento da manutenção e reparação das avarias existentes nos equipamentos da unidade central e unidades locais;
- Aquisição de bens para as unidades
- Comunicação e acompanhamento de diversas avarias de equipamentos.

➤ **Diversos:**

- Atendimento de professores, encarregados de educação e auxiliares de ação educativa;

Ação Social Escolar

VERBAS PARA AUXÍLIOS ECONÓMICOS – Material Escolar

Escalão	Capitação	1º e 2º anos	3º e 4º anos
A	Escalão 1 do Abono de família	25,00€	30,00€
B	Escalão 2 do Abono de família	12,50€	15,00€

VERBAS PARA AUXÍLIOS ECONÓMICOS – Alunos com NEE

Escalão	Capitação	1º e 2º anos	3º e 4º anos
A	Escalão 1 do Abono de família	60,00€	70,00€
B	Escalão 2 do Abono de família	30,00€	35,00€

No **ano letivo 2018/2019**, face à gratuidade dos manuais escolares para todos os alunos que frequentavam o 1º ciclo e no que respeita às verbas para auxílios económicos, para os alunos posicionados no Escalão A e Escalão B, foi prevista a verba para material escolar;

Para os alunos com necessidades educativas especiais, que não usufruíam da gratuidade de manuais escolares, as verbas disponibilizadas para esses alunos contemplam o valor equivalente a livros e material escolar.

O Despacho n.º 7255/2018, de 31 de julho, que regulou as condições de aplicação da ação social escolar, da responsabilidade do Ministério de Educação e Ciência e dos Municípios, para o **ano letivo 2018/2019**, contemplava no Anexo III, “Auxílios Económicos” uma

comparticipação, por parte dos Municípios, para as **visitas de estudo, dos alunos do 1º ciclo do ensino básico, beneficiários da ação social escolar** no valor de 20,00€, para os alunos do escalão A e 10,00€, para os alunos do escalão B;

O valor total para os Auxílio económicos e no que respeita ao **ano letivo 2018/2019**, foi de **17.700,00€**.

Comparticipação de passes escolares dos alunos carenciados que frequentam o ensino secundário (ano letivo 2018/2019)

O encargo assumido pelo Município, no âmbito deste apoio, foi no valor de **10.333,72€**, e foram apoiados cerca de 80 alunos.

Comparticipação de passe 4_18 dos alunos carenciados que frequentam a escolaridade obrigatória (ano letivo 2018/2019)

O encargo assumido pelo Município, referente ao passe 4_18, foi de **5.834,15€**, sendo apoiados um total de 60 alunos.

Verbas para Expediente e Limpeza (ano letivo 2018/2019)

Preparação da informação técnica dos valores a transferir para as Juntas de Freguesia uma vez que é da sua competência fornecer o material de limpeza e de expediente às escolas do 1º ciclo do ensino básico e aos estabelecimentos de educação pré-escolar, de acordo com a alínea mm), do nº1, do artigo 16, anexo I, da Lei nº75/2013, de 12 de setembro, no valor de 22.940,00€.

Apoio financeiro para as Atividades Extracurriculares (ano letivo 2018/2019)

O Município apoiou financeiramente o Plano de Atividades dos Agrupamentos de Escolas do Concelho de Chaves, para a concretização das atividades extracurriculares, com o valor de **21.030,00€**.

Atividades de Animação e de Apoio à Família na Educação Pré-Escolar

As Atividades de Animação e de Apoio à Família são planificadas pelos órgãos competentes dos agrupamentos de escolas, tendo em conta as necessidades dos alunos e das famílias, em articulação com o Município, que assegura o pessoal responsável para a sua execução.

A execução das referidas atividades foi assegurada, através de um procedimento concursal, Concurso Público, por 19 animadoras que desenvolveram as atividades de animação, até 31 de julho de 2019, nos Jardins de Infância em funcionamento.

A partir de setembro de 2019 as animadoras passaram a ser contratadas diretamente pelo Município.

Agrupamento	Jardins de Infância	Nº Alunos AAAF
Agrupamento de Escolas Dr. Júlio Martins	Jardim de Infância de Bustelo	11
	Jardim de Infância de Vila Verde da Raia	07
	Jardim de Infância do Centro Escolar Sta Cruz, Trindade	79
	Jardim de Infância de Santo Estevão	16
	Jardim de Infância de Mairós	09
Agrupamento de Escolas Dr. António Granjo	Jardim de Infância de Chaves	92
	Jardim de Infância de Nantes	12
	Jardim de Infância do Caneiro	43
	Jardim de Infância de Outeiro Jusão	08
	Jardim de Infância de Valdanta*	06
	Jardim de Infância de Casas Novas	20
Agrupamento de Escolas Fernão de Magalhães	Jardim de Infância de Vidago	30

*Em setembro de 2019 este Jardim de Infância deixou de funcionar em virtude do seu encerramento, no âmbito do reordenamento escolar previsto para o ano letivo 2019/2020.

Na Educação Pré-Escolar, para além da oferta das “Atividades de Animação e Apoio à Família, a funcionar de acordo com o calendário escolar, definido pelo Ministério de Educação, a referida componente funcionou nas **interrupções letivas e no mês de julho**, em três Jardins de Infância da rede pública: Jardim de Infância do Centro Escolar, Jardim de Infância de Chaves e Jardim de Infância de Vidago.

Para o desenvolvimento das referidas atividades e de acordo com a planificação de cada Jardim de Infância, foi atribuído a cada um dos Jardins de Infância, com **componente de apoio à família do meio rural** (JI de Nantes; JI de Stº Estevão; JI de Mairós; JI de Casas Novas, JI de Valdanta, JI de Vila Verde da Raia; JI de Outeiro Jusão; JI de Bustelo) o montante de **250,00€** e para os **restantes Jardins, do meio urbano** (JI de Chaves; JI da Escola Básica de Santa Cruz – Trindade, JI do Caneiro e JI de Vidago) o montante de **500,00€**, num total de **4.000,00€**.

-Atividades de Animação e de Apoio à Família para as interrupções letivas dos alunos com Necessidades Educativas Especiais

O Município de Chaves passou a responsabilizar-se pela organização e gestão das “Atividades de Animação e Apoio à família”, nas interrupções letivas, dos alunos com Necessidades Educativas Especiais, como resposta às necessidades das famílias, devido à dificuldade de conciliação entre a vida laboral dos pais/encarregados de educação e o funcionamento dos respetivos estabelecimentos de ensino.

As referidas atividades decorreram nos períodos de interrupção: Carnaval, Páscoa, Verão, início de setembro e Natal, na Escola Dr. Francisco Gonçalves Carneiro, com oferta do serviço de refeições e foram frequentadas por cerca de 7 alunos com Necessidades Educativas.

Gestão e manutenção do Parque Escolar:

Através da plataforma “Gestão de Ocorrências” as pequenas reparações solicitadas pelos estabelecimentos de ensino, foram encaminhadas para os serviços correspondentes, para a sua concretização.

Início da Intervenção na Escola Básica Chaves nº3 (Caneiro).

Gestão do pessoal do Programa Inserção e Emprego, destinado ao apoio dos transportes escolares e do funcionamento dos estabelecimentos de ensino que integram os Agrupamentos de Escolas.

Através da referida Medida, do Instituto de Emprego e Formação Profissional, o Município disponibilizou **33** colaboradoras aos Agrupamentos de Escolas.

Agrupamento Dr. Júlio Martins

12 Trabalhadoras;

Agrupamento Dr. António Granjo

12 Trabalhadoras;

Agrupamento Fernão de Magalhães

9 Trabalhadoras;

Apoio à vigilância dos transportes escolares/Município: 1 trabalhadora

- Programa Universidade Júnior 2019

Através do protocolo de cooperação estabelecido entre a Universidade do Porto e o Município de Chaves para a edição do programa “Universidade Júnior 2019”, nomeadamente no apoio à participação dos jovens do concelho no referido programa, o Município apoiou o transporte de 38 alunos, através de viaturas Municipais e apoiou o pagamento das propinas, cujo valor era de 80€, de 1 aluno do escalão A (80%) e de 3 alunos do escalão B (50%).

- Adaptação ao meio aquático

Destinadas às crianças do ensino pré-escolar da rede pública e privada, que decorreu na Piscina Municipal (abril e maio) e na Piscina do Rebentão (junho).

- Atribuição de bolsas de estudo aos alunos do ensino superior:

O Programa Municipal de Atribuição de Bolsas de Estudo para o Ensino Superior, no ano letivo 2019/2020, atribuiu 30 bolsas de estudo, com um valor total de **€36.009,00** distribuídos por 10 meses.

PIICIE

- Equipa Viver a Sociedade

Ação: Aprender para o Sucesso

Objetivo: Motivar os alunos com atividades, no combate ao insucesso escolar.

Nº participantes: 7

Local: Escola EB Nº 5 Casas dos Montes. (Quinzenal das 09:30 às 10:30h).

Ação: Progresso para Todos

Objetivo: Sensibilizar os alunos a nível social e educacional

Nº participantes: 10

Locais: Piscina Municipal, Museu de Arte Contemporânea Nadir Afonso e espaço exterior junto ao Centro Cultural. (Terça e Quinta feira das 10 às 11 horas).

Ação: Visita ao Museu do Estádio de Futebol Clube do Porto e Estúdios do Porto Canal

Objetivo: Proporcionar aos alunos da Escola Profissional de Chaves a oportunidade de novas experiências, fora do ambiente escolar.

Nº Participantes: 33

Ação: Festival de talentos e Stand up Comedy

Objetivo: Com esta ação proporcionamos a todos os alunos a oportunidade de demonstrarem algumas das suas qualidades artísticas.

Nº participantes: 27 participantes dos três agrupamentos de escolas do concelho.

Ação: Brócolos e companhia

Objetivo: Tem como objetivo dar a conhecer a toda a comunidade escolar a forma de obter um estilo de vida saudável.

Nº participantes: 338 participantes dos três agrupamentos de escolas do concelho.

Ação: Eu protejo a floresta

Objetivo: Proporcionar momentos de contacto com a natureza a todos os alunos do 1.º e 2.º ciclo.

Nº de participantes: 830 participantes

Ação: Dia da Criança

Objetivo: Comemoração deste dia com aos alunos dos Jardins de Infância e escolas do 1º Ciclo nos jardins do MACNA, com oferta de bonés, gelados e brincadeiras nos insufláveis.

Nº participantes: 1637 participantes

Local: Jardins do MACNA

Ação: Cidades Educadoras

Objetivo: Consciencializar sobre a importância da educação na cidade para melhorar a vida dos seus habitantes e gerar um clima de qualidade cívica e de convivência urbana.

Nº participantes: 13

Local: Biblioteca Municipal

Ação: Máscaras de Carnaval

Objetivo: Viver a tradição do Carnaval de forma lúdica, através da elaboração de máscaras

Nº de participantes: 84 participantes

Local: Agrupamento de Escolas

Durante os Períodos de Interrupções Letivas

Natal - Páscoa - Verão

A Equipa Viver a Sociedade promoveu atividades de “Interrupção letiva de Natal, Páscoa e Verão”, durante o ano letivo 2019-2020 destinadas a alunos do concelho do 3.º, 2.º e 1.º ciclo.

Público-alvo

Alunos do Concelho atingidos por problemas de insucesso e risco de abandono escolar, de forma a promover o sucesso escolar, através da sua participação nas diversas atividades de aprendizagem.

Participantes

Os participantes foram distribuídos por grupos consoante a idade e o número de inscritos, sendo que cada grupo teve no máximo 30 participantes.

Atividades de Interrupção Letiva	Número de Participantes
Natal	33
Páscoa	120
Verão	227

Local

A maioria das atividades foi realizada nos espaços do Município, bem como noutros locais de interesse, decorrendo algumas em espaços exteriores.

Horário

De segunda a sexta feira das **9h00 às 12h00** e das **14h00 às 17h00**

Ações desenvolvidas durante as interrupções letivas

- Ação n.º 37 - “Espaço Clean”;
- Ação n.º 40 - “Karaté”;
- Ação n.º 41 - “Visita ao Centro de Ciência Viva de Bragança”
- Ação n.º 44 - “Passeio BTT”;
- Ação n.º 45 - “Canoagem”;
- Ação n.º 46 - “Visita ao Aterro/Ecocentro”;
- Ação n.º 52 - “Workshop “Caminhos na Arte”;
- Ação n.º 54 - “Workshops de Cozinha”;
- Ação n.º 58 - “Visita à Quinta Biológica do Rebentão”;
- Ação n.º 69 - “Piscina”;
- Ação n.º 71 - “Golf”;
- Ação n.º 72 - “Jogos Lúdico- Desportivos”;
- Ação n.º 76 - “Expressão Musical”;
- Ação n.º 78 - “Visita ao Parque Biológico de Vinhais”;
- Ação n.º 85 - “Explorar a Pintura”;
- Ação n.º 96 - “Visita ao Património – Termas de Chaves
- Ação n.º 98 - “Workshop de Cerâmica”;
- Ação n.º 99 - “Workshop de Encadernação”;
- Ação n.º 100 - “Workshop de Teatro”;
- Ação n.º 101 - “Visita ao Quartel dos Bombeiros”;
- Ação n.º 102 - “Yoga do Riso”;
- Ação n.º 103 - “Kung Fu”;
- Ação n.º 104 - “Visita ao Balneário de Vidago”
- Ação n.º 105- “Alimentação Saudável”
- Ação n.º 106- “Visita à fábrica das Águas de Carvalhos”
- Ação n.º 47 - Regimento de Infantaria Ri 19

- Ação nº 49 - Atividades de Autodefesa
- Ação nº 17 - Visita ao Centro Hípico
- Ação nº73 - Internet Segura
- Ação nº 75 - Modelagem de Balões
- Ação nº 74 - Artes Plásticas
- Ação nº 77 - Ciências Divertidas
- Ação nº 94 - Páscoa Com Chocolate

Gastos Realizados Com as Diversas Atividades

Aquisição de Capacetes para a modalidade de BTT e Toucas Descartáveis, (custo estimado de 554,00€)

31 Capacetes de BTT, é de 516€ + IVA ;

1500 Toucas Descartáveis é de 38,40€ + IVA ;

“Dia Mundial da Criança” – 2000 participantes, 31 de maio 2019 (O total da atividade teve um custo estimado de 5.884,88€)

Animação itinerante – 500€ (valor isento de iva ao abrigo do artº9 do civa)

Aquisição de 2500 águas - 300€

Aquisição de 2100 bonés - 1680€

Aquisição de 2500 gelados - 600€

Aluguer/locação de Insufláveis - 2804.88€

“Dia Mundial da Árvore”- 1000 participantes, 21 e 22 de março (O total da atividade teve um custo estimado de € 3860,00 €, valores sem iva);

Aquisição de material gráfico - 65 €

Aquisição de pulseira em tecido - 170 €

Aquisição de 1000 t-shirts - 1290 €

Aquisição de 1000 bonés - 850 €

Aquisição de lanches - 1.485,00€

“Caminha connosco”, Semana Europeia da Mobilidade, 19, 20, 21 e 22 de setembro de 2019; (O total da atividade teve um custo estimado de € 800,00 €, valores sem iva);

Reforço alimentar – 500€

Aquisição de serviços de Animação – 300€

- Teatro de Natal – 1040 participantes, 9 a 13 de dezembro de 2019, (O total da atividade teve um custo estimado de € 1325,00 €, valores sem iva);

Aquisição de águas – 200€

Aquisição de calendários de chocolates – 1350€

Meta Insuflável (25 de abril):

2398,50€

Lona das Cidades Educadoras:

398,00 €

Pulseiras, Verão em Ação:

110€+ IVA

T-shirts, polos, corta-ventos:

3520€+ IVA

2400 convites das psicólogas:

130€+ IVA

Deslocações:

Evento/Atividade	Data	Nº de autocarros	Preço total S/IVA
Dia Mundial da Floresta	21 de março	15	€1.050,00
Interrupção letiva da Páscoa	8 de abril a 22 de abril (10 dias úteis)	10	€1.400,00
Dia Mundial da Criança	31 de maio/3 de junho	40	€3.500,00
Férias de Verão	6 de junho a 13 de setembro (69 dias úteis)	80	€9.100,00
Natal	9 a 13 de dezembro	40	€3.500,00
Interrupção letiva do Natal	16 de dezembro a 2 de janeiro (10 dias úteis)	10	€1.400,00

- Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva**INDICADORES DE REALIZAÇÃO**

		PROJETOS	
		EM - PARENTALIDADE POSITIVA	
Designação	Unidade de medida	Meta final 3 anos	Execução 1º ano
Alunos envolvidos nas atividades de combate ao insucesso escolar, por nível de educação (EPE, EB, ES)	Nº	750	3076
Pré escolar (público e privado)			não aplicável
1º ciclo			596
2º ciclo			1131

3º ciclo			1173
Ciclo indefinido			122
Ensino Secundário Via Regular			30
Ensino Secundário Via Profissional (público e privado)			24
Medidas de cada operação implementadas	%	85%	66%
Municípios envolvidos na operação	Nº	1	1
Agrupamentos/Escolas não agrupadas abrangidos por intervenções com vista à redução do abandono escolar e à melhoria do sucesso educativo de nível ISCED 2	Nº	3	3
	%	100%	100%
Associações de Pais envolvidas na operação	Nº	3	5
	%	100%	100%
Outras entidades envolvidas na operação	Nº	6	6
	%	100%	100%
Planos de Intervenção contratualizados com os agregados familiares	Nº	não aplicável	não aplicável
	%	0	não aplicável
Jovens NEET orientados e encaminhados	Nº	não aplicável	não aplicável
	%	0	0
Alunos envolvidos nas atividades de combate ao insucesso escolar sinalizados com historial de risco/retenção e em risco de insucesso:*			49%
Pré escolar (público e privado)			não aplicável
1º ciclo	%		68%
2º ciclo			21%
3º ciclo			66%
Turmas CEF			não aplicável
Ensino Secundário Via Regular			20%
Ensino Secundário Via Profissional (público e privado)			77%
Atividades realizadas face às atividades previstas	%		100%
Atividades realizadas especificamente dirigidas a pais	Nº		11
Atividades não previstas inicialmente no projeto	Nº		12

* Alunos sinalizados/Alunos envolvidos nas atividades de combate ao insucesso escolar

REALIZAÇÕES			
PROJETO	AÇÃO	PROBLEMA A RESOLVER	METAS
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Articulação com o Município	Necessidade de orientações sobre o Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar	Envolver o Município na Operação
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Reconhecimento da Rede de	Necessidade de aprofundar o conhecimento	Envolver 100% dos Parceiros

	Parceiros	das dinâmicas de cada parceiro e carência de estratégias de articulação com cada um deles.	
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Ligação Equipa Escola	Necessidade de troca de informações sobre os processos. Importância da coordenação no agendamento de ações.	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Projeto 2020 - Equipa de Acompanhamento	Equipa de acompanhamento das operações	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Plano em Rede	Questões associadas ao projeto.	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Apresentação Chaves para o Sucesso	Falta de conhecimento do projeto. Necessidade de esclarecimento de dúvidas aos professores envolvidos no projeto.	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Comunicação	Divulgação das ações	Envolver o Município na Operação
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	"Gostarzinhas"	Dificuldades por parte das crianças em verbalizar e exprimir sentimentos e emoções.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	In Diferenças	Dificuldades na aceitação da diferença.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Natal com Cor	Motivar as crianças envolvendo-as em atividades natalícias.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	100 Papas na Língua!	Falta de abertura por parte das famílias em falar de assuntos próprios da fase da adolescência. Nota dos pivôs dos agrupamentos.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade	Festival de	Falta de motivação para	Envolver 750 Alunos nas Atividades

Positiva	Talentos	frequentar a escola Baixa autoestima dos alunos Envolvimento dos pais/encarregados de educação nas atividades	de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	<i>Stand Up Comedy</i>	Falta de motivação para frequentar a escola	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Para uma Vida Ativa	Dificuldade de encontrar locais de inserção ocupacional.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Envolver o Município na Operação Envolver 100% dos Parceiros
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	<i>After School</i>	Inculir hábitos de estudo, dinâmicas de grupo, estratégias de memorização e de concentração	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Encaminhamento	Fragilidades identificadas pelos professores e anotadas nas fichas de identificação.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Envolver 100% dos Parceiros Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mentoria Emocional	Orientação para os projetos de vida individuais.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mapa de Ideias	Falta de autoestima e motivação dos alunos. Desinteresse pela escola.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Caixinha dos Segredos	Falta de comunicação das crianças e jovens no seu meio envolvente.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Gravidez na Adolescência	Carência de planeamento familiar por parte dos jovens	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos

			Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Aconchega	Dificuldades dos pais/encarregados de educação com as diversas problemáticas inerentes ao dia à dia.	Envolver 100% das Associações de Pais
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Visitas Domiciliárias	Dificuldade dos docentes de conseguir que os pais/encarregados de educação se desloquem à escola, a fim de comunicar sobre os educandos.	Envolver 100% dos Parceiros Envolver 100% das Associações de Pais Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mochila Completa!	Carências económicas para a compra de material escolar e problemáticas de gestão económica familiar.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Envolver 100% dos Parceiros Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Minimizar Fatores de Distração	Fatores sociais de distração.	Envolver 100% das Associações de Pais Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	De Mãos Dadas	Falta de comunicação e interação entre os docentes e os outros intervenientes da vida dos alunos. Necessidade de obter o consentimento para a intervenção, por parte dos pais/encarregados de educação.	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mediação	Conflitos existentes na comunidade escolar (aluno-aluno; aluno-professor; aluno-assistente operacional)	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Apoio aos Projetos dos Agrupamentos	Ir de encontro aos objetivos do combate ao insucesso escolar por parte dos agrupamentos	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Apoio aos Projetos do Município	Necessidade de reforço de recursos humanos nas ações do Município e do envolvimento da equipa nas mesmas.	Envolver o Município na Operação

Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	A Minha Opinião Conta	Necessidade de perceber a satisfação dos jovens Projeção dos alunos na vida social	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mecanismos de Acompanhamento	Necessidade de monitorizar as ações	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Modelagem de Balões	Motivar as crianças envolvendo-as na atividade.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Artes Plásticas	Motivar as crianças envolvendo-as em atividades criativas.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Ciências Divertidas	Aumentar o nível de interesse pelas disciplinas de ciências e química.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Eu Posso Ser!	Falta de assertividade, motivação, orientação para a vida por parte dos alunos.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Passo a Passo (transição de ciclo)	Dificuldades de integração e adaptação ao novo estabelecimento de ensino.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Envolver 100% das Associações de Pais Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Prepara-te para os Exames	Falta de métodos do estudo.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Fazendo a Ponte	Necessidade de as famílias perceberem que não estão sozinhos nas problemáticas que	Envolver 100% das Associações de Pais

		enfrentam com os seus filhos/educandos. Criar sentimento de pertença nas famílias.	
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Plural Família	Necessidade de as famílias perceberem a diversidade familiar e desenvolverem empatia com outras realidades. Desenvolver sentimentos de pertença e aumentar a inclusão.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	O Melhor Filho do Mundo	Baixa autoestima por parte dos alunos. Dificuldades em partilhar afetos no ambiente familiar.	Envolver 100% das Associações de Pais
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Técnicas de Relaxamento	Ansiedade dos professores. Dificuldades de adaptação à nova legislação.	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Interagindo com Todos	Sentimentos de rejeição social Dificuldades de inclusão	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Eu, Tu e Nós	Dificuldades emocionais por parte dos alunos	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Acompanhamento de Processos	Necessidade de articular e agilizar ações com os parceiros em benefício dos alunos identificados	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas Envolver 100% dos Parceiros Envolver 100% das Associações de Pais
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Parentalidade Consciente	Dificuldades dos pais/encarregados de educação com as diversas problemáticas inerentes ao dia à dia dos filhos.	Envolver 100% das Associações de Pais Envolver 100% das Associações de Pais Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Alerta Vermelho	Promover a inclusão social; Detetar precocemente as necessidades das famílias e intervir	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas Envolver 100% dos Parceiros Envolver 100% das Associações de Pais

Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Máscaras de Carnaval	Atividade de apoio à inclusão social	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar; Envolver
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Reunião de parceiros	Necessidade de troca de informações	Envolver 100% parceiros
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Abordagem anual	Promoção de trabalho em rede	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Estudo "Diz-me Quem És!"	Desconhecimento da realidade social e cultural dos alunos.	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Ser criança	Baixa auto-estima dos alunos. Falta de diálogo nas famílias. Necessidade de conhecer a história de vida.	Envolver 100% das Associações de Pais
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Origami (verão em ação)	Falta de segurança na execução das tarefas	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Jogos na manta (verão em ação)	Necessidade de desenvolver a partilha, o cumprimento de regras e a socialização entre pares	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	PCET - Promoção de Competências Equipa Técnica	Melhorar e adequar ferramentas de trabalho	Reduzir em 10% as taxa de negativas e em 25% a taxa de abstenção e desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Encontro de Mediadores Epis	Melhorar e adequar ferramentas de trabalho	Reduzir em 10% as taxa de negativas e em 25% a taxa de abstenção e desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Cinema	Envolvimento dos pais /	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar

		encarregados de educação. Importância de valorizar os trabalhos junto da comunidade	Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Brócolos e Companhia!	Falta de autoestima e motivação dos alunos. Desinteresse pela escola. Desinteresse pela escola.	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Novas parcerias	Ir de encontro aos objetivos do combate ao insucesso escolar por parte dos agrupamentos	Reduzir em 10% as taxa de negativas e em 25% a taxa de abstenção e desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Deixa cair o D	Falta de autoestima e motivação dos alunos. Desinteresse pela escola. Desinteresse pela escola.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Física e química on fire	Resultados negativos às disciplinas de Física e Química. Desmotivação para as disciplinas em causa.	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Mais Tudo	Dificuldade e falta de motivação para o estudo e para as tarefas escolares	Atingir 90% de Satisfação por parte das Entidades Envolvidas
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Stop Perigos	Diminuir os consumos e incentivar para um	Outras entidades envolvidas na operação

		estilo de vida mais saudável	
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Sexualidade e DST's	Casos de gravidez e DST's. Falta de orientação por parte dos pais /encarregados de educação.	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Assim sou capaz	Recolher dados atualizados	Reduzir em 10% as taxa de negativas e em 25% a taxa de abstenção e desistência
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	A chave está dentro de si	Baixa autoestima, motivação e determinação dos professores	Envolver 100% dos Agrupamentos de Escolas Envolver 100% dos Parceiros Envolver 100% das Associações de Pais
Equipa Multidisciplinar/Parentalidade Positiva	Agressões e bullying	Situações de bullying nas escolas	Envolver 750 Alunos nas Atividades de Combate ao Insucesso Escolar Reduzir em 10% o nº. de Alunos com Resultados Negativos Reduzir em 25% a Taxa de Retenção e Desistência
DIFICULDADES/CONSTRANGIMENTOS	AJUSTAMENTOS		
Carga horária dos alunos para o desenrolar das ações	Utilização da aula de cidadania		
Difícil contacto com os pais	Reforço dos contactos até se conseguir a 1º reunião		
Dificuldade de trazer os pais às atividades em grupo	Realização de atividades para pais individualmente		
Falta de receptividade por parte de alguns professores	Colaboração dos pivôs para a sensibilização		
Dificuldade na obtenção das pautas em tempo útil	Insistência e colocação das pautas na APP com sistema de proteção		
Escassez de tempo para trabalhar individualmente	Trabalho em grupo		
Alunos irrequietos e pouco interessados	Dinâmicas de grupo e trabalhos práticos		
Envio de alunos sinalizados com problemáticas familiares muito difíceis	Envolvimento dos parceiros na sua resolução		
Trabalhar com etnia devido à pouca valorização da escola	Persistência até se conseguir		

	estar com os pais pela primeira vez
I	
OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES	
<p>Por indicação da Quaternaire, como alunos sinalizados consideramos os alunos identificados pela escola e os que têm duas ou mais negativas. Para o cálculo da taxa de retenção e desistência, em congruência com o que foi definido inicialmente contabilizamos os alunos com uma negativa.</p> <p>Na tabela de monitorização do 2º semestre consideramos os alunos sinalizados pela escola e turmas de alunos sinalizados para as ações propostas às escolas, uma vez que não existem notas para análise antes do primeirp período. Não foram aqui considerados alunos que participaram em ações de caracter geral dinamizadas nos intervalos. Apenas turmas sinalizadas pelas pivôs para determinada ação, pela importância dessa ação para essa turma.</p>	

INDICADORES DE EFICIÊNCIA			
Designação	Unidade de medida	Meta	Execução
Valor dos recursos* adquiridos no âmbito PIICIE	€	19073,49	0
Utilizadores (alunos, professores e pais) dos recursos adquiridos no âmbito do PIICIE	Nº	0	18,598,29
Utilizadores com historial de risco ou retenção ou em risco de insucesso	%	0	0
* Entende-se por "Recursos" laboratórios equipados, computadores/tabletes/... adquiridos, salas do futuro			0

INDICADORES DE MOBILIZAÇÃO			
Designação	Unidade de medida	Meta	Execução
Parceiros que participaram em atividades face ao total de parceiros dos projetos	%	100%	100%
Atividades com a participação de parceiros		100%	100%
Atividades intermunicipais		0	100%
			0

INDICADORES DE SUSTENTABILIDADE			
Designação	Unidade de medida	Meta	Execução
Técnicos municipais envolvidos no PIICIE	Nº		9
Elementos das equipas multidisciplinares envolvidos em encontros de trabalho			8
Encontros de trabalho em que os técnicos municipais e as equipas multidisciplinares estiveram envolvidas no âmbito da promoção do sucesso escolar			40
Elementos das equipas multidisciplinares contratados que permanecem nos municípios no final do projeto			
Atividades do PIICIE que terão continuidade no final do projeto			

SETOR DE JUVENTUDE E DESPORTO

1) Elaboração de Informações Técnicas e sua monitorização

- a) Revisão/alteração dos Protocolos com os Agrupamentos de Escolas Dr. Júlio Martins e Dr. António Granjo para a utilização dos Pavilhões das Escolas EB 2, 3 Nadir Afonso, Escola Dr. António Granjo e Escola Francisco Gonçalves Carneiro, respetivamente;
- b) Propostas de Entidades/Clubes/Associações com vista à realização de eventos/atividades desportivos;
- c) Solicitações para utilização de instalações desportivas municipais afetas à Divisão de Desenvolvimento Social e Cultural, (Piscina Municipal, Pavilhão Municipal, Pavilhão da Escola Dr. António Granjo (horário: segunda a sexta das 19h00 às 22h00), Pavilhão da Escola Dr. Francisco Gonçalves Carneiro (horário: segunda a sexta das 18h30 às 22h00, sábados das 10h00 às 13h00), Ginásios da Escola

Nadir Afonso (Segunda a Sexta das 18h30 às 21h30, sábados das 9h00 às 13h00);

d) Eventos realizados pelo Setor de Juventude e Desporto.

2) Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar – Viver Sociedade

Elaboração das informações técnicas pelo técnico, Maciel Duque, para a aquisição de serviços de 10 professores para a dinamização das atividades do referido projeto nas interrupções letivas do Carnaval, Páscoa, Verão e Natal de 2019. Gestão dos contratos dos técnicos que vieram a ser contratados e elaboração do relatório final de execução dos mesmos.

3) Projeto de Atividade Física Sénior

O Projeto de Atividade Física Sénior, no ano de 2019, decorreu nos períodos de 3 de janeiro a 22 de junho e de 16 de setembro a 22 de dezembro.

Alguns dos objetivos tidos em conta no desenvolvimento deste projeto foram:

- Envolver toda a população do Concelho na prática de exercício/atividade física;
- Contribuir para o desenvolvimento físico, intelectual, afetivo, social e moral;
- Desenvolver e/ou melhorar as capacidades/habilidades físicas.

População Alvo: a partir dos 50 anos.

Local/Horário: Pavilhão Municipal - Segundas, Terças, Quartas e Quintas das 17h30 às 18h30. Piscina Municipal (hidroginástica) - Sábados das 16h30 às 17h30.

Inscrição: 24 € anuais

Total de participantes inscritos: 180

Média de Participantes por aula: 70

4) 16º Torneio de Futsal Inter-Freguesias do Concelho de Chaves

Este torneio teve como principais objetivos “ocupar os tempos livres dos munícipes de forma saudável”, “promover o intercâmbio e convívio desportivo entre as freguesias do Concelho de Chaves” e ainda “dinamizar as instalações desportivas existentes nas várias localidades”.

O evento foi dirigido a todas as Juntas de Freguesia do Concelho de Chaves, que puderam participar com uma única equipa, constituída por indivíduos de ambos os sexos. Os jogos decorreram nos vários polidesportivos do Concelho até ao apuramento dos vencedores de cada série. A partir dessa fase, os jogos foram realizados no Pavilhão Municipal de Chaves.

ORGANIZAÇÃO DAS SÉRIES

SÉRIE A		SÉRIE B		SÉRIE C	
A1	Calvão-Soutelinho da Raia	B1	Tronco	C1	Santo António de Monforte
A2	Madalena-Samaiões	B2	Vila Verde da Raia	C2	Oura
A3	Vidago	B3	Mairos	C3	Soutelo-Seara Velha
A4	Lamadarcos	B4	Sanfins da Castanheira		
SÉRIE D		SÉRIE E		SÉRIE F	
D1	Santa Cruz Trindade-Sanjurge	E1	Anelhe	F1	Curalha
D2	Vilela do Tâmega	E2	Redondelo	F2	Vilar de Nantes
D3	Santa Maria Maior	E3	Moreiras	F3	Nogueira da Montanha
SÉRIE G					
G1	Vale de Anta				
G2	Vilela Seca				
G3	São Pedro Agostém				

1ª Fase		2ª Fase (Oitavos de Final)	3ª Fase (Quartos de Final)	Meias Finais	Final
1ª Jornada	05 de maio (domingo)	25 de maio (sábado)	2 de junho (Domingo)	8 de junho (sábado)	10 de junho (segunda-feira)
2ª Jornada	12 de maio (domingo)				
3ª Jornada	19 de maio (domingo)				

Número de Freguesias participantes: 23

Troféus entregues de acordo com a respetiva classificação:

1º CLASSIFICADO: SANTA MARIA MAIO

2º CLASSIFICADO: NOGUEIRA DA MONTANHA

Equipa com melhor ataque: SANTA MARIA MAIOR

Equipa com melhor defesa: SANTA MARIA MAIOR

Arbitragem: Núcleo de Árbitros de Futebol e Futsal do Alto Tâmega

Foram entregues medalhas e trofeus de participação aos 1º e 2º classificados.

Um equipamento desportivo ao 1º Classificado, Santa Maria Maior

À equipa com melhor ataque, melhor defesa e ao Núcleo de Árbitros foram entregues troféus.

As 2 equipas finalistas ganharam ainda como prémio um jantar que decorreu no dia 10 de junho, no restaurante Quinta da Cera com a Presença do Sr. Vice-Presidente Dr. Francisco Melo

5)Comemorações desportivas do 45º aniversário do 25 de Abril

As comemorações desportivas do 45º aniversário do 25 de Abril tiveram o seguinte programa:

10h00: Aula de Zumba (Alameda de Trajano)

10h30: Corrida da Liberdade, Marcha da Liberdade, Kids Athletic e Insufláveis, (partidas e chegadas na Alameda de Trajano)

15h00: Encontro Municipal de Futsal Infantil – Chaves 2019 (Pavilhão Municipal)

Apesar das condições climatéricas adversas, a Corrida da Liberdade contou com 60 participantes, e a habitual Marcha da Liberdade, contou com a participação de 180 pessoas. Antes das duas atividades, realizou-se uma aula de zumba para todos, que serviu também de aquecimento.

Foram entregues T-Shirts a todos os participantes nas atividades, trofeus aos 3 primeiros classificados de cada escalão, e prémios financeiros do 1º ao 10º classificado Masculino e Feminino, da Corrida da Liberdade.

Da parte de tarde, teve lugar o habitual Encontro Municipal de Futsal Infantil, no Pavilhão Municipal.

A iniciativa contou com a participação de 16 equipas com idades dos 7 aos 12 anos num total de 140 crianças participantes.

As atividades foram organizadas pela Câmara Municipal, com o apoio da Associação de Atletismo de Vila Real, do Hóquei Clube Flaviense, PSP e Bombeiros Voluntários Flavienses e de Salvação Pública.

6) Adaptação ao Meio Aquático para os alunos dos Jardins de Infância Públicos e Privados do Concelho de Chaves

Com esta atividade pretendeu-se que as crianças dos jardins de Infância do Concelho tivessem uma maior familiarização com o meio aquático, realizando diversas atividades, supervisionadas por técnicos de Desporto.

No ano de 2019 participaram 8 Jardins de Infância, num total de 161 crianças envolvidas. Esta atividade decorreu na Piscina Municipal nas semanas de 6 a 10 e de 20 a 24 de maio, e na Piscina do Rebentão de 3 a 7 e 11 a 14 de junho, no período das 9h30 às 11h30.

7) Serviço de Iniciação e adaptação ao meio aquático

Este projeto surgiu da necessidade de promover e desenvolver atividades aquáticas no município e potenciar os recursos da cidade. A natação, para além de um desporto técnico exigente, tem um impacto muito significativo no crescimento e desenvolvimento de crianças e jovens.

Objetivos:

- Implementar e divulgar a prática da natação;
- Criar diferentes turmas, de acordo com o nível de cada criança;
- Ensinar as componentes básicas – equilíbrio, respiração e propulsão;
- Transmitir um conjunto de habilidades, comportamentos e conhecimentos do meio aquático;
- Incentivar ao treino e aperfeiçoamento;
- Promover eventos de carácter lúdico e competitivo.

PERIODO DE ATIVIDADE NO ANO DE 2019:

Esta atividade desenvolve-se de acordo com os períodos escolares, definidos pelo Ministério da Educação. No ano de 2019, desenvolveram-se 3 trimestres, 2 relativos ao ano de 2018/2019 e 1 relativo ao não de 2019/2020.

2º trimestre: 02 de Janeiro a 30 de Março

3º Trimestre: 01 de Abril a 29 de Junho

Turnos	Horário	Idades	Turmas	Valor (trimestre)	Nº Limite de inscrições/trimestre
I turno	terça-feira, 18h00-19h00 sábado 10h00-11h00	5 aos 9 anos	Adaptação ao Meio Aquático	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	10 alunos
II turno	quinta-feira 18h00-19h00 sábado 11h00-12h00	5 aos 9 anos	Adaptação ao Meio Aquático	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	10 alunos
III turno	segunda-feira 18h00-19h00 quarta-feira 18h00-19h00	10 aos 16 anos	Aprendizagem/aperfeiçoamento	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	16 alunos
IV turno	quarta-feira 18h00-19h00 sexta-feira 18h00-19h00	10 aos 16 anos	Aprendizagem/aperfeiçoamento	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	16 alunos

Inscritos:

Turno I – 10 por trimestre / **Turno II** – 10 por trimestre / **Turno III** – 16 por trimestre

Turno IV - 16 por trimestre

1º trimestre: 30 de setembro a 17 de dezembro

Turnos	Horário	Idades	Turmas	Valor (trimestre)	Nº Limite de inscrições/trimestre
I turno	segunda-feira e quinta-feira 18h00-19h00	4 aos 9 anos	Adaptação ao Meio Aquático	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	12 alunos
II turno	terça-feira e sexta-feira	4 aos 9 anos	Adaptação ao Meio Aquático	15,00€ (Iva	12 alunos

	18h00-19h00			incluído à taxa legal em vigor)	
III turno	quarta-feira 18h00-19h00 sexta-feira 19h00 – 20h00	4 aos 9 anos	Adaptação ao Meio Aquático	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	12 alunos
IV turno	terça-feira e quinta-feira 19h00 – 20h00	10 aos 15 anos	Aprendizagem/ aperfeiçoamento	15,00€ (Iva incluído à taxa legal em vigor)	16 alunos

Inscritos:

Turno I – 11 por trimestre / **Turno II** – 10 por trimestre / **Turno III** – 12 por trimestre

Turno IV - 16 por trimestre

8)XIII Jogos do Eixo Atlântico

Os Jogos do Eixo Atlântico 2019 decorreram na cidade de Braga, de 7 a 12 de julho. A equipa flaviense participou com uma equipa de futebol de 7 e uma equipa de Atletismo, em representação da Eurocidade Chaves-Verin, AECT. A respetiva comitiva foi composta por 17 elementos da equipa de Futebol (atletas, treinadores e delegado) e por 16 elementos da equipa de atletismo (atletas, treinadoras e delegado).

9)Gestão e manutenção das Instalações: Piscina Municipal e Pavilhão Municipal.

Gestão dos horários do Pavilhão da Escola Dr. António Granjo, do Pavilhão da Escola Dr. Francisco Gonçalves Carneiro e dos ginásios da escola EB 2,3 Nadir Afonso.

As Instalações acima referidas são utilizadas por diversas entidades, associações, clubes e escolas que ao longo do ano praticam a sua atividade regular ou pontual.

A gestão do horário de utilização foi feita tendo em conta as respetivas solicitações, de acordo com os dias/horas que pretendiam utilizar. Posteriormente foi feito o controlo dos mapas de despesa de cada instalação, e enviada à DGF para cobrança a cada entidade mediante a tarifa de ocupação de cada uma.

SETOR DE BIBLIOTECAS**Atividades/tarefas no âmbito da promoção do livro e da leitura – 2019**

No âmbito das suas atividades, a biblioteca municipal tem sempre como objetivo a promoção do livro e da leitura, seguindo a missão proposta no “Manifesto da IFLA/UNESCO sobre bibliotecas públicas” (1994), a saber: “criar e fortalecer os hábitos de leitura...”.

Nos tempos que correm, as bibliotecas como espaços dinâmicos que são, possuem uma panóplia de suportes documentais, convivendo com outras ferramentas culturais, como os audiovisuais e a Internet. Este novo processo de gestão obriga a uma atenção constante por parte do pessoal interno da biblioteca, conciliando os circuitos do documento e do utilizador. Paralelamente a esta gestão “rotineira”, há necessidade da observação do mundo que rodeia a biblioteca, na constante procura de novos caminhos que conduzam os não utilizadores a frequentarem a biblioteca. É assim que a Biblioteca Municipal de Chaves vem elaborando um plano de atividades e tarefas diversificado, como de seguida passamos a apresentar. Assim no ano 2019, destacamos as principais atividades/tarefas de promoção do livro e da leitura, de extensão cultural, atendimento ao público, e tratamento técnico documental.

I - ATIVIDADES	Participantes
I.1 - Hora do Conto, Visitas Guiadas e Oficinas	335
I.2 - Apresentação de Livros e Revistas	626
I.3 - Exposições: Individuais e Colectivas	4211
I.4 – Conferencias, Colóquios e Workshop	1391
Numero total de Utilizadores da BMC	76149

I.1 - Hora do Conto, Visitas Guiadas, Oficinas	Participantes
Hora do Conto	141
Visitas Guiadas e Oficinas	194
Total	335

Data	I.2 - Apresentação de Livros e Revistas	Presenças
11/01/2019	Apresentação Do Livro “O Perfil De Uma Nova Humanidade” Do Padre Zeferino	65
08/02/2019	Apresentação do livro “Privilégios de Chaves” de Manuel José Carvalho Martins, pelas 18h00	90
03/04/2019	Apresentação Do Livro “Dançando com Tambores” de Adão Marcos as 16h00	21

10/05/2019	Apresentação do Livro DE Barroso Da Fonte “Crónicas do Tempo de Guerra” 18h00	73
21/06/2019	Apresentação da Revista Aquae Flavie nº 58	98
06/09/2019	Apresentação Do Livro Júlio Brás “A Deusa da Azinheira- As Pedras também Emigram”	90
19/09/2019	Apresentação do Livro da Autora Cristina Rosa Jorge da Costa Gomes “Massinga- Cronicas de Uma Adolescente En Moçambique”	52
24/10/2019	Apresentação do livro “Romanceiro da Castanha” do autor Jorge Lage	46
13/12/2019	Apresentação da Revista Aquae Flaviae nº 59	91
	Total	626

Data	I.3 - Exposições (Individuais e coletivas)	Presenças / Participantes
28/01/2019 03/02/2019	Exposição Dos Bombeiros Voluntários Flavienses.	278
05/02/2019 24/02/2019	Exposição da Escola dos Aregos	263
18 a 30/03	Exposição do Agrupamento de Escolas Fernão de Magalhães com o tema Saúde Oral do Projeto SOBE	240
01/05 a 30/06	Mostra Bibliográfica “Centenário Do Nascimento de Frenando Namora “	225
14/05 a 13/07	Exposição de Brinquedos do Professor Rui Queirós	3071
28/10 a	Exposição de Cartografia Histórica “Finis Portugalliae – Nos confins de Portugal”	134
	Total	4211

Data	I.4 - Conferências / Colóquios	Presenças / Participantes
03/02/2019	Celebração do Aniversário dos Bombeiros Voluntários Flavienses	80
19/02/2019	Reunião da ANAF (todo o dia)	103
08/03/2019	Conferência “Violência Domestica” Comemoração do Dia Internacional da Mulher as 16h00	86
26/03/2019	Enfermagem Não á Diabetes com a Dr. ^a Natália 16h00	25
05/04/2019	CPCJ- Palestra sobre os Maus Tractos	34
09/04/2019	CPCJ	23
“22/04/2019	Apresentação Publica Do Hospital Privado de Chaves	150
24/04/2019	Comemoração dos 135 anos da PSP de Chaves	133

03/05/2019	ELIATB Equipa local de Intervenção Alto Tâmega Barroso todo o dia	48
02/09/2019	Apresentação da lista do PS ao distrito de Vila Real	93
12/09/2019	Comissão Diocesana justiça e Paz as 21H00	112
30/09/2019	“V séculos, 6 continentes uma viagem para o mundo” às 20h30	126
07/10/2019	Apresentação Pública do Estudo prévio Arq. Da Piscina Municipal 21h00	92
10/10/2019	Tertúlias de Saúde Mental – Ciclo de conferências e Investigação pela Escola Superior de Enfermagem da Cruz Vermelha Portuguesa	53
31/10/2019	Sessão Solene de abertura da Feira dos Santos 2019	45
08/11/2019	FLICH – Clube dos Amigos do Livro	32
20/11/2019	Palestra sobre “Direitos das crianças”	41
30/11/2019	Dia Internacional das Cidades Educadoras	38
04/12/2019	Atividade da Amnistia de Chaves	51
17/12/2019	Encontros temáticos ADRAT 2019-2020: Modernidade na Tradição,	26
	Total	1391

II - Existências: Monografias /Publicações periódicas/ Material não livro	
Livros antigos (impressos entre 1501 e 1801)	763
Material não livro	956
Publicações periódicas (títulos em 31-12-2019)	253
Livros Existentes (em 31-12-2018)	44.210
Livros Adquiridos (em 2019)	202
Eliminações (em 2019)	1.250

III - Empréstimo Domiciliário	
Leitores Inscritos (em 31/12/2019)	10.034
Novos Leitores Inscritos (em 2019)	93
Número de Empréstimos (em 2019)	1.717

Livros Emprestados (em 2019)

3.193

Mapa Estatístico de 2019												
Mês	Consumo (nº de utilizadores)	Leitura de (nº de documentos consultados: Publicações periódicas, monografias e Material não livro)	Hora Conto (nº de participações)	Visitas Guiadas (nº de participantes)	Empréstimo domiciliário		Idades			Sexo		Total
					(nº de pedidos)	(nº de livros emprestados)	<11	11-16	>17	M	F	
Jan.	869	11168	0	27	167	286	1052	3792	2610	3723	3731	7454
Fev.	952	10100	0	18	147	258	1204	3296	2340	3459	3381	6840
Mar.	1137	9711	23	0	180	341	1180	3034	2396	3301	3309	6610
Abr.	1003	9595	0	0	168	291	919	2308	2303	2862	2759	5621
Mai.	1226	14875	21	17	104	211	1697	3669	2881	4106	4041	8147
Jun.	918	9290	0	21	136	237	1497	3040	2284	3435	3392	6827
Jul.	936	11350	26	26	170	322	556	2255	2125	2481	2455	4936
Ago.	858	10666	31	18	170	341	808	1065	2055	1885	2038	3923
Set.	899	10154	0	0	117	234	1020	2266	2231	2775	2742	5517
Out.	905	9952	23	46	125	230	1196	2957	2812	3441	3527	6968
Nov.	931	9460	17	0	95	193	1294	2975	2789	3537	3548	7085
Dez.	866	8839	0	21	138	249	1120	2388	2713	3097	3124	6221
TOTAL	11500	125160	141	194	1717	3193	13543	33045	29539	38102	38047	76149

SETOR DE MUSEUS

A rede de museus municipais, segundo dados que foram reportados pelas receções, do Museu Militar (Torre de Menagem) e Museu da Região Flaviense, tiveram no ano em questão tiveram 19641 visitantes, o, Museu da Região Flaviense, e 9291 o Museu Militar respetivamente. Relativamente aos restantes museus, Museu de Arte Sacra da Região

Flaviense e Museu Ferroviário encontram-se encerrados, abrindo em situações muito pontuais

MACNA

Ao longo de 2019 foram realizadas 75 visitas guiadas para grupos, das quais 41 constituíram visitas pedagógicas destinadas a escolas dentro e fora do concelho de Chaves. Algumas destas visitas foram complementadas com a leitura de conto infantil e oficina pedagógica.

No Auditório do MACNA, com capacidade para 99 lugares, decorreram 83 eventos/atividades, sendo que destas, 69 abrangeram um público infantil/jovem e 14 destinaram-se a adultos.

O Bar serviu de apoio ao coffee break das inaugurações das exposições e a outros eventos que decorreram no Auditório.

O espaço do “Atelier” e a sala adjacente foram utilizadas sobretudo para desenvolver atividades dirigidas ao público infantil, no âmbito do Plano Integrado e Inovador de Combate ao Insucesso Escolar – PIICIE, bem como, das Oficinas Criativas e da iniciativa Progresso para Todos.

O “MACNA” editou o livro “Nadir – O Universo como Geometria”, da autoria de António Augusto Joel.

No que diz respeito à presença do MACNA na rede social Facebook, concluiu-se que ao longo de 2019 foram realizadas 343 publicações, com uma média semanal de 6,6 publicações, foram contabilizados um total de 2611 gostos e 2631 seguidores.

Exposições decorridas em 2019:

- Exposição “Helena Almeida – Habitar a Obra – Coleção de Serralves” – 7 de maio a 19 novembro 2019
- Exposição Novo Banco Cultura – 15 de julho de 2019 até ao presente
- Exposição “Registos de Luz - Pintura impressionista de Sousa Lopes - A coleção do MNAC (1900-1950)” – 30 de novembro de 2019 até ao presente

Total de dados apurados em 2019:

- Nº de visitantes: **16 805** pessoas
- Entradas gratuitas: **10 677** pessoas
- Receitas de bilheteira: **24.238,25 €** (6 128 bilhetes vendidos)
- Receitas da loja: **11.390,30 €** (598 artigos vendidos)
- Total de receitas do MACNA: **35.628,55 €**

Mês	Visitantes
janeiro	610
fevereiro	356
março	752
abril	1 282
maio	2 691
junho	1 886
julho	2 318
agosto	2 944
setembro	908
outubro	793
novembro	1 179
dezembro	1 086
Total	16 805
Média mensal	1 400

Tabela 1: Visitantes MACNA 2019

Mês	Bilheteira
janeiro	2 046,50 €
fevereiro	1 108,25 €
março	1 608,00 €
abril	2 173,25 €
maio	1 722,50 €
junho	2 134,00 €
julho	1 812,50 €
agosto	4 409,50 €
setembro	1 582,50 €
outubro	2 038,50 €
novembro	1 454,75 €
dezembro	2 148,00 €
Total	24 238,25 €
Média mensal	2 019,85 €

Tabela 2: Receitas de bilheteira MACNA 2019

Mês	Loja
janeiro	465,00 €
fevereiro	822,00 €
março	1 019,50 €
abril	819,00 €
maio	708,00 €
junho	1 433,00 €
julho	660,00 €
agosto	1 950,00 €
setembro	941,20 €
outubro	803,60 €
novembro	532,65 €
dezembro	1 236,35 €
Total	11 390,30 €
Média mensal	949,19 €

Tabela 3: Receitas da loja MACNA 2019

SETOR DE PROMOÇÃO E ANIMAÇÃO CULTURAL

Durante o ano de 2019 o Setor de Promoção e Animação Cultural, planeou, produziu e concretizou 67 espetáculos/eventos. Destes, 28 foram produzidos e realizados pelo Município de Chaves, 26 em parceria com a Academia de Artes de Chaves, 10 em parceria com a Associação Indieror e 3 em parceria com o Teatro Experimental Flaviense.

A abrangência cultural dos eventos/ espetáculos realizados esta patente na diversidade das áreas artísticas que foram contempladas. Assim, tive-mos 45 espetáculos/eventos Musicais, 9 de teatro, 1 de magia, 1 de dança, 1 cinema, e 10 espetáculos/eventos mistos e de animação e feiras/outros, em que se misturaram diferentes artes.

Os espetáculos/eventos foram presenciados por um vasto público heterogéneo, quer no que concerne à sua facha etária como às suas preferências culturais.

O setor teve ainda a cargo a iluminação decorativa do Natal.

I - QUADRO DE ESPETÁCULOS/EVENTOS REALIZADOS NO ANO DE 2019:

DATA	EVENTO	LOCAL	ORGANIZAÇÃO
26/01	CONCERTO DAVID KEENAN	Auditório do Centro Cultural	Município de Chaves/Indieror
27/01	CONCERTO DA ORQUESTRA DE SOPROS - AAC	Auditório do Centro Cultural	Município de Chaves/AAC - Academia de Artes de Chaves
14 a 17/02	CHAVES DO CORAÇÃO	O Largo General Silveira e a Ponte Romana	Município de Chaves
15/02	CONCERTO “ PAUS”	Auditório do Centro Cultural	Município de Chaves/Indieror
02/03	SEGUNDO ENCONTRO INTERNACIONAL DE GAITEIROS EM CHAVES “AQUAE INCIPIENT”	Largo Tito Flávio Vespasiano, Buvete e Termas de Chaves	Município de Chaves
03/03	CONCERTO DE CARNAVAL PELA ORQUESTRA DE CORDAS DA AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/AAC - Academia de Artes de Chaves
07/03	CICLO DE RECITAIS “QUINTAS AUMENTADAS”	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/AAC - Academia de Artes de Chaves
09/03	CINEMA “UMA VIDA SUBLIME”	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/Indieror
10/03	“A FLORESTA DO RAIO VERMELHO” - TEATRO AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
15/03	IMPARATUS DUO	Sala Polivalente do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/AAC - Academia de Artes de Chaves
24/03	CENTENÁRIO DA ATRIBUIÇÃO DA ORDEM DE TORRE E ESPADA À VILA DE CHAVES E AO REGIMENTO DE INFANTARIA Nº19	Praça de Camões	Município de Chaves

26/03	AUDIÇÃO DE EUFÓNIO	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
01/04	CONCERTO DE COROS DA ACADEMIA DE ARTES DE CHAVES	Capela do Forte de S. Francisco	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
03/04	CONCERTO DA ORQUESTRA INFANTIL DA AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
05/04	CONCERTO DE PÁSCOA - AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
06/04	NEMESIS CONCERTO PELA ORQUESTRA DE SOPROS DA ACADEMIA DE ARTES DE CHAVES	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
08/04	ELISEU SILVA & MARIAN PIVKA RECITAL DE VIOLINO E PIANO	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
22/04	GAYAQUINET TANGO PROJECT	Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
22 a 26/04	SEMANA CULTURAL DA ACADEMIA DE ARTES DE CHAVES 2019	Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
25/04	JORGE ALMEIDA & ORQUESTRA DE SOPROS DA AAC - CONCERTO "LIBERDADE"	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
27/04	CORAL DE CHAVES	Igreja Matriz de Chaves	Município de Chaves/ Coral de Chaves
27/04	MÚSICA COM HISTÓRIAS DENTRO MÚSICA PARA BEBÉS	Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
27 a 29/04	FESTIVIDADES EM HONRADE NOSSA SENHORA DAS BROTAS	Forte S. Neutel	Município de Chaves/ Comissão de Festas
27/04	CHAVES EN'DANÇA 2019	Pavilhão Municipal de Chaves	Município de Chaves

28/04	SONS DE ABRIL	Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
11/05	CONCERTO SHADUF	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
17 a 19/05	I FESTIVAL DE STAND UP COMEDY DE CHAVES	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
23 a 25/05	POPULAR INATEL NA RUA	Largo General Silveira	Município de Chaves/ Inatel
01/06	CONCERTO DE COROS - AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
05/06	CONCERTO ORQUESTRA INFANTIL DA AAC	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
06/06	VII CONCURSO DE INTERPRETAÇÃO "SOLISTA AAC 2019"	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
07 a 09/06	CHAVES MÁGICO 2019 8º FESTIVAL INTERNACIONAL DE MAGIA	Auditório do Centro Cultural de Chaves; Largo General Silveira	Município de Chaves
10/06	TEATRO "CAMÕES, A SERRA E A FONTE!"	Cine Teatro Bento Martins	Município de Chaves/ TEF
15/06	"SONHOS NOSSOS" E "ALÍPIO PIU PASSARINHO"	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
21/06	AUDIÇÃO FINAL DE ANO LETIVO DA ACADEMIA DE ARTES DE CHAVES	Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
23/06	FESTAS DE SÃO JOÃO	Freguesia de Santa Cruz/Trindade e Sanjurge	Município de Chaves
26/06	RECITAL DE MÚSICA DE CÂMARA	Capela do Forte de São Francisco	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
02/07	RECITAIS DE FIM DE CURSO	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de

			Chaves
03/07	HOMEM EM CATARSE APRESENTAÇÃO PÚBLICA FESTIVAL N2	Rotunda do Km0	Município de Chaves
04 a 08/07	CHAVES EM FESTA	Jardim exterior MACNA	Município de Chaves
11/07	CONCERTO "LUMINA"	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
12/07	NOITES DE FOLCLORE	Largo General Silveira	Município de Chaves
13/07	XX FESTIVAL DE FOLCLORE "VILA MEDIEVAL DE SANTO ESTÊVÃO"	Buvette das Termas de Chaves	Município de Chaves
19/07	NOITES DE FOLCLORE	Largo General Silveira	Município de Chaves
20/07	CONCERTOS/DESPIQUE DE BANDAS FILARMÓNICAS	Largo General Silveira	Município de Chaves
01 a 03/08	FESTIVAL N2	Jardim Público Chaves/ Jardim das Caldas	Município de Chaves/ Indieror
08/08	CONCERTO DAS CALDAS	Largo Tito Flávio Vespasiano	Município de Chaves/ Grupo Musical Amizade
09/08	CONCERTOS/DESPIQUE DE BANDAS FILARMÓNICAS	Largo General Silveira	Município de Chaves
10 e 11/08	II FESTIVAL DE TEATRO DE RUA DE CHAVES	Largo General Silveira	Município de Chaves/ TEF
16/08	CONCERTOS/DESPIQUE DE BANDAS FILARMÓNICAS	Largo General Silveira	Município de Chaves
17/08	II FESTIVAL DE TEATRO DE RUA DE CHAVES	Jardim Público/ Madalena	Município de Chaves/ TEF
30/08	CONCERTOS/DESPIQUE DE BANDAS FILARMÓNICAS	Largo General Silveira	Município de Chaves
15/09	FESTIVIDADES EM HONRA DE NOSSA SENHORA DAS	Jardim Público Chaves	Município de Chaves

	GRAÇAS		
15/09	CONCERTO MÁRCIA - CICLO PEEIRAS	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
19/10	O CARDUME TEATRO INFANTIL DE MARIONETAS	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
30/10	OUTONO NAS TERMAS	Buvete e Termas de Chaves	Município de Chaves
30/10	CONCERTO TON RISCO TRIO	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves
01/11	“ITER HISP ANAM” CONCERTO ORQUESTRA DE SOPROS	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
09 A 11/11	SÃO MARTINHO	Freguesia da Madalena	Município de Chaves
16/11	STAND UP COMEDY JAIMÃO COM ALEXANDRE SANTOS	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ FAI
09/12 e 13/12	CHAVES NATAL YO - HO - HO! UM NATAL COM OS PIRATAS!	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
14/12	CONCERTO ARCHIE FAULKS	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ Indieror
14/12 a 03/01/2020	NATAL DE CHAVES	Cine Teatro Bento Martins	Município de Chaves
17/12	CONCERTO - ACADEMIA DE ARTES DE CHAVES	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves/ AAC - Academia de Artes de Chaves
21/12	CHAVES NATAL CONCERTO DE NATAL BANDA MUSICAL DA TORRE DE ERVEDEDO	Auditório do Centro Cultural de Chaves	Município de Chaves
29/12	CONCERTO DE FIM DE ANO BANDA MUSICAL DE OUTEIRO SECO	Auditório Igreja paroquial da Sagrada Família, Santa Cruz- Trindade	Município de Chaves
14 a 31/12	CHAVES NATAL PASSAGEM DE ANO 2019/2020	Praça de Camões	Município de Chaves

II - Elaboração da Candidatura N.NORTE-07-4230-FSE-000022, designada “A Criatividade Eleva o Espírito, Agita Outros Mundos”, com enquadramento no âmbito do Aviso N.º NORTE-30-2019-23 “Cultura Para Todos”, com um custo global previsto de 532.806,21€, sendo elegível um montante de 532.768,48€, co-financiado com taxa de comparticipação do Fundo Social Europeu, de 85%.

- A supra Candidatura, destinada a indivíduos com dificuldades de inclusão social, nomeadamente, os potenciais destinatários referenciados nas tipologias de operação constantes do artigo 123º, do REISE: grupos excluídos ou socialmente desfavorecidos, população idosa, pessoas em risco de exclusão social, pessoas com deficiência, respetivas famílias e comunidade.

III - Levantamento de Expressões Idiomáticas Flavienses - Dizeres Populares Flavienses, em Terras de “Bota Lá Um Cibinho”.

- Os dizeres populares flavienses, “expressões idiomáticas”, fazem parte das vivências socioculturais de todo o flaviense, quer na fala, quer na escrita, onde aplicados em contextos específicos do quotidiano ganham novos e diferentes sentidos conotativos. Não é possível traduzi-los, mas sim compreende-los e vive-los em comunhão com o riquíssimo legado dos seus ancestrais.

IV - Levantamento de “Profissões de Outros Tempos”, profissões antigas flavienses, junto de quem sabe e vivenciou tempos difíceis, onde proliferavam trabalhos árduos, confundidos enumeras vezes com profissões, que eram o único sustento para as famílias numerosas flavienses, aquecidas pelo comunitarismo e pela interajuda “apregoadas” pelos párocos ao domingo, durante a missa.

- O mencionado trabalho de campo teve como objetivo inspirar os trajes de Carnaval, para os desfiles das escolas e das coletividades locais.

V - Conceção, planeamento, monitorização e execução do Evento Galaico-Romano “Festa dos Povos em Aqvae Flaviae”, nos dias 23, 24 e 25 de agosto.

- Considerando a necessidade de reforçar a atratividade turística da região flaviense, assente na dinamização de um produto capaz de assumir um papel de relevo no touring cultural, de modo a valorizar a matriz local cultural e social, através da preservação de valores e da constante afirmação da identidade da memória coletiva, o Município de Chaves e a EHATB – Empreendimentos Hidroelétricos do Alto Tâmega e Barroso, S. A., realizaram a sétima edição do certame galaico-romano “Festa dos Povos em Aqvae Flaviae”.

- Ao longo do evento galaico-romano decorreram as mais variadas atividades socioculturais, impregnadas de saberes e sabores ancestrais, que transportaram os inúmeros visitantes até ao ano 78 d.C., ano este, em que os Soldados da Sétima Legião Gemina Felix invadiram o território da Gallaecia.

- O certame foi, também, composto por acampamentos dos povos galaicos onde esteve representado o seu quotidiano, com o druida, profissões milenares, quinta dos animais, acampamento infantil com jogos e diversões, acampamento dos soldados da Legião Sétima Gémina Felix, acampamento dos soldados Pretorianos, guardas de honra do Imperador, gladiadores, cetraria, serpentes, interpretações musicais, bailados, o Panteão dos Deuses e o Circus Maximus, onde decorreram lutas galaicas como a luta do pau e a luta galhofa e ainda lutas romanas entre os vários gladiadores, para divertirem o público presente.

- **Participantes:** A adesão ao certame foi excelente, aumentou o número de mercadores em relação à edição anterior do ano de 2018, de 109 (cento e nove) para 118 (cento e dezoito) inscritos locais, nacionais, espanhóis, egípcios e equatorianos, com bancas de comércio e tendas de artesanato de bijutaria, latoaria, cestaria, olaria, brinquedos de madeira, cerâmica, vidro, bambu, tecido, peles, linho, lã e granito. E, tendas de misticismo e esoterismo (cartomancia, búzios, runas e geomancia). E, ainda, comerciantes de produtos agroalimentares, com tendas e bancas de panificação, pastelaria, mel, compotas, produtos hortofrutícolas e produtos vitivinícolas: cerveja artesanal, licor de todos os sabores, ginjinha, vinho, ...

A restauração, também, marcou presença com dez tendas, com carnes a assar no espeto, telha de enchidos, sopas variadas, polvo, bacalhau e outras iguarias gastronómicas. As velharias também se associaram ao evento, bem como oito Juntas de Freguesia e nove Associações locais.

- **Adesão do Público:** mais de sessenta mil pessoas participaram e fizeram a “Festa dos Povos” com muita animação e folia, ao longo das três jornadas. Destacam-se as tardes e as noites dos dias 23 e 24, como o período de maior afluência. A chuva da noite do dia 25 encerrou o mercado, uma hora mais cedo.

- **Meios e Difusão da Publicitação:** o plano de comunicação e marketing, a baixo descrito, ficou a cargo do Gabinete de Protocolo e Comunicação, da Câmara Municipal de Chaves.

MATERIAL GRÁFICO	QT.
Flyers A6, 4 cores	3000
Mupis 1,71x1,75m	4
Pendões plásticos 1x2m, com aluguer de estrutura, colocação e desmontagem (Chaves, Montalegre e Valpaços)	36
Publicidade no vidro traseiro de 2 autocarros, Auto Viação do Tâmega, redes expresso Chaves-Porto, com colocação (1 mês)	2
Publicidade em 2 autocarros, impressão em vinil perfurado, a 4 cores e colocação	2
Painel publicitário (Verin / Espanha), 8x3m, aluguer de espaço, impressão e colocação	1
Outdoor tela (8x 3 m), com colocação e desmontagem	1
MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL	QT.
Tremas e Cedilhas – Edições, Lda. (Revista “+Porto”) - uma página	1
Público – Revista Fugas – 1/4 página a cores	1
Revista Evasões JN – 1/2 página	2
O Jogo - Rodapé	
Jornal A Voz de Chaves - 1 página a cores	1
A Voz de Trás-os-Montes – 1/4 página	1
CMTV (9 spots de 15 segundos)	9
Correio da Manhã - Oferta 1/4 página a cores	
Diário do Minho - 1/2 página a cores	1
Correio do Minho - Tarja (Topo da 1ª página)	1
Notícias de Aguiar – 1/4 página	1
La Voz de Galícia (Edição Ourense) – 10 módulos	10
Rádio Cadena Cope – 15 dias / 60 spots de 20’	60
Rádio Montalegre – 45 spots / 2 spots dia	45
Rádio Universidade FM – 150 spots de 20’	150
Rádio Fórum Boticas – 7 dias / 8 spots dia	56
Conceção spot promocional de 15 segundos	1
Chaves TV1 – 7 dias / 1 spot publicitário	7
Rede MB (7 dias / Braga, Viana do Castelo, Vila Real e Bragança)	7

- **Receitas das Inscrições:** as inscrições com a ocupação de bancas e com a ocupação de espaços, conforme registo de Tesouraria da Câmara de Chaves, renderam a quantia de **11.910,00€ (onze mil e novecentos e dez euros)**. As receitas aumentaram em relação ao ano de 2018, **1.190,00€ (mil e cento e noventa euros)**, tendo em conta que as receitas do ano de 2018 foram de **10.720,00€ (dez mil e setecentos e vinte euros)**.

- Despesas:



- Despesas faturadas enviadas pela EHATB: o relatório de despesas faturadas enviado pela EHATB - Empreendimentos Hidroelétricos do Alto Tâmega e Barroso, com os procedimentos da recriação do evento galaico-romano totalizaram o montante de **119.943,58€ (cento e dezanove mil, novecentos e quarenta e três e cinquenta e oito cêntimos, com IVA incluído).**

A despesa supramencionada foi desdobrada pelos seguintes temas:

TEMAS	VALOR S/ IVA	VALOR C/ IVA
Animação, Recriação Histórica e Cenografia	62.000,00€	76.260,00€
Comunicação e Publicidade	10.659,91€	13.111,68€
Instalações e Equipamentos	4.320,00€	5.313,60€
Som e Luz	17.190,50€	21.144,32€
Segurança	3.022,10€	3.717,18€
SPA e IGAC	396,80€	396,80€
TOTAL	97.589,31€	119.943,58€*

* O orçamento previsional de 120.000,00€ com IVA à taxa legal em vigor, pela EHATB, não foi ultrapassado.

- Despesas faturadas pela Câmara Municipal de Chaves: aquisição de produtos de merchandising, como veículo difusor de excelência do evento:

DESIGNAÇÃO/CARATERÍSTICAS DO PRODUTO	VALOR DE AQUISIÇÃO	IMAGEM
- 2000 Porta-Chaves Irregular Montana - Inclui uma impressão a uma cor	1168,00€ + IVA	
- 1000 Sacos em algodão - Inclui uma impressão a uma cor	749,00€ +IVA	
TOTAL	1917,00 +IVA	

VI - Entrevista em direto, no dia 27 de agosto, Programa RTP – “Turismo Militar”, em Chaves, com Hélder Reis e Joana Teles.

- A RTP em parceria com o Ministério da Defesa percorreu o país, para mostrar a história militar, as memórias e identidades do povo português.

VII - Programa “Chaves Natal”

- **“Mercadinho de Natal”**, Mercadinho com sabores festivos da quadra natalícia, casa do Pai Natal, atelier de cartas, animação de rua e ambiente mágico, 14 a 24 de dezembro, das 10h30 às 13h00 e das 16h00 às 19h00, Largo General Silveira;

- **Concerto de Natal – Banda Musical da Torre de Ervededo**, para assinalar a magia da quadra natalícia, composto por temas instrumentais e com voz, dia 21 de dezembro, 21h30, no Auditório do Centro Cultural de Chaves.

VIII - Programa “Fim de Ano”

Concerto de Fim de Ano – Banda Musical de Outeiro Seco, para assinalar o término de mais um ano, o qual também foi inserido na celebração do Dia da Sagrada Família, dia 29 de dezembro, às 15h30, Auditório da Igreja Paroquial da Sagrada Família, de Santa Cruz Trindade;

Passagem de Ano 2019/2020, entrada no Novo Ano com a **tradicional fogueira, espetáculo pirotécnico, Vídeo Wall** e muita animação com o **concerto a cargo dos “AS BAND”**, 31 de dezembro, 22h00 às 02h00, Praça de Camões.

Divisão de Sustentabilidade e Competitividade

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias:

1 - ENQUADRAMENTO E CARATERIZAÇÃO DA DIVISÃO

1.1 - Missão:

- Promover o desenvolvimento sustentável, numa lógica de articulação das estratégias públicas de âmbito municipal e privadas;
- Captação de fundos disponíveis nos programas nacionais e europeus para financiamento das iniciativas municipais;
- Promover os recursos turísticos do território de forma articulada com as entidades representativas do setor;
- Promover o desenvolvimento do setor empresarial, com enfoque na dinamização do Parque Empresarial;

- Gerir o Setor de Mercados e Feiras com enfoque na promoção do desenvolvimento rural.

1.2 - Prioridades estratégicas

- Participar na análise de estudos relacionados com o planeamento estratégico de fundos comunitários, com vista a identificar instrumentos e medidas de financiamento de iniciativas de desenvolvimento local;
- Coordenar processos de preparação de propostas de candidaturas visando a obtenção de financiamento de projetos e iniciativas municipais pelos vários programas nacionais e regionais, bem como a respetiva monitorização;
- Participar em iniciativas e estudos direcionados para o desenvolvimento rural, nos setores de agricultura e floresta, em articulação com as entidades representativas respetivos setores;
- Participar em iniciativas e estudos direcionados para o desenvolvimento empresarial, nos setores da agroindústria e indústria, incluindo avaliação de pretensão de instalação no Parque Empresarial de Chaves e em outros espaços industriais do concelho;
- Participar em iniciativas e estudos direcionados para o desenvolvimento do setor de comércio tradicional e dos serviços, em articulação com as entidades representativas do setor;
- Promover a elaboração de propostas, iniciativas e/ou informações direcionadas para o desenvolvimento do setor do turismo e termalismo, em articulação com as iniciativas das entidades representativas do setor, bem como garantir a promoção turística dentro e fora do concelho.
- Participar na organização e participação em eventos e feiras de natureza turística, a nível nacional e internacional.
- Participar na elaboração de estudos de natureza estratégica para o desenvolvimento do turismo e termalismo;
- Participar na elaboração de estudos de natureza estratégica para o desenvolvimento da competitividade e sustentabilidade do território do município de Chaves;
- Participar na organização de eventos e feiras de iniciativa municipal, correlacionadas com a promoção e dinamização dos produtos locais, bem assegurar a gestão da Feira Semanal, do Mercado Municipal e do Mercado de Gado.

1.3 - Setores

- Estudos e Planeamento Estratégico de Fundos Comunitários.
- Desenvolvimento Rural, Agricultura e Floresta
- Desenvolvimento Empresarial, Agroindústrias e Indústrias;
- Comércio e Serviços;
- Desenvolvimento Termal e Turismo;
- Mercados e Feiras;
- Planeamento Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável e Competitividade

1.4 - Recursos humanos

Técnicos superiores, incluindo o dirigente;	8
Assistentes técnicos (1 no Setor de Mercados e Feiras; 1 de apoio)	3

aos demais setores);	
Coordenadores técnicos: (1 no Posto de atendimento de turismo e 1 no Setor de Mercados)	2
Encarregado operacional (Mercado Municipal de Chaves);	1
Assistentes operacionais (3 no Mercado Municipal de Chaves e 1 afeto ao Mercado Municipal de Vidago sob gestão da Junta de Freguesia)	4

2 - INFORMAÇÕES PRESTADAS POR SETOR

Total:122

Apoio Administrativo	7
Estudos e Planeamento Estratégico de Fundos Comunitários	27
Desenvolvimento Rural, Agricultura e Floresta	14
Desenvolvimento Empresarial, Agroindústrias e Indústrias	5
Desenvolvimento Termal e Turismo	25
Mercados e Feiras	41
Planeamento Estratégico para o Desenvolvimento Sustentável e Competitividade	3

3- AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE ESTUDOS E PLANEAMENTO ESTRATÉGICO DE FUNDOS COMUNITÁRIOS

Âmbito geral:

- ações centradas no desenvolvimento de estudos e procedimentos tendentes à formalização de candidaturas aos vários programas nacionais e regionais do PORTUGAL 2020;
- acompanhamento da execução das candidaturas, formalização de reprogramações físicas, temporais e financeiras, reporte de indicadores e pontos de situação da execução de cada uma das candidaturas/operações;
- execução financeira das candidaturas aprovadas no âmbito do programa PDR, designadamente a candidatura “Requalificação do Mercado Local de produtores de Chaves e Trilhos de Visitação do Património natural e Cultural do Concelho de Chaves” e no âmbito do programa Valorizar “candidatura da Ciclovia Chaves-Vidago” - submissão dos respetivos pedidos de pagamento e elaboração de todo o procedimento relacionado com os mesmos;

- monitorização constante dos avisos publicados, visando o enquadramento de cofinanciamento de projetos de âmbito municipal e/ou com interesse para outras entidades integradas em pactos ou parcerias com o município;
- contactos com as diversas Autoridade de Gestão visando a obtenção de esclarecimentos sobre condições de acesso a diversos avisos publicados, bem como sobre a elegibilidade das ações enquadradas nos mesmos.

Candidaturas submetidas em 2019

No ano de 2019 foram submetidas 15 candidaturas, as quais se enunciam abaixo, enquadradas nos respetivos programas.

WIFI4U		04/04/2019
Obras complementares das operações incluídas no PAMUS	NORTE-05-1406-FEDER-000229	30/04/2019
POSEUR - Controlo e Redução de Perdas na distribuição de água	POSEUR-03-2012-FC-001394	17/05/2019
Ateliers P'ra Vida	NORTE-07-4234-FSE-000014	31/07/2019
Cultura Para Todos	NORTE-07-4230-FSE-000022	30-10-2019
NORTE2020 Centro Municipal de Proteção Civil de Chaves	NORTE-04-2114-FEDER-000557	30/10/2019
Reabilitação do Museu da Região Flaviense, do Castelo, Baluarte e Envolvente (PARU 2.1)	NORTE-05-2316-FEDER-000200	11/11/2019
VALORIZAR -Linha de Apoio à Valorização Turística do Interior Ecovia do Tâmega (3ªfase)-Vidago-Vila Pouca de Aguiar	NºP035519	29/11/2019
Eficiência energética no edifício da ADRAT	NORTE-03-1203-FEDER-000378	04/12/2019
Escola EB 2,3 de Vidago	NORTE-08-5673-FEDER-000209	13/12/2019
Requalificação da Av. Pedro Álvares Cabral (PAMUS 9)”	NORTE-05-1406-FEDER-000292	20/12/2019
“Requalificação da Av. dos Bombeiros Voluntários (PAMUS 8)”	NORTE-05-1406-FEDER-000291	20/12/2019
“Requalificação da Rua 1.º de Dezembro (PAMUS 10)”	NORTE-05-1406-FEDER-000290	20/12/2019
Requalificação parcial da Av. Heróis de Chaves (PAMUS 2.3/Lote 7)	NORTE-05-1406-FEDER-000293	20/12/2019
Iluminação Pública (Fase II)	NORTE-03-1203-FEDER-000418	20/12/2019

Monitorização da execução das candidaturas em curso

Tipo de ações desenvolvidas:

- Resposta a pedidos de esclarecimentos por parte da Autoridade de Gestão;
- Trâmites relativos à assinatura dos Termos de Aceitação;
- Reprogramações físicas, temporais e financeiras;
- Contactos com a Autoridade de Gestão respetiva;
- Reporte de indicadores;
- Reporte sistemático da monitorização da execução das candidaturas;
- Prestação de esclarecimentos aos serviços internos sobre as regras de publicitação a aplicar em todas as operações aprovadas;
- Fornecimento de informação para instrução dos pedidos de Visto do Tribunal de Contas;
- Articulação geral com os serviços envolvidos;
- Submissão de pedidos de pagamento no IFAP, no âmbito das candidaturas aprovadas pelo ao PDR (Programa de Desenvolvimento Rural).

Na tabela seguinte apresenta-se a síntese do estado das candidaturas no final do ano de 2019, bem como os principais impulsos que os processo tiveram no referido ano de 2019, tendo em conta a articulação com os serviços das demais unidades orgânicas envolvidas.

Designação da operação	Código Universal da Operação	Data de submissão	Data de aprovação	Data Assinatura Termo Aceitação (TA)	Estado da candidatura e Principais procedimentos em 2019
POSEUR (Água de abastecimento e Águas residuais)					
Elaboração de Cadastro de Redes de Abastecimento de Redes de Água e Drenagem de Águas Residuais do Concelho de Chaves	POSEUR-03-2012-FC-000068	30/10/2015	28/06/2016	09/11/2016	Estado da Candidatura: Operação finalizada em dezembro de 2019. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 3 Pedidos de Reprogramação; Reporte de indicadores; Esclarecimentos junto da Autoridade de Gestão; Pontos de situação da execução.
Sistema de abastecimento de água (SAA) de Chaves - Aduas de ligação entre o sistema em alta	POSEUR-03-2012-FC-000327	04/07/2016	27/02/2017	05/04/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de

<p>(Alto Rabagão) e os sistemas de abastecimento em baixa - Adutoras de Bustelo, Soutelo e Vilela Seca</p> <p>i) “Adutora PE Chaves – Adutora Cando-Soutelo e Reservatório de Soutelo”</p> <p>ii) “Adutora PE Chaves – Urzeira e Remodelação do Reservatório de Urzeira”</p> <p>iii) “Adutora PE Chaves – Adutora Parque Empresarial-Vilela Seca e Remodelação do Reservatório de Vilela Seca”</p>					<p>Reprogramação;</p> <p>Reporte de indicadores;</p> <p>Esclarecimentos junto da Autoridade de Gestão;</p> <p>Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.</p>
<p>Sistema de águas residuais (SAR) de Chaves - Ligações entre os sistemas em alta e os sistemas em baixa - Emissários do Parque Empresarial, Translar e Sistema Elevatório de Curalha</p> <p>ii) “Sistema Intercetor entre a Localização Empresarial de Chaves e a Estação Elevatória de Outeiro Seco”</p> <p>iii) “Sistema elevatório de Curalha para a ligação à ETAR de Chaves”</p>	<p>POSEUR-03-2012-FC-000331</p>	<p>04/07/2016</p>	<p>27/02/2017</p>	<p>05/04/2017</p>	<p>Estado da Candidatura:</p> <p>Em execução.</p> <p>Procedimentos desenvolvidos em 2019:</p> <p>Apresentação de 1 pedido de Reprogramação;</p> <p>Reporte de indicadores;</p> <p>Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.</p>
<p>Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Vilarinho da Raia</p>	<p>POSEUR-03-2012-FC-000334</p>	<p>04/07/2016</p>	<p>30/12/2016</p>	<p>01/02/2017</p>	<p>Estado da Candidatura:</p> <p>Executada.</p> <p>Procedimentos desenvolvidos em 2019:</p> <p>Reporte de indicadores;</p>

Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Vilarelho da Raia	POSEUR-03-2012-FC-000336	04/07/2016	27/02/2017	05/04/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Vila Meã	POSEUR-03-2012-FC-000339	04/07/2016	30/12/2016	01/02/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Casas Novas / Redondelo	POSEUR-03-2012-FC-000342	04/07/2016	16/01/2017	14/02/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Reporte de indicadores; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Sanjurge	POSEUR-03-2012-FC-000345	04/07/2016	31/01/2017	06/03/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Bustelo	POSEUR-03-2012-FC-000346	04/07/2016	31/01/2017	06/03/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;

Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Mairós	POSEUR-03-2012-FC-000350	04/07/2016	16/01/2017	14/02/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - A contribuição dos pequenos aglomerados na redução da poluição urbana na bacia do Tâmega - ETAR de Seara Velha	POSEUR-03-2012-FC-000354	04/07/2016	21/01/2017	23/02/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - Acesso ao serviço de recolha e tratamento de águas residuais a pequenos aglomerados - Sistema de Águas Residuais de Adães	POSEUR-03-2012-FC-000357	04/07/2016	27/02/2017	05/04/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - Acesso ao serviço de recolha e tratamento de águas residuais a pequenos aglomerados - Sistema de Águas Residuais de Paradela de Veiga	POSEUR-03-2012-FC-000358	04/07/2016	21/01/2017	23/02/2017	Estado da Candidatura: Executada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores;
Sistemas de águas residuais (SAR) no concelho de Chaves - Acesso ao serviço de recolha e tratamento de águas residuais a pequenos aglomerados - Sistema de Águas Residuais de Calvão	POSEUR-03-2012-FC-000360	04/07/2016	30/12/2016	01/02/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Reporte de indicadores; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
PEDU					
PEDU_PAMUS					

Requalificação da Av. do Estádio (PAMUS 1.2 e 2.1)	NORTE-05-1406-FEDER-000068	20/06/2017	29/06/2017	11/07/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores.
Requalificação da Avenida Nun' Álvares (PAMUS 1.4)	NORTE-05-1406-FEDER-000095	06/12/2017	08/02/2018	21/05/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação da Av. Irmãos Rui e Garcia Lopes (PAMUS 1.2)	NORTE-05-1406-FEDER-000056	19/05/2017	06/07/2017	26/07/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores.
Requalificação da Av. Luís Chaves e das Ruas Santo Amaro e Reis Ventura (PAMUS 3.3)	NORTE-05-1406-FEDER-000126	29/12/2017	20/07/2018	15/10/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação das Ruas Antunes Guerreiro, Inácio Pizarro e Longras e das Avenidas 5 de Outubro e Tâmega (PAMUS 1.3 e 2.2)	NORTE-05-1406-FEDER-000077	10/08/2017	25/08/2017	28/08/2017	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação das Ruas Portas do Anjo, Alferes João Batista, Cruzeiro, Viscondessa do Rosário e Fonte do Leite (PAMUS 1.1 e 3.1)	NORTE-05-1406-FEDER-000132	29/12/2017	06/03/2018	11/04/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação das Avenidas Dr. Francisco Sá Carneiro, Xavier Teixeira e Raposeira; das Ruas Linha do Comboio e Aregos e do Viaduto da Raposeira	NORTE-05-1406-FEDER-000124	29/12/2017	06/03/2018	11/04/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Reporte de indicadores;

(PAMUS 1.5, 3.2 e 3.4)					Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação das Avenidas Tenente Valadim e Santo Amaro (PAMUS 1.6 e 1.7)	NORTE-05-1406-FEDER-000128	29/12/2017	20/07/2018	15/10/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Reporte de indicadores; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Requalificação da Av. General Ribeiro de Carvalho; das Ruas Nadir Afonso, Mário dos Santos Delgado e Artur M ^ª Afonso e das Travessas Nuno Alvares e Gen. Ribeiro de Carvalho (PAMUS 1.8, 1.9 e 1.10)	NORTE-05-1406-FEDER-000093	05/12/2017	25/01/2018	15/02/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores.
Requalificação da Av. dos Aliados (PAMUS 7)	NORTE-05-1406-FEDER-000125	29/12/2017	08/02/2018	08/05/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores.
Construção do Centro Coordenador de Transportes (PAMUS 4)	NORTE-05-1406-FEDER-000189	21/12/2018	21/02/2019	04/04/2019	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i)) Preparação dos elementos para assinatura do Termo de Aceitação; ii) Preparação dos elementos do Plano de Comunicação para a divulgação da operação; iii) Pedido de Reprogramação e respetivos esclarecimentos adicionais; iv) Acompanhamento da execução da candidatura.
Construção de Abrigos de Passageiros da Rede TUC (PAMUS 5)	NORTE-05-1406-FEDER-000121	29/12/2017	20/07/2018	15/10/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Reporte de indicadores.

Requalificação da Av. dos Bombeiros Voluntários	NORTE-05-1406-FEDER-000291	20-12-2019	05-03-2020	16-04-2020	Estado da Candidatura: Em análise (dezembro 2019). Procedimentos desenvolvidos em 2019: Instrução e submissão da candidatura.
Requalificação da Av. Pedro Álvares Cabral	NORTE-05-1406-FEDER-000292	20-12-2019	05-03-2020	16-04-2020	Estado da Candidatura: Em análise (dezembro 2019). Procedimentos desenvolvidos em 2019: Instrução e submissão da candidatura.
Requalificação da Av. 1.ª de Dezembro	NORTE-05-1406-FEDER-000290	20-12-2019	05-03-2020	16-04-2020	Estado da Candidatura: Em análise (dezembro 2019). Procedimentos desenvolvidos em 2019: Instrução e submissão da candidatura.
Requalificação parcial da Avenida Heróis de Chaves (PAMUS 2.3 / Lote 7)	NORTE-05-1406-FEDER-000293	20-12-2019	05-03-2020	16-04-2020	Estado da Candidatura: Em análise (dezembro 2019). Procedimentos desenvolvidos em 2019: Instrução e submissão da candidatura.
PEDU_PAICD					
Beneficiação do edifício do Bairro Social dos Fortes (Reabilitação integral de 13 moradias da CMC) - PAICD 3.1	NORTE-05-4943-FEDER-000080	29/12/2017	10/07/2018	20/08/2018	Estado da Candidatura: Obras em curso. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração de pontos de situação da candidatura; Resposta à Autoridade de Gestão para inversão da decisão de intenção de caducidade da candidatura;
Beneficiação do edifício do Bairro Social de Casas dos Montes (Reabilitação integral de 11 edifícios) - PAICD 3.2	NORTE-05-4943-FEDER-000081	29/12/2017	10/07/2018	20/08/2018	Estado da Candidatura: Obras a iniciar brevemente pois já tem Visto do Tribunal de Contas. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração de pontos de situação da candidatura; Resposta à Autoridade de Gestão para inversão da decisão de intenção de caducidade da candidatura;

Reabilitação do espaço público do Bairro Social de Casas dos Montes - PAICD 3.3	NORTE-05-4943-FEDER-000082	29/12/2017	10/07/2018	20/08/2018	Estado da Candidatura: Obras a iniciar brevemente pois já tem Visto do Tribunal de Contas Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração de pontos de situação da candidatura;
PEDU_PARU					
Reabilitação do Museu da Região Flaviense, do Castelo, Baluarte e Instalação do Centro Interpretativo das Muralhas (PARU 2.1)	NORTE-05-2316-FEDER-000110	29/12/2017	16/04/2018	17/07/2018	Procedimentos desenvolvidos em 2019: Submissão do pedido de desistência da operação.
Reabilitação do Museu da Região Flaviense, do Castelo, Baluarte e Envolvente (PARU 2.1)	NORTE-05-2316-FEDER-000200	11/11/2019	09/04/2020		Estado da Candidatura: Em sede de análise Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Instrução e submissão da candidatura; ii) Apresentação da Declaração de Justificação da Necessidade e Oportunidade da Realização da Operação”.
Largo General Silveira (Remodelação do Largo general Silveira - Largo das Freiras)	NORTE-05-2316-FEDER-000012	30/11/2016	09/12/2016	22/12/2016	Estado da Candidatura: Obra concluída.
Centro Cívico (PARU 2.3)	NORTE-05-2316-FEDER-000108	29/12/2017	16/04/2018	05/06/2018	Estado da Candidatura: Obra concluída Procedimentos desenvolvidos em 2019: Acompanhamento da execução da obra
Largo do Terreiro da Cavalaria (Remodelação Funcional e Paisagística) (PARU2.5)	NORTE-05-2316-FEDER-000094	27/12/2017	31/07/2018	14/09/2018	Estado da Candidatura: Obras em curso Procedimentos desenvolvidos em 2019: Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (16/04/2019)
Largo do Postigo (Qualificação da zona do Postigo das Caldas) (PARU 2.6)	NORTE-05-2316-FEDER-000046	12/05/2017	24/08/2017	19/09/2017	Estado da Candidatura: Obras concluídas Procedimentos desenvolvidos em 2019: Submissão do 2.º Pedido de Reprogramação (05/06/2019)

PARU 7. Qualificação do espaço público da Margem Direita do Rio Tâmega, entre Jardim do Tabolado e a Ponte de S. Roque (PARU 2.7) (Alameda de trajano, Rua dos Ferradores e Canelha das longras)	NORTE-05-2316-FEDER-000098	28/12/2017	16/04/2018	05/06/2018	Estado da Candidatura: Obras em curso Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Comunicação à DROP sobre as recomendações da AG NORTE 2020 no âmbito dos procedimentos concursais; ii) Acompanhamento da execução da operação.
Reabilitação e Ampliação do Parque Infantil do Jardim do Tabolado (PARU 2.8)	NORTE-05-2316-FEDER-000099	28/12/2017	16/04/2018	17/07/2018	Estado da Candidatura: Obras em curso. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Resposta à Intenção de Declaração de Caducidade da Decisão de Aprovação da operação; ii) Acompanhamento da execução da operação.
Reabilitação do Edifício Cine Teatro de Chaves para a instalação do Centro Multiusos (PARU 2.13)	NORTE-05-2316-FEDER-000160	20/12/2018	28/03/2019	03/05/2019	Estado da Candidatura: Obras em curso Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Aprovação da candidatura e assinatura do respetivo Termo de Aceitação; ii) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (15/10/2019).
PACTO					
Chaves em Linha - promoção das TIC na administração e serviços públicos)	NORTE-09-0550-FEDER-000061	03/01/2017	10/03/2017	12/04/2017	Estado da Candidatura: Em Execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Submissão do 2.º Pedido de Reprogramação (20/02/2019). ii) Em fase de Relatório Final.
Eficiência energética: Edifícios: Piscinas da Quinta do Rebentão	NORTE-03-1203-FEDER-000069	01/06/2018		19/02/2019	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Edifícios: Edifícios dos Paços dos Duques de Bragança	NORTE-03-1203-FEDER-000047	30/04/2018	13/09/2018	19/02/2019	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.

Eficiência energética: Edifícios: Edifício POLIS	NORTE-03- 1203-FEDER- 000048	30/04/201 8	13/09/201 8	19/02/201 9	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Edifícios: Edifício Principal da CMC	NORTE-03- 1203-FEDER- 000049	30/04/201 8	13/09/201 8	19/02/201 9	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Edifícios: Edifício dos Magistrados (Divisão dos Recursos Humanos) (Magistrados II)	NORTE-03- 1203-FEDER- 000051	30/04/201 8	01/10/201 8	19/02/201 9	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Edifícios: Edifício dos Magistrados (Magistrados I)	NORTE-03- 1203-FEDER- 000050	30/04/201 8	28/02/201 9	22/03/201 9	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Edifícios: Biblioteca Municipal	NORTE-03- 1203-FEDER- 000052	30/04/201 8	01/10/201 8	19/02/201 9	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética: Iluminação Pública	NORTE-03- 1203-FEDER- 000053	30/04/201 8	20/07/201 8	08/10/201 8	Estado da Candidatura: Execução suspensa decorrente de processo de contencioso administrativo. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Apresentação de 1 pedido de Reprogramação; Pontos de situação da execução e previsão de Pedidos de Pagamento.
Eficiência energética no edifício da ADRAT	NORTE-03- 1203-FEDER- 000378	04/12/201 9			Estado da Candidatura: Em sede de análise/ Obras não iniciadas. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Instrução e Submissão da candidatura

Reforço da instalação de redes de defesa de floresta contra incêndios em terreno não privado, visando a diminuição da carga de combustível e de acesso a pontos de água.	POSEUR-02-1810-FC-000440	15/02/2017	18/05/2017	26/06/2017	Estado da Candidatura: Aguarda-se análise do Relatório Final para se proceder ao encerramento da operação. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Não foram levados a cabo quaisquer procedimentos durante o ano de 2019
Fórum Educação / Inovação	NORTE-08-5266-FSE-000147	29/08/2017	25/01/2018	09/03/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Comunicação da data de reinício da operação; ii) Realização do 1.º Fórum Educação/Inovação.
Equipa multidisciplinar / parentalidade positiva	NORTE-08-5266-FSE-000146	29/08/2017	25/01/2018	09/03/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Comunicação da data de reinício da operação; ii) Submissão do Pedido de Reembolso PRI 1/2018 (Anulado); iii) Desenvolvimento de várias atividades prevista no Plano de Atividades 2019.
Viver a Sociedade	NORTE-08-5266-FSE-000144	29/08/2017	08/02/2018	09/03/2018	Estado da Candidatura: Em execução. Procedimentos desenvolvidos em 2019 i) Comunicação da data de reinício da operação; ii) Submissão do Pedido de Reembolso PRI 1/2018 (Anulado); iii) Desenvolvimento de diversas atividades com as crianças referenciadas pelos agrupamento escolares-
EB1 Jardim de Infância de Vidago	NORTE-08-5673-FEDER-000112	31/03/2017	06/04/2017	20/04/2017	Estado da Candidatura: i) Obra concluída; ii) Operação concluída (física e financeira). Procedimentos desenvolvidos em 2019 i) Submissão de Relatório Final (30/05/2019)

Escola Básica nº1 de Chaves (EB1 Santo Amaro / JI Cinochaves)	NORTE-08-5673-FEDER-000130	15/09/2017	02/02/2018	27/02/2018	Estado da Candidatura: i) Obra concluída; ii) Em fase de relatório final. Procedimentos desenvolvidos em 2019. i) Preparação de Relatório Final.
Escola Básica n.º 3 de Chaves (Caneiro)	NORTE-08-5673-FEDER-000169	28/09/2018	17/01/2019	08/02/2019	Estado da Candidatura: i) Obra em curso. Procedimentos desenvolvidos em 2019 i) Aprovação da candidatura por parte da Comissão Diretiva do Norte 2020 (18/01/2019).
Escola Secundária Fernão de Magalhães	NORTE-08-5673-FEDER-000144	13/04/2018	31/07/2018	28/08/2018	Estado da Candidatura: i) Obra em curso Procedimentos desenvolvidos em 2019 i) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (02/10/2019).
Escola EB 2,3 de Vidago	NORTE-08-5673-FEDER-000209	13/12/2019	05/03/2020	06/04/2020	Estado da Candidatura: i) Em execução. Sem obra iniciada. Procedimentos desenvolvidos em 2019 i) Instrução e Submissão da candidatura (13/12/2019).
DLBC RURAL					
DLBC RURAL - Renovação de aldeias					
Trilhos de visitação do património natural e cultural do concelho de Chaves (implementação de 6 trilhos: Vidago-Arcossó; Seara-Castelões; Vilarelho da Raia; Castelo de Monforte; Quinta do Rebentão; Moinhos de São Lourenço)	PDR2020-10216-040134	27/07/2017	05/06/2018	10/09/2018	Estado da Candidatura: Obra em curso Procedimentos desenvolvidos em 201: Submissão de duas reprogramações da candidatura.
DLBC RURAL - Cadeias Curtas e Mercados Locais					

Requalificação do Mercado Local de Produtores	PDR2020-10214-040161	28/07/2017	10/05/2018	13/02/2019	Estado da Candidatura: Obra concluída Procedimentos desenvolvidos em 2019 Articulação da execução da candidatura com a candidatura do Fundo ambiental Submissão de pedido de pagamento.
Valorização e Dinamização do Mercado Local de Produtores	PDR2020-10214-040161	12/10/2018	Desistência	NA	Estado da Candidatura: Desistida Procedimentos desenvolvidos em 2019 Formalização do pedido de desistência da candidatura.
PROVERE					
Aquanatur Palace	NORTE-06-3928-FEDER-000003	16/07/2018	09/08/2018	07/09/2018	Estado da Candidatura: Obra em curso. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Acompanhamento do início da execução dos conteúdos
Pista de Pesca do Rio Tâmega	NORTE-06-3928-FEDER-000005	16/07/2018	13/09/2018	23/10/2018	Estado da Candidatura: Obra concluída Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração de pontos de situação da candidatura;
Fontes Termiais de Chaves e Segirei	NORTE-06-3928-FEDER-000004	16/07/2018	13/09/2018	23/10/2018	Estado da Candidatura: Obra ainda não iniciada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração de pontos de situação da candidatura; Resposta à Autoridade de Gestão para inversão da decisão de intenção de caducidade da candidatura;
OUTRAS CANDIDATURAS					
Eficiência Energética Bairro dos Aregos	NORTE-03-1204-FEDER-000045	31/08/2017	08-11-2018	14-11-2019	Estado da Candidatura: Intervenção carece de visto do Tribunal de Contas. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Assinatura do Termo de Aceitação.

Musealização das Termas Romanas de Chaves	NORTE-04-2114-FEDER-000336	30/09/2017	10/05/2017	12/06/2017	Estado da Candidatura: i) Obra em curso Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Resposta à notificação da intenção de declaração da caducidade da decisão de aprovação da operação. ii) Submissão do 2.º Pedido de Reprogramação (20/12/2019).
PEPAL (Estágios Profissionais na Administração Local_2019)	NORTE-06-3118-FSE-000021	16/10/2019	12/03/2020	—	Estado da Candidatura: Estágios em curso (3 dos 7 iniciais; restantes 4 em fase de seleção). Procedimentos desenvolvidos em 2019: (i) Instrução e submissão da candidatura
Centro Municipal de proteção Civil de Chaves	NORTE-04-2114-FEDER-000557	30-10-2019			Estado da Candidatura: Candidatura aprovada condicionada; Procedimentos desenvolvidos em 2019: Elaboração e submissão da candidatura
VALORIZAR					
Linha de Apoio à Disponibilização de Redes wi-fi					
Aquisição e Instalação da Rede WiFi no Centro Histórico	P072617	22/12/2017	11/07/2018	09/08/2018	Estado da Candidatura: i) Em execução. ii) A aguardar liquidação do 1.º Pedido de Pagamento. Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (temporal e Financeira) (04/11/2019); ii) Submissão do 1.º Pedido de Pagamento 20/11/2019.
Linha de Apoio à Valorização Turística do Interior					
Ecovia do Tâmega (2ª fase) Restabelecimento integral da ciclovía Chaves-Vidago	P037418	29/06/2018	13/05/2019	13/05/2019	Estado da Candidatura: Obra em curso. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Articulação com o Turismo de Portugal as condições de aprovação da candidatura (envio de elementos adicionais);

					elaboração de ponto de situação da candidatura; Submissão do 1º pedido de alteração da candidatura (reprogramação);
Ecovia do Tâmega (3ª fase) - Vidago - Vila Pouca de Aguiar	P035519	29/11/2019	Em fase de aprovação	Ainda não foi assinado o Termo de Aceitação	estado da candidatura: Em análise Procedimentos desenvolvidos em 2019: Submissão da candidatura ;
Valorização do Caminho Português da Via da Prata: Investimentos correspondentes ao Município de Chaves (Chefe de Fila - Bragança)	P054917	27/10/2017	09/01/2018	16/04/2018	Estado da Candidatura: i) Em Execução (Procedimentos em preparação). Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (temporal e Financeira) (24/10/2019) ;
Valorização do Caminho Português Interior de Santiago - Investimentos correspondentes ao Município de Chaves - (Chefe de Fila - Vila Pouca de Aguiar)	P069317	21/12/2017	29/03/2018	10/07/2018	Estado da Candidatura: i) Em Execução (Procedimentos em preparação). Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (temporal e Financeira) (21/11/2019) ;
Linha de Apoio ao Turismo Acessível					
Caminho Português Interior de Santiago: Caminho para Todos - Investimentos correspondentes ao Município de Chaves (Chefe de Fila - Peso da Régua)	P069417	21/12/2017	18/12/2018	Ainda não foi assinado	Estado da Candidatura: i) Em Execução (A aguardar aprovação da reprogramação e aceitação da proposta de ações elegíveis). Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Submissão do 1.º Pedido de Reprogramação (temporal e Financeira) (19/09/2019)-
Linha de Apoio à Sustentabilidade					
Fundo Ambiental					
Mercado Municipal de Chaves- Mercado Mais Verde	N 22	31/08/2018	26/10/2018	22/11/2018	Estado da Candidatura: Concluída física e financeiramente Procedimentos desenvolvidos em 2019: Execução das ações da candidatura ; pedidos de prorrogação de prazo ; Adenda ao contrato ;

					Submissão de pedido de pagamento; Elaboração de relatório final com o término da execução física e financeira da candidatura.
Programa BEM - Beneficiação de Equipamentos Municipais					
Reabilitação da cobertura do edifício dos Paços dos Duques de Bragança (Museu da Região Flaviense)		30/07/2018	Não foi aprovada	NA	Estado da Candidatura: não aprovada. Procedimentos desenvolvidos em 2019: Nenhum
POSEUR - Controlo e Redução de Perdas na distribuição de água					
POSEUR - Controlo e Redução de Perdas na distribuição de água	POSEUR-03-2012-FC-001394	17/05/2019	05/09/2019	03/10/2019	Estado da Candidatura: i) Em Execução (Falta execução da Ação 1.3 "Implementação e execução de zonas de medição e controlo (ZMC) / pontos de leitura e caudal"). Procedimentos desenvolvidos em 2019: i) Instrução e submissão de candidatura (17/05/2019).

4- AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE DESENVOLVIMENTO RURAL, AGRICULTURA E FLORESTA

Apoio financeiro destinado ao fomento da produção pecuária

Análise de 310 processos de candidatura às comparticipações financeiras a fundo perdido concedidas pelo Município aos titulares de explorações agropecuárias existentes no concelho de Chaves, no âmbito do novo Regulamento Municipal de Concessão de Apoio Financeiro Destinado ao Fomento da Produção Pecuária, que resultou no pagamento de 69.476,50€.

Listagem	Espécie Pecuária	N.º de produtores	N.º de animais	Apoio concedido
1	Ovinos Caprinos	10	904	1739,00€

1	Bovinos	5	62	542,00€
2	Ovinos Caprinos	32	2387	4491,00€
2	Bovinos	21	1362	10281,00€
3	Ovinos Caprinos	44	4077	7627,00€
3	Bovinos	31	579	5079,00€
4	Ovinos Caprinos	85	6634	12523,50€
4	Bovinos	82	3421	27194,00€

Outras ações:

- Organização do “XVI Concurso Nacional Pecuário – Feira dos Santos 2019” em parceria com a ACISAT. Formalização do pedido de autorização sanitária para a sua realização, junto da DGAV, ao abrigo do Decreto-Lei n.º 142/2006, de 24 de julho, alterado pelo Decreto-Lei n.º 316/2012, de 29 de outubro.
- Avaliação do pedido de atribuição de comparticipação financeira ao Clube de Produtores de Bísaros de Chaves, no valor de 2.500,00€, visando o pagamento de prémios, no âmbito da realização do 6.º Concurso Concelhio de Suínos de Raça Bísara, a ter lugar no âmbito da Feira dos Santos - 2019, bem como para o apoio à logística necessária à sua realização.
- Avaliação do pedido de Atribuição de comparticipação financeira à Associação dos Agricultores e Pastores do Norte, no valor de 3.500,00€, visando o pagamento de prémios, no âmbito da realização do 4.º Concurso Concelhio de Ovinos de Raça Churra Galega Bragançana, a ter lugar no âmbito da Feira dos Santos - 2019, bem como para o apoio logístico inerente a esta ação.
- Promoção da divulgação do aviso n.º 003/ADRAT/10211/2019, enquadrado no regime especial de mitigação do efeito dos incêndios, candidaturas a "Pequenos investimentos nas explorações agrícolas" de potenciais beneficiários dessa área geográfica, através do Edital n.º 116/2019, enviado para as Juntas de Freguesia de Nogueira da Montanha e Eiras, S. Julião e Cela, para reprodução e publicitação, através de afixação e divulgação nas suas sedes e lugares do costume.

5- AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL, AGROINDÚSTRIAS E INDÚSTRIAS

Parque Empresarial de Chaves

Âmbito de atuação geral:

- Procedimento público concursal, de tipo contínuo, para alienação/locação de lotes integrados no loteamento do “Parque de Atividades de Chaves” e “Plataforma Logística Internacional do Vale do Tâmega” (13-mar-2018 a 30-set-2021), incluindo análise dos processos de candidatura recebidos e elaboração dos respetivos relatórios de análise, efetuados em sede das reuniões da Comissão responsável pela liderança e coordenação do procedimento concursal, para efeitos de proposta de adjudicação do direito de propriedade dos lotes em causa.
- Prestação de informações/esclarecimentos a potenciais investidores, relacionados com a caracterização geral do concelho e do Parque Empresarial em particular.
- Manutenção de uma base de dados atualizada acerca do estado de ocupação dos lotes.

Respostas dadas em 2019 a empresas que manifestaram interesse em instalar-se no parque empresarial de chaves

Nº	REQUERENTE/ EMPRESA	RAMO ATIVIDADE	LOTE / ÁREA PRETENDIDA
1	AICEP (interlocutor)	não referido (investidor espanhol)	40.000 – 45.000 m ² ;
2	YUNIT (interlocutor)	Indústria Alimentar	1.000 m ²
3	Frederico Lucas (APMRA)	empresários do sector da transformação alimentar, têxtil e saúde	1ha
4	AS METAIS	Alumínios	Parcela E1(sul da Plataforma Logística)
5	Solara	Indústria alimentar	Arrendamento do Entrepósito 2 do MARC
6	PANNETA	carpintaria	15.000,00m ²
7	METALOME	Metalúrgica e/ou Metalomecânica	5,0 ha
8	Royal Platten	-	-
9	PROFAND	Indústria alimentar - congelados	24.000m ²
10	AICEP (interlocutor)	centro de desenvolvimento de software	1.000,00m ²
11	FLAVIARTE	indústria de pré-fabricados de betão	nave de 250 x 50
12	AICEP (interlocutor)	soluções óticas e eletrotécnicas para diversas indústrias	12.800m ²
13	Empresa espanhola	Forja	não refere
14	H3r	Casas Modulares	não refere
15	AICEP(interlocutor)	Refinaria	50.000m ² e 60.000m ²
16	António Rio Danoz,	Central de Biomassa e Central Termoelétrica	100 ha

Processos de candidaturas analisados em 2019 no âmbito do procedimento de hasta pública para venda de lotes

Nº	REQUERENTE/ EMPRESA	RAMO ATIVIDADE	LOTE / ÁREA PRETENDIDA
1	SIGMACOMETA- TRANSPORTES UNIPESSOAL, LDA.	Transportes rodoviários de mercadorias.	Parcela A
2	BIOCASCA, LDA.	Distribuição de equipamentos de climatização e transformação de resíduos agrícolas em biomassa	LOTE A9 do Parque de Atividades
3	AS METAIS – FABRICO E LACAGEM, LDA.	Fabricação de termolacagem, caixilharia de alumínio e fachadas ventiladas em material compósito de alumínio.	PARCELA E1 do Parque Empresarial
4	S.F.A.B.- SOCIEDADE DE FABRICO DE ADUBOS BIOLÓGICOS, LDA.	Fabrico de adubos orgânicos biológicos	Lote A5 do Parque de Atividades de Chaves

Lotes adjudicados em 2019 no âmbito do procedimento de hasta pública para venda de lotes

Nº	REQUERENTE/ EMPRESA	RAMO ATIVIDADE	LOTE / ÁREA PRETENDIDA
1	SIGMACOMETA- TRANSPORTES UNIPESSOAL, LDA.	Transportes rodoviários de mercadorias.	Parcela A
2	BIOCASCA, LDA.	Distribuição de equipamentos de climatização e transformação de resíduos agrícolas em biomassa	LOTE A9 do Parque de Atividades
3	AS METAIS – FABRICO E LACAGEM, LDA.	Fabricação de termolacagem, caixilharia de alumínio e fachadas ventiladas em material	PARCELA E1 do Parque Empresarial

		compósito de alumínio.	
4	S.F.A.B.- SOCIEDADE DE FABRICO DE ADUBOS BIOLÓGICOS, LDA.	Fabrico de adubos orgânicos biológicos	Lote A5 do Parque de Atividades de Chaves

Monitorização do cumprimento das condicionantes das escrituras outorgadas antes de 2019

Nº	REQUERENTE/ EMPRESA	RAMO ATIVIDADE	LOTE / ÁREA PRETENDIDA
1	EDP distribuição de energia, SA	distribuição de energia elétrica	B13 do Parque de Atividades
2	Ricardo Ramos	Comercialização de frutos secos	B11 do Parque de Atividades
3	Paula Antunes	Comercialização de frutos secos	B12 do Parque de Atividades
4	Absolutologia	material aeroespacial	Lote 4 da Plataforma Logística
5	Mallat Lda.	Fabrico de Caixões	Parcela 1
6	Sistemas Delfin, unipessoal, lda.	Alumínios	Lote3 da Plataforma Logística

Projetos de Interesse Municipal (PIM)

(no âmbito das atribuições da “Comissão Técnica de Análise, Acompanhamento e Fiscalização de Projetos de Interesse Municipal” – CTAAF-PIM)

Âmbito geral de atuação:

- Elaboração dos Autos de Diligência da CTAAF-PIM, dos relatórios de avaliação de candidaturas e dos relatórios semestrais de acompanhamento da execução dos projetos;
- Preparação e coordenação das reuniões da CTAAF-PIM e operacionalização das respetivas deliberações;
- Análise dos relatórios semestrais de execução dos projetos de investimento;
- Prestação de informações / esclarecimentos a promotores e/ou seus interlocutores, relacionados com o enquadramento, o preenchimento e a instrução dos processos de candidatura, bem como dos relatórios semestrais de execução;
- Emissão de pareceres;
- Emissão de alertas e de notificações;

- Manutenção de base de dados atualizada acerca do estado administrativo dos processos;
- Atualização dos históricos processuais.

Análise de novas candidaturas de 2019:

Embora durante o decorrer do ano tenham ocorrido diversas manifestações de interesse, com esclarecimentos presenciais e envio de documentação de apoio no âmbito destes procedimentos, não se chegou a rececionar qualquer candidatura.

Acompanhamento e monitorização da execução dos contratos de concessão de benefícios tributários municipais contratuais celebrados:

PROJETO	PROMOTOR
Preparação e Conservação de Frutas por Outros Processos	Isabel Grilo Unipessoal, Lda.
Centro de Logística de Recolha e Produção de Cogumelos/Infraestruturas	Growing Fresh World, S.A. (GFW)
Quinta de Agroturismo Castelo de Eiras	Isolino Perdigão Marçal
Entrepasto Frigorífico com Sala de Desmancha e Corte Mista	Serragados – Comércio de Gado, Lda.
Construção de Piscinas e Equipamento de Apoio	António & Liliana Rodrigues, Lda.
Parque Aventura	Naturthoghts – Turismo de Natureza, Lda.
Reabilitação do Hotel Premium Chaves - Aquae Flaviae	Hotel Premium Chaves. Lda.
Solar Thermal Institute	Solar Investment Imobiliária, Lda.

Informações /propostas relacionadas com processos específicos:

- Análise do 10º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Preparação e Conservação de Frutas por outros processos” classificado como PIM;
- Análise do 1º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Solar Thermal Institute” classificado como PIM;
- Apreciação do pedido de revogação do contrato de concessão de benefícios tributários Municipais relativo ao Projeto de Interesse Municipal “Parque Aventura”;

- Ajustamento dos valores referentes aos benefícios tributários atribuídos a Isolino Perdigão Marçal, promotor do projeto de investimento “Quinta de Agroturismo Castelo de Eiras”;
- Análise do 1º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Reabilitação do Hotel Premium Chaves – Aquae Flaviae” classificado como PIM;
- Análise do 3º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Construção de Piscinas e Equipamento de Apoio” classificado como PIM”;
- Análise do 11º relatório semestral de execução do projeto de investimento;
- Análise do 2º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Solar Thermal Institute” classificado como PIM;
- Análise do 2º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Solar Thermal Institute” classificado como PIM;
- Análise do 11º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Preparação e Conservação de frutas por outros processos” classificado como PIM”, sendo promotora Isabel Grilo Unipessoal, Lda. – Decisão Definitiva;
- Pedido de emissão de parecer jurídico com vista a dirimir divergência de entendimento entre a CTAAF-PIM e a sociedade “António & Liliana Rodrigues, Lda.” promotora do projeto de investimento “Construção de Piscinas e Equipamento de Apoio”, classificado como Projeto de Interesse Municipal (PIM);
- Projeto de Interesse Municipal “Construção de Piscinas e Equipamento de Apoio”. Decisão definitiva no âmbito do procedimento de Audiência Prévia sobre o parecer emitido pela CTAAF-PIM no 3.º relatório semestral de acompanhamento, de 16/05/2019 (Deliberação de reunião de Câmara de 11/06/2019);
- Análise do 2º relatório semestral de execução do projeto de investimento “Reabilitação do Hotel Premium Chaves – Aquae Flaviae” classificado como PIM;
- Análise do pedido de prorrogação dos benefícios fiscais (IMI) concedidos à empresa Isabel Grilo Unipessoal, Lda., no âmbito do Projeto de Interesse Municipal “Preparação e Conservação de Frutas por Outros Processos”.

6- AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE DESENVOLVIMENTO DO COMÉRCIO E SERVIÇOS

- Acompanhamento do estudo “Políticas Urbanas, as Atividades de Serviços e a Atração de Não Residentes”, da Confederação do Comércio e Serviços de Portugal.
- Ações concertadas com entidades como a ADRAT e ACISAT.

7- AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE DESENVOLVIMENTO TERMAL E TURISMO

Âmbito geral de atuação sistemática:

- Coordenação do posto de turismo de Chaves, com respetiva elaboração de proposta de horário, elaboração de escalas e disponibilização de material promocional;
- Elaboração da agenda de eventos 2019 relativa ao Município de Chaves para a CIMAT;
- Elaboração da agenda de eventos 2019 relativa ao Município de Chaves para a Eurocidade Chaves-Verín;
- Acompanhamento do projeto da Rota N2, em termos técnico-administrativos e iniciativas de promoção;
- Articulação com o Turismo do Porto e Norte de Portugal, ER ,incluindo a elaboração e envio de informação no âmbito das agendas temáticas e dos produtos estratégicos;
- Acompanhamento de ações dinamizadas pelo Turismo de Portugal;
- Colaboração com o gabinete de comunicação, no que respeita a informação de promoção turística;
- Preparação e participação em Feiras, Seminários e Eventos atribuídos à DSC;
- Participação em reuniões na CIMAT, no âmbito do grupo de turismo e de empreendedorismo;
- Participação em reuniões na CIMAT, no âmbito do grupo de turismo para elaboração do Plano de Desenvolvimento Turístico do Alto Tâmega;
- Participação no grupo de trabalho de Turismo no âmbito da Eurocidade Chaves-Verín;
- Colaboração sistemática com a Eurocidade Chaves-Verín em matéria de promoção turística do destino Chaves-Verín;
- Participação no projeto Destino Fronteira do Eixo Atlântico;
- Participação em reuniões com Grupo de Trabalho de Turismo do Eixo Atlântico;
- Participação na reunião da Comissão de Vistorias de Alojamento Local, na qualidade de membro efetivo;
- Realização de vistorias ao Alojamento Local (membro efetivo);
- Colaboração com a Empresa Municipal Gestão de Equipamentos do Município de Chaves, no âmbito da promoção turística;
- Integração no grupo técnico de acompanhamento de ações de apoio ao empreendedorismo dinamizadas pela CIMAT - StartUP Voucher 2019;
- Integração e acompanhamento de estágios profissionais nas áreas do turismo, línguas e atendimento;
- Resposta a inquéritos vários relativos ao setor do turismo e cultura;
- Produção de relatórios estatísticos do setor;

- Aplicação e tratamento de inquéritos tendentes à monitorização do destino, através do posto de turismo;
- Divulgação digital da agenda cultural mensal junto dos empreendimentos turístico;
- Monitorização de estatística setorial produzida pelo INE para o Turismo.
- Preparação e articulação de Press Trips com a Agência de Promoção Externa - Associação de Turismo do Porto e Norte | Porto Convention Bureau.
- Colaboração e preparação de informação para o Portal do Alto Tâmega, responsabilidade da ADRAT
- Participação em reuniões de trabalho da Rede Colaborativa “+ Turismo + Sabor - Alto Tâmega com Sabor”;
- Elaboração de bases de dados setoriais (RNET, RNAL , restauração, Produtores vitivinícolas);
- Elaboração da Agenda Cultural

Ações específicas

- Acompanhamento dos dossiers do Caminho Português Interior de Santiago e da Via da Prata;
- Acompanhamento do dossier tendente à constituição da Federação Portuguesa dos Caminhos de Santiago;
- Participação e acompanhamento do dossier do Turismo Sefardita - Rede de Judiarias de Portugal e Centro de Estudos Judaicos de Trás-os-Montes e Alto Douro;
- Preparação da candidatura para a INATEL “Aldeia dos Sonhos | Câmbedo da Raia”;
- Preparação de ação para integrar a candidatura “Cultura para Todos | Nomear na Origem do Significado”;
- Colaboração e preparação do Rali do Alto Tâmega;
- Coordenação do programa Turismo Militar emitido pela Rtp1;
- Promoção na Feira dos Sabores 2019;
- Promoção na Feira do Fumeiro de Montalegre 2019;
- Promoção na Feira do Porco de Boticas 2019;
- Promoção na Feira do Linho de Ribeira de Pena 2019;
- Promoção na Feira do Folar de Valpaços 2019;
- Promoção na Feira dos Santos 2019;
- Promoção no Festival N2;

- Promoção na Bolsa de Turismo de Lisboa 2019;
- Promoção na FIT Guarda 2019;
- Promoção na Termatália - Ourense 2019;
- Promoção na INTUR -Valladolid 2019;
- Promoção na Turexpo - Silleda 2019;
- Promoção na XANTAR - Ourense 2019;
- Organização do Fotografa 2019;
- Organização e acompanhamento do Congresso Internacional de Termalismo 2019 (coorganização com a ATP e SPHM);
- Organização e acompanhamento do Seminário de Turismo de Saúde e Termalismo 2019 (coorganização com a Escola Superior de Enfermagem do Alto Tâmega);
- Organização e apresentação do Dia da Defesa Nacional 2019, em Chaves (coorganização com RI 19 e Ministério da Defesa);
- Organização e acompanhamento das Jornadas Médicas de Trás-os-Montes e Alto Douro (coorganização com a ARS Norte, CHTMAD e ACES de Trás-os-Montes e Alto Douro);
- Organização e acompanhamento do Encontro Grow-up | Crescer em regiões de fronteira (parceria com a Universidade do Porto);
- Preparação da reunião da comissão de acompanhamento das barragens | IBERDROLA;
- Colaboração na organização do VIII Simpósio Luso-Brasileiro de Cartografia Histórica ;
- Contributos e participação nas reuniões tendentes à elaboração do Plano de Desenvolvimento Turístico do Alto Tâmega;
- Apoio ao Projeto Safe “SPA Areas for Europe”;
- Organização do Ride Across Portugal 2019;
- Preparação logística o do apoio tendente à rodagem do documentário “Quando partem as andorinhas” de Rúben Sevivas;
- Envio de informação para o projeto “Aguçar o Paladar”;
- Envio de contributos para o Plano Filatélico Emissões 2020;
- Envio de contributos para o projeto “Roteiro dos Castelos Transmontanos”;
- Envio de contributos para o projeto Aldeias Remotas
- Articulação com os produtores locais tendentes à aquisição dos cabazes de Natal institucionais a oferecer pelo GAP;
- Preparação e acompanhamento do evento "Artesanato: Modernidade na Tradição".

8 - AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE MERCADOS E FEIRAS

Âmbito geral de atuação sistemática:

O Setor Gere o Terrado da Feira Semanal, o Mercado Municipal de Chaves e do Mercado de Gado.

Outras ações específicas:

- Realização da 14.^a edição dos “Sabores de Chaves - Feira do Fumeiro”, que contou com a participação de 51 expositores de venda de produtos alimentares, enchidos e artesanato, distribuídos por 68 stands. O cartaz de animação contou com grupos de danças e cantares regionais locais, e com dois concertos, na sexta-feira, no Pavilhão Municipal, o grupo Evil Mary e no sábado, no Pavilhão Expoflória, o grupo Sangre Ibérico. As tasquinhas presentes permitiram a degustação da gastronomia local, e os showcookings demonstrações culinárias diárias, destacando-se a presença do reconhecido “Chefe Cordeiro”. O programa televisivo “Somos Portugal” da TVI realizou uma mega emissão em direto de seis horas.
- Realização da segunda edição do evento “Feira das Varandas - Sabores de Páscoa”, dias 19 e 20 de abril, em parceria com a Associação AmoChaves.
- Análise do pedido de realização da Feira Semanal de Chaves no dia 1 de maio de 2019, em oposição ao previsto na alínea a) do n.º 4 do artigo 22.º do Regulamento de Exercício da Atividade de Comércio a Retalho Não Sedentária.
- Apoio à organização das iniciativas que decorreram durante o mês de junho, sob o mote “Santos Populares”, promovidas pela AmoChaves e ACISAT.
- Proposta de alterações ao protocolo de cooperação celebrado, em 16 de setembro de 2014, entre o Município de Chaves e a ACISAT- Associação Empresarial do Alto Tâmega, tendo em vista a organização e realização da Feira Anual de Todos os Santos.
- Colaboração com a ACISAT – Associação Empresarial do Alto Tâmega no âmbito da organização da Feira dos Santos 2019.
- Organização do Festival de Folclore - Santos 2019, realizado no dia 1 de novembro, no Largo General Silveira, em parceria com a ACISAT.
- Proposta de procedimento perante eventuais incumprimentos e outras situações que se entendiam prejudiciais à dinâmica de funcionamento do Mercado Municipal de Chaves, e que resultaram na desocupação de 4 lojas, que se encontram agora disponíveis para hasta pública.
- Elaboração de Proposta de contrato de cedência de espaço para instalação de uma caixa ATM, no Mercado Municipal de Chaves, celebrado com a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de Trás-os-Montes e Alto Douro, C.R.L. (Caixa Agrícola).

9 - AÇÕES ENQUADRADAS NO SETOR DE PLANEAMENTO ESTRATÉGICO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E COMPETITIVIDADE

Âmbito de atuação geral:

Neste âmbito são desenvolvidos estudos e tarefas correlacionadas com análise de documentos de natureza estratégica, bem como emissão de pareceres e resposta a inquéritos/questionários.

Dossiers mais relevantes em acompanhamento:

Aproveitamento Hidroelétrico de Gouvães, Alto Tâmega e Daivões - (Avaliação de Impacte Ambiental) - No âmbito deste processo foram abordados assuntos relacionadas com a Declaração de Impacte Ambiental (DIA) e Relatório de Conformidade Ambiental do projeto de execução (RECAPE), como sejam:

- Acompanhamento das afetações na área de intervenção;
- Comunicações da empresa Iberdrola com o Município;
- Registo e acompanhamento de reclamações/sugestões dos interessados;
- Acompanhamento Ambiental (Pós-Avaliação);
- Acompanhamento das várias ações relacionadas com o projeto;
- Participação nas Reuniões da Comissão de Acompanhamento Ambiental;
- Clarificação e esclarecimentos a entidades locais e pessoas individuais.

Plano de Ação de Compensação Socioeconómica e Cultural do território envolvente dos Aproveitamentos Hidroelétricos de Gouvães, Daivões e Alto Tâmega:

- Ponderação das ações a integrar o referido Plano para os anos de 2019 a 2022, fundamentação das mesmas e instrução dos processos individuais, junto da empresa Iberdrola;
- Participação da DCS nas reuniões do Grupo de Trabalho do Plano de Ação;
- Preparação do Protocolo de financiamento da reformulação da Medida de minimização de carácter específico nº7 da Declaração de Impacte Ambiental do Sistema Electroprodutor do Tâmega, no Concelho de Chaves.

Plano de Gestão da Bacia Hidrográfica do Douro:

- Contributos para a execução do Plano de Gestão;

Investigação, Determinação e Avaliação de Impactos das Alterações Climáticas no Alto Tâmega (IDAIACAT)

- Participação nas reuniões de acompanhamento do projeto;
- Compilação de informação interna, para as várias temáticas abordadas;
- Validação técnica dos documentos produzidos.

Gabinete de Auditoria, Qualidade e Prevenção da Corrupção:

Atividades prosseguidas tidas como prioritárias

a) Modernização Administrativa e Qualidade

1. Interlocação entre o Município de Chaves com a Agência para a Modernização Administrativa, IP (AMA) no âmbito do Balcão do Empreendedor, Portal do Cidadão, junto das Divisões envolvidas nos diferentes processos: Licenciamento Zero, Diretiva de Serviços, Alojamento Local e Sistema de Indústria Responsável;
2. Revisão e atualização dos requerimentos das diferentes Unidades Orgânicas, posterior divulgação no sector de Atendimento e página web do Município, DPM, URB, DAF, Educação;
3. Tratamento/resposta das sugestões efetuadas na página web do município;
4. Tratamento/resposta das ocorrências efetuadas pelos Municípes, na plataforma eletrónica disponibilizada pela AMA - “A Minha Rua”;
5. Continuação da implementação das medidas de modernização administrativas inseridas no Projeto “**CHAVES EM LINHA - Promoção das TIC na Administração e Serviços Públicos**” resultante do AVISO Nº NORTE-50- 2016-12- “Promoção das TIC na administração e serviços públicos, inserido no quadro de financiamento do P2020.
6. Desenvolvimento de ações, juntamente com o Gabinete de Sistemas de Informação e Comunicação, para implementação de do Sistema de Gestão Documental: identificação e desenho dos Circuitos Internos, Notificações Eletrónicas, Balcão Virtual, arquivo da documentação que entra em papel e outras atividades associadas a este processo;
7. Elaboração de tarefas e implementação de medidas como Encarregada de Proteção de Dados do Município, implementação de medidas para minimização e tratamento de Dados, identificação de Riscos operacionais para cada Divisão, dando Cumprimento ao Regulamento Geral de Proteção de dados.
8. Interlocutora, a pedido do Sr. Vice-presidente, Dr. Francisco Melo, com os diferentes Chefes de Divisão do Município de Chaves, para identificação e gestão dos indicadores

de Gestão, por unidade orgânica, que permita monitorizar mensalmente, um determinado processo (definido por estes), durante o ano de 2019.

b) Aeródromo Municipal de Chaves:

9. **Serviço de Informação de Voo (AFIS):** Elaboração e manutenção dos diferentes Manuais associados ao Serviço de Informação de Voo (AFIS) do Aeródromo Municipal de Chaves;
10. Acompanhamento de Auditoria realizadas pela ANAC no âmbito da certificação do serviço AFIS e tratamento/resposta às ações Corretivas e/ou Preventivas resultantes das Auditorias;
11. **Certificação do Aeródromo – Classe II:** Elaboração e atualização dos diferentes Manuais e respetiva documentação suporte, para manutenção da Certificação do Aeródromo de nível de classe II.
12. Acompanhamento de Auditoria realizadas pela ANAC no âmbito da certificação de Aeródromos e tratamento/resposta às ações Corretivas e/ou Preventivas resultantes das Auditorias;

c) Auditoria e Prevenção da Corrupção:

13. Revisão (anual) e monitorização do Plano de Prevenção de riscos de gestão, incluindo os de corrupção e infrações conexas da Câmara Municipal de Chaves, Pedido de propostas/identificação, às diferentes Divisões envolvidas no plano, de novos Riscos bem como medidas preventivas neste âmbito.

II – Processo Orçamental

2.1 – Traços relevantes da Conta Anual do Município

Resumo do Orçamento Inicial Versus Corrigido

Na elaboração dos Documentos Previsionais para **2019**, foi aprovado o orçamento de acordo com as seguintes previsões iniciais:

RESUMO DO ORÇAMENTO - 2019 - Dotações iniciais			
RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes	30 551 600,21 €	Correntes	24 613 338,07 €
De capital	18 034 005,92 €	De capital	23 972 268,06 €
Total	48 585 606,13 €	Total	48 585 606,13 €
Total Geral	48 585 606,13 €	Total Geral	48 585 606,13 €

Na sequência das necessárias, adequadas e legais modificações orçamentais produzidas durante a sua execução, resultou o seguinte orçamento corrigido:

RESUMO DO ORÇAMENTO - dotações corrigidas 2019			
RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes	30 171 421,00 €	Correntes	25 970 020,10 €
De capital	11 599 088,74 €	De capital	19 514 255,81 €
Total	45 484 275,91 €	Total	45 484 275,91 €
Total Geral	45 484 275,91 €	Total Geral	45 484 275,91 €

2.1.1 - Orçamento da Receita

A Receita total cobrada bruta totalizou **38.853.410,27€** sendo que **18.352.529,22€**, dizem respeito a receitas por cobrar no início do período, transitadas de anos anteriores referente a dívidas de terceiros ao Município.

A receita total cobrada líquida, deduzida dos reembolsos e restituições ocorridos, no valor de **49.156,89€**, totalizou **38.804.253,38€**.

Como resultado da execução do orçamento da Receita, ficam **29.424.889,33€** de receitas por cobrar no final do ano e uma taxa de execução de **85,3%**, inferior em **1,9%** face ao exercício anterior.

Nota: o valor de cerca de 29.424M de euros resulta do processo de integração do programa de faturação das águas/saneamento/resíduos, da CGI, na plataforma de suporte ao POCAL – Medidata.

A nível orçamental, a faturação das águas apenas estava refletida na contabilidade, no momento do recebimento, enquanto que, desde a integração (que ocorreu a 1 novembro 2019), a faturação fica automaticamente refletida a nível orçamental.

Contudo, apenas uma parte dessa diferença é justificada por esse motivo, uma vez que, aquando da integração, a CGI efetuou lançamentos com reflexo a nível orçamental que já estavam refletidos (pois referem-se a valores já recebidos).

O valor não justificado e que será corrigido em 2020 é de 9.199.120,54€. Uma vez que a integração ocorreu a 1 novembro, e existiram correções solicitadas pela CGI durante todo o ano de 2019, a situação foi detetada apenas em 2020. Após contacto com a Medidata, e por forma a corrigir a situação, foi sugerido que, dado serem movimentos a nível orçamental, deveriam ser corrigidos em 2020.

Esta discrepância deverá ficar corrigida durante o primeiro semestre de 2020.

Principais Fontes de Arrecadação de Receita:			
Descrição	Valor Previsto Final	Valor Líquido Cobrado	% de Execução
Impostos Diretos	6.228.704,38 €	6.572.469,58€	105,05%
Impostos Indiretos	1.578.923,44 €	789.659,15€	50,00%
Taxas, Multas e outras Penalidades	467.771,85 €	638.105,92 €	136,4%
Rendimentos de Propriedade	1.718.900,00 €	1.724.628,20€	100,3%
Transferências Correntes	14.585.546,47 €	14.366.387,80€	98,5%
Venda de Bens e Serviços Correntes	5.378.474,86€	5.551.824,93 €	103,2%
Outras Receitas Correntes	213.100,00 €	128.718,31 €	60,4%
Venda de Bens de Investimento	136.781,51 €	195.207,06 €	142,7%
Transferências de Capital	8.488.775,41 €	3.702.787,26 €	43,6%
Passivos Financeiros	2.723.531,82 €	900.392,29 €	33,1%
Outras Receitas de Capital	250.000,00 €	519.849,65 €	207,9%
Outras Receitas (Reposições não abatidas nos pagamentos)	1.530,00 €	1.987,06 €	129,9%
Saldo de gerência anterior	3.712.236,17 €	3.712.236,17 €	100,0%
TOTAL	45.484.275,91€	38.804.253,38 €	85,3%

Quadro discriminativo da receita proveniente de projetos objeto de cofinanciamento estatal e/ou comunitário (CORRENTE E CAPITAL) – 2019		
ENTIDADE/FUNDO	OBJETO DA TRANSFERÊNCIA	VALOR
DIREÇÃO-GERAL ESTABELECIMENTOS ESCOLARES (DGESTE) - DIREÇÃO SERVIÇOS REGIÃO NORTE (0603019901)	CONTRATO-PROGRAMA "GENERALIZAÇÃO DO FORNECIMENTO DE REFEIÇÕES AOS ALUNOS DO 1º CICLO DO ENSINO BÁSICO"	39 483,08 €
	ACORDO DE COOPERAÇÃO DA EDUCAÇÃO PRÉ-ESCOLAR (EX-COMPONENTE DE APOIO À FAMÍLIA) - ATIVIDADES DE ANIMAÇÃO E APOIO ÀS FAMÍLIAS	163 838,83 €
	ACORDO DE COOPERAÇÃO DA EDUCAÇÃO PRÉ-ESCOLAR - ASSISTENTES OPERACIONAIS	165 780,01 €
I.E.F.P. - INSTITUTO DO EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL (06030701)	CONTRATO EMPREGO-INSERÇÃO+	69 682,70 €
	CANDIDATURA 1284696, GABINETE DE INSERÇÃO PROFISSIONAL (GIP)	4 706,21 €
TURISMO DE PORTUGAL (06030705)	PLANO DE OBRAS - 2019 - 1ª TRANCHE	50 705,20 €
	PLANO DE OBRAS - 2019 - 2ª E ÚLTIMA TRANCHE	21 730,80 €
	APOIO FINANCEIRO NO ÂMBITO DO PLANO DE PROMOÇÃO E ANIMAÇÃO DE 2018 (ANIMAT 2018)	40 000,00 €
INSTITUTO PORTUGUÊS DO DESPORTO E JUVENTUDE, IP (0603079999)	PROMOÇÃO/FINANCIAMENTO DO PROJETO VIGIAR A FLORESTA, PROMOVIDO AO ABRIGO DO PROGRAMA "VOLUNTARIADO JOVEM PARA A NATUREZA E FLORESTAS"	600,00 €
INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP (0603019999)	FUNDO FLORESTAL PERMANENTE - FINANCIAMENTO DAS DESPESAS COM O FUNCIONAMENTO DO GABINETE TÉCNICO FLORESTAL (PREVENÇÃO E PROTEÇÃO DA FLORESTA)	27 874,28 €
INSTITUTO DA CONSERVAÇÃO DA NATUREZA E DAS FLORESTAS, IP (0603079901)	FUNDO FLORESTAL PERMANENTE - APOIO AO FUNCIONAMENTO DAS EQUIPAS DE SAPADORES FLORESTAIS 2018 e 2019	39 676,00 €
CNPDP CJ (06030709)	PROTOCOLO DE COOPERAÇÃO PARA APOIO AO FUNCIONAMENTO DA COMISSÃO DE PROTEÇÃO DE CRIANÇAS E JOVENS EM RISCO (CPCJ)	19 188,00 €
INSTITUTO DE GESTÃO FINANCEIRA DA SEGURANÇA SOCIAL, IP (06030601)	NORTE-08-5266-FSE-000146 - "EQUIPA MULTIDISCIPLINAR / PARENTALIDADE POSITIVA"	42 895,15 €
	NORTE-08-5266-FSE-000144 - "VIVER A SOCIEDADE"	61 351,38 €
	PROGRAMA PEPAL - POISE-02-3220-FSE-000124	10 824,09 €
	NORTE-08-5266-FSE-000147 - "FÓRUM EDUCAÇÃO / INOVAÇÃO"	15 341,01 €
FUNDO AMBIENTAL (0603079999)	MERCADO MUNICIPAL DE CHAVES/MERCADO MAIS VERDE (CORRENTE)	9 856,73 €
FUNDO AMBIENTAL (10030899)	MERCADO MUNICIPAL DE CHAVES/MERCADO MAIS VERDE (CAPITAL)	35 036,55 €

INSTITUTO DE GESTÃO FINANCEIRA DA SEGURANÇA SOCIAL, IP (10030704)	NORTE-08-5266-FSE-000146 - "EQUIPA MULTIDISCIPLINAR / PARENTALIDADE POSITIVA"	1 509,76 €
	NORTE-08-5266-FSE-000144 - "VIVER A SOCIEDADE"	9 739,44 €
APA - AGENCIA PORTUGUESA DO AMBIENTE, IP (10030899)	"INTERVENÇÃO NAS ÁREAS PRIORITÁRIAS PARA A PROTEÇÃO DOS RECURSOS HÍDRICOS APÓS INCÊNDIO DO ANO DE 2017, NO NORTE DE PORTUGAL-REABILITAÇÃO E REQUALIFICAÇÃO DOS ECOSISTEMAS RIBEIRINHOS"	25 336,20 €
IBERDROLA GENERACION, S.A.U.- (10010201)	OPERAÇÃO NORTE-05-1406-FEDER-000093 - "LOTE 10_11, REQUALIFICAÇÃO DAS RUAS AV. GENERAL RIBEIRO DE CARVALHO, RUAS NADIR AFONSO, MÁRIO DOS SANTOS DELGADO, E ARTUR MARIA AFONSO, E DAS TRAVESSAS NUNO ÁLVARES E GENERAL RIBEIRO DE CARVALHO", PROTOCOLO PARA O ANO DE 2018	15 867,07 €
INSTITUTO DE FINANCIAMENTO DA AGRICULTURA E PESCAS, I.P. (IFAP) - (1003070101)	PDR2020-10.2.1.4-FEADER-040161 - "REQUALIFICAÇÃO DO MERCADO LOCAL DE PRODUTORES"	36 915,41 €
AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - (PROVERE) (1003070208)	NORTE-06-3928-FEDER-000005 - "PISTA DE PESCA DO RIO TÂMEGA"	43 504,23 €
AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - (POSEUR) (1003070204)	POSEUR-03-2012-FC-000345, "SISTEMAS DE ÁGUAS RESIDUAIS (SAR) NO CONCELHO DE CHAVES-A CONTRIBUIÇÃO DOS PEQUENOS AGLOMERADOS NA REDUÇÃO DA POLUIÇÃO URBANA NA BACIA DO TÂMEGA- ETAR DE SANJURGE"	15 697,94 €
	POSEUR-03-2012-FC-000327 - "ADUTORA DO PARQUE EMPRESARIAL DE CHAVES - ADUTORA CANDO-SOUTELO E RESERVATÓRIO DE SOUTELO	31 219,19 €
	POSEUR-03-2012-FC-000350, "SISTEMAS DE ÁGUAS RESIDUAIS (SAR) NO CONCELHO DE CHAVES-A CONTRIBUIÇÃO DOS PEQUENOS AGLOMERADOS NA REDUÇÃO DA POLUIÇÃO URBANA NA BACIA DO TÂMEGA-SAR/ETAR DE MAIROS"	8 595,43 €
	POSEUR-03-2012-FC-000068 - ELABORAÇÃO DE CADASTRO DE REDES DE ABASTECIMENTO DE REDES DE ÁGUA E DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS DO CONCELHO DE CHAVES	10 789,67 €
AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - PO NORTE - EIDT (PACTO) (1003070210)	NORTE-09-0550-FEDER-000061 - CHAVES EM LINHA-PROMOÇÃO DAS TIC NA ADMINISTRAÇÃO E SERVIÇOS PÚBLICOS	322 971,51 €
	NORTE-08-5673-FEDER-000112 - JARDIM DE INFÂNCIA DE VIDAGO - PACTO CIM_AT/FEDER	4 740,39 €
	NORTE-08-5673-FEDER-000144 - "REQUALIFICAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DA ESCOLA BÁSICA E SECUNDÁRIA FERNÃO DE MAGALHÃES"	214 311,75 €

AGÊNCIA PARA O DESENVOLVIMENTO E COESÃO, I.P. - PO NORTE-PEDU (1003070209)	NORTE-05-1406-FEDER-000056 "REQUALIFICAÇÃO DA AV. IRMÃOS RUI E GARCIA LOPES (PAMUS 1.2)"- PEDU-PAMUS/FEDER	2 721,24 €
	NORTE-05-1406-FEDER-000093-LOTES 10 E 11 "REQ. AV. GEN. RIB. CARVALHO,RUAS NADIR AFONSO,MÁRIO SANTOS DELGADO E ARTUR M. ^a AFONSO E DAS TRAV. NUNO ÁLVARES E GEN. RIB. CARVALHO(PAMUS 1.8,1.9 E 1.10)	3 370,11 €
	NORTE-05-1406-FEDER-000132 - "LOTE 6: REQUALIFICAÇÃO DAS RUAS PORTAS DO ANJO, ALFERES JOÃO BATISTA, CRUZEIRO, VISCONDESSA DO ROSÁRIO E FONTE DO LEITE (PAMUS 1.1 E 3.1)"	75 423,89 €
	NORTE-05-2316-FEDER-000098 "QUALIFICAÇÃO DO ESPAÇO PÚBLICO DA MARGEM DIREITA DO RIO TÂMEGA, ENTRE O JARDIM DO TABOLADO E A PONTE DE SÃO ROQUE (PARU 2.7)"	344 964,61 €
	NORTE-05-1406-FEDER-000121 "CONSTRUÇÃO DE ABRIGOS DE PASSAGEIROS DA REDE DE TRANSPORTES URBANOS DE CHAVES (TUC) - (PAMUS 5)"	86 194,16 €
	NORTE-05-2316-FEDER-000046 "LARGO DO POSTIGO (QUALIFICAÇÃO DA ZONA DO POSTIGO DAS CALDAS/INSTALAÇÃO DE UM QUIOSQUE NO LARGO DO POSTIGO) (PARU 2.6)"	1 665,23 €
	NORTE-05-2316-FEDER-000108 "CENTRO CÍVICO (PARU 2.3)"	203 390,71 €
	NORTE-05-1406-FEDER-000124 "REQUALIFICAÇÃO DAS AVENIDAS DR. FRANCISCO SÁ CARNEIRO,XAVIER TEIXEIRA E RAPOSEIRA; DAS RUAS LINHA DO COMBOIO E AREGOS E DO VIADUTO DA RAPOSEIRA (PAMUS 1.5,3.2 E 3.4)"	202 905,22 €
	NORTE-05-1406-FEDER-000125 - REQUALIFICAÇÃO DA AV. DOS ALIADOS (PAMUS 7)"	28 295,28 €
	NORTE-05-2316-FEDER-000094 - "LARGO DO TERREIRO DE CAVALARIA - REMODELAÇÃO FUNCIONAL E PAISAGISTICA (PARU 5 - INTERVENÇÃO 2.5)"	238 744,09 €
NORTE-05-1406-FEDER-000095 - LOTE 2: "REQUALIFICAÇÃO DA AVENIDA NUNO ÁLVARES (PAMUS 1.4)"	77 117,18 €	
TOTAL GERAL	2 824 559,73 €	

2.1.2 - Orçamento da Despesa

No âmbito da despesa, a taxa de execução alcançada foi de **76,72%**, revelando um decréscimo de **2,69%** face ao ano anterior. As despesas correntes apresentam uma execução de **94,80%** registando um acréscimo de **6,35%**, face ao ano anterior e as de capital **52,65%**, inferiores em **16,02%** face a 2018.

Os compromissos assumidos do exercício totalizaram **44.759.236,04€** dos quais foram pagos **34.893.878,70€**.

2.1.3 - Operações de Tesouraria

A movimentação de entrada de operações de Tesouraria resultou num montante de **2.046.387,18€** e a movimentação de saída de **2.260.429,60€** tendo transitado de 2018 um valor de **2.098.972,40€** e resultando num saldo final acumulado de Operações de Tesouraria de **1.884.929,98€**, para a gerência seguinte.

2.1.4 - Contas de Ordem

O montante de contas de ordem (garantias e cauções + recibos para cobrança) totalizaram em 2019, **7.506.678,44€**, sendo que o saldo transitado de 2018 foi de **7.537.054,02€**.

2.1.5 - Saldo de Gerência de 2018 para 2019

Saldo da Execução Orçamental	3.959.531,57 €
Saldo de Operações de Tesouraria	1.884.929,98€
Saldo de Contas de Ordem	7.506.678,44 €

III - Processo Económico-Financeiro

O Balanço, reportado ao encerramento do exercício económico, reflete a posição financeira e patrimonial do município, apresentando, devidamente agrupados e classificados, os ativos, os passivos e os fundos próprios da autarquia.

O Balanço à data de 31/12/2019 indica-nos o seguinte:

Composição	2017	2018	2019
Ativo líquido	177.698.918,41 €	179.138.369,84 €	179.043.584,78 €
Fundos Próprios	89.413.327,64 €	95.015.306,97 €	100.157.753,35 €
Passivo	88.285.590,77 €	84.123.062,87 €	78.885.831,43 €

Demonstração de resultados por funções:

Descrição	2017	2018	2019
Resultados Operacionais	4.635.767,99 €	3.063.811,15 €	3.510.500,04 €
Resultados Financeiros	601.736,47 €	1.495.036,01 €	394.979,65 €
Resultados extraordinários	-1.999.785,19 €	1.163.819,72 €	1.112.776,22 €
Resultado líquido	3.237.719,27 €	5.722.666,88 €	5.018.255,91 €

Ativo Imobilizado do ano 2019:

Descrição	2017	2018	2019
Imobilizado Bruto	271.223.262,45 €	274.999.374,30 €	279.850.797,87 €
Amortizações do exercício	5.505.457,27 €	5.609.354,59 €	6.013.039,94 €
Amortizações Acumuladas	108.316.728,69 €	113.100.980,36 €	119.061.905,06 €
Provisões do exercício	2.825.797,11 €	1.551.188,35 €	1.553.542,65 €

Outros Registos Relevantes:

Descrição	2017	2018	2019
Custos diferidos	1.344,36 €	1.075,97 €	1.301,91 €
Acréscimos de Custos	1.384.239,69 €	1.498.692,72 €	1.558.684,81 €
Proveitos Diferidos	47.840.565,67 €	49.134.891,29 €	48.950.177,92 €
Acréscimos de Proveitos	7.859.796,65 €	7.929.972,45 €	10.161.083,63 €

Dívidas a Terceiros – Médio e Longo Prazo:

Descrição	2017	2018	2019
Empréstimos bancários (MLP)	22.009.948,20 €	18.703.133,66 €	17.132.487,75 €
Fornecedores Conta corrente e Imobilizado c/leasing	477.649,28 €	352.027,82 €	4.622.426,29 €
Outros Credores	707.990,63 €	83.425,42 €	6.723,96 €
Total	23.195.588,11 €	19.138.586,90 €	21.761.638,00 €

Dívidas a terceiros – Curto Prazo:

Descrição	2017	2018	2019
Empréstimos bancários (componente anual de EMLP)	3.088.789,08 €	3.323.776,77 €	2.465.046,57 €
Adiantamentos por conta de vendas	120.607,86 €	9.997,86 €	9.997,86 €
Fornecedores Conta Corrente e Imobilizado r/c c/ leasing e factoring	9.423.907,10 €	7.335.010,09 €	987.486,74 €
Estado e Outros entes Públicos	206.197,34 €	213.782,28 €	223.202,23 €
Outros Credores	2.032.752,62 €	2.455.846,28 €	1.914.453,02 €
Administração Pública	24.331,00 €	37.850,00 €	40.515,60 €
Total	14.896.585,00 €	13.376.263,28 €	5.640.702,02 €

Dívidas de terceiros – Curto Prazo:

Descrição	2017	2018	2019
Clientes, contribuintes e utentes	18.832.265,21 €	19.815.639,70 €	19.797.875,18 €
Estado e Outros Entes Públicos	189.911,80 €	266.378,08 €	415.690,61 €
Outros devedores	619.306,97 €	399.817,28 €	411.729,52 €
Total	19.641.483,98 €	20.481.835,06 €	20.625.295,31 €

IV - Estrutura Orçamental

A comparação entre o Orçamento Final (corrigido) e o Executado permite aferir da fiabilidade do orçamento apresentado e da capacidade financeira da sua execução em face do volume de receitas efetivamente arrecadado.

Assim sendo, comparando os valores previstos no Orçamento Corrigido com os montantes já executados na Receita e na Despesa, obtêm-se as variações a seguir apresentadas, em termos absolutos.

Estes indicadores traduzem assim a capacidade de realização das receitas e das despesas programadas, dado que a taxa referente às despesas é calculada com base nos valores efetivamente pagos e da receita efetivamente cobrada (execução financeira).

Designação	orçamento 2019		Execução Líquida (c)	desvio	Grau de execução (%)
	Inicial (a)	Final (b)		(b) - (c)	
Receitas	48 585 606,13 €	45 484 275,91 €	38 804 253,58 €	6 680 022,33 €	85,31%
Correntes	30 551 600,21 €	30 171 421,00 €	29 771 793,89 €	399 627,11 €	98,68%
Capital	18 034 005,92 €	11 599 088,74 €	5 318 236,26 €	6 280 852,48 €	45,85%
Outras (d)	0,00 €	3 713 766,17 €	3 714 223,43 €	-457,26 €	100,01%
Despesas	48 585 606,13 €	45 484 275,91 €	34 893 878,70 €	10 590 397,21 €	76,72%
Correntes	24 613 338,07 €	25 970 020,10 €	24 618 894,89 €	1 351 125,21 €	94,80%
Capital	23 972 268,06 €	19 514 255,81 €	10 274 983,81 €	9 239 272,00 €	52,65%

(d) Reposições não Abatidas nos pagamentos + saldo da gerência anterior

Face ao resultado global apresentado, verifica-se uma execução equilibrada entre a receita e a despesa, sendo que a execução global da receita traduz **85,31%**, garantindo o exigido no nº 3 do art.º 56º, da Lei 73/2013, de 3 de setembro, ou seja, uma taxa de execução não inferior a **85%**, em dois exercícios consecutivos.

A despesa paga totalizou **34.893.878,70€**, traduzindo uma execução de **76,72%** e um decréscimo de **5,99%**, face ao ano anterior.

Evolução Orçamental 2017 - 2019

Evolução Orçamental	Execução 2017 (a)	Execução 2018 (b)	Execução 2019 (c)	Variação 2017/2018		Variação 2018/2019	
				Valor (d) = (b) - (a)	%	Valor (e) = (c) - (b)	%
Receitas Brutas	32.221.812,83€	40.832.720,47€	38.853.410,27€	-7.506.558,60€	-18,9%	-1 979 310,20€	-4,85%
Despesas	30.963.547,86€	37.120.484,30€	34.893.878,70€	-7.259.880,37€	-19%	-2 226 605,60€	-6,0%

Pela análise do quadro verificamos um decréscimo na receita e na despesa, face ao ano anterior, traduzindo uma variação de **-4,85%** na execução de Receita Total e de **-6%** na Despesa Total.

Seguidamente apresenta-se a listagem de pedidos de pagamento efetuados no âmbito do FEDER e outros Fundos Autónomos, cujo reembolso não chegou a efetivar-se no decurso do ano de **2019**, mas cuja execução dos respetivos projetos foi assumida pelo Município, exigindo um esforço financeiro acrescido:

QUADRO RESUMO POR PROGRAMA											
Designação	Custo Total do Investimento_11_2019	Montante Elegível_atualizado	Financiamento Atualizado	Financiamento Com penalização	%	CMC	Financiamento				TAXA EFETIVA FINANCIAMENTO
							Recebido	Pedido e não recebido a 31/12/2019	%	Não Pedido	%
POSEUR	4 892 042,11 €	4 383 434,43 €	3 169 571,18 €	3 130 549,47 €	71,42%	1 725 235,44 €	2 289 909,92 €	134 618,70 €	76,49%	706 020,85 €	63,99%
FACTO	6 313 190,67 €	5 660 323,31 €	5 118 263,05 €	5 118 263,05 €	90,42%	1 194 927,62 €	1 484 246,40 €	336 940,02 €	35,58%	3 297 076,63 €	81,07%
PAMUS	9 511 366,77 €	5 366 641,48 €	4 561 645,26 €	4 561 645,26 €	85,00%	4 949 721,51 €	1 577 296,11 €	76 675,79 €	36,26%	2 907 673,36 €	47,96%
PARUS	4 913 602,63 €	4 688 175,49 €	3 984 949,17 €	3 984 949,17 €	85,00%	928 653,46 €	1 021 309,99 €	16 999,90 €	26,06%	2 946 639,28 €	81,10%
PAICD	2 997 622,60 €	2 591 685,95 €	2 202 933,06 €	2 202 933,06 €	85,00%	794 689,54 €	0,00 €	14 342,71 €	0,65%	2 188 590,35 €	73,49%
PO_NORTE	5 306 463,86 €	4 380 116,40 €	3 723 098,94 €	3 723 098,94 €	85,00%	1 583 364,92 €	174 747,74 €	49 946,54 €	6,04%	3 498 404,66 €	70,16%
POCI_PEPAL	66 821,16 €	28 637,64 €	26 346,63 €	26 346,63 €	92,00%	40 474,53 €	13 129,42 €	13 217,21 €	100,00%	0,00 €	39,43%
PROVERE	1 127 333,48 €	1 127 333,48 €	946 146,01 €	946 146,01 €	83,93%	181 187,47 €	108 935,80 €	1 810,02 €	11,70%	835 400,19 €	83,93%
FUNDO DE APOIO À INOVAÇÃO_FAI	1 113 526,13 €	1 113 526,13 €	779 468,29 €	779 468,29 €	70,00%	334 057,84 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	779 468,29 €	70,00%
FUNDO AMBIENTAL	134 587,19 €	134 587,19 €	114 399,11 €	114 399,11 €	85,00%	20 188,08 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	114 399,11 €	85,00%
MERCADO VERDE FUNDO AMBIENTAL	49 881,42 €	49 881,42 €	44 893,28 €	44 893,28 €	90,00%	4 988,14 €	44 893,28 €	0,00 €	100,00%	0,00 €	90,00%
PDR_2020	379 453,44 €	364 337,50 €	190 131,40 €	190 131,40 €	52,19%	189 322,04 €	36 915,41 €	781,55 €	19,83%	152 434,44 €	50,11%
VALORIZAR	1 341 757,07 €	1 327 107,57 €	781 578,41 €	781 578,41 €	58,89%	560 178,66 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	781 578,41 €	58,25%
EROCIDADES_2020	200 000,00 €	200 000,00 €	150 000,00 €	150 000,00 €	75,00%	50 000,00 €	0,00 €	64 221,86 €	42,81%	85 778,15 €	75,00%
POCTEP	1 363 719,92 €	1 362 675,01 €	1 022 652,57 €	1 022 652,57 €	75,05%	341 067,35 €	956 032,62 €	2 555,53 €	93,74%	64 064,42 €	74,99%
IBERDROLA_2017	0,00 €	0,00 €	400 000,00 €	400 000,00 €	100,00%	0,00 €	400 000,00 €	0,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%
IBERDROLA_2018	0,00 €	0,00 €	373 333,32 €	373 333,32 €	100,00%	0,00 €	373 333,32 €	0,00 €	100,00%	0,00 €	100,00%
IBERDROLA_2019	0,00 €	0,00 €	373 333,32 €	373 333,32 €	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	373 333,32 €	100,00%
IBERDROLA_2020	0,00 €	0,00 €	257 485,60 €	257 485,60 €	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	257 485,60 €	100,00%
IBERDROLA NOVO PROTOCOLO	914 926,00 €	914 926,00 €	914 926,00 €	914 926,00 €	100,00%	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00%	914 926,00 €	100,00%
Equipas sapadores	354 222,46 €	354 222,46 €	177 111,23 €	177 111,23 €	50,00%	177 111,23 €	20 000,00 €	20 000,00 €	22,58%	137 111,23 €	50,00%
OVERBOOKING	370 612,09 €	317 883,18 €	270 200,70 €	270 200,70 €	85,00%	100 411,39 €	0,00 €	270 200,70 €	100,00%	0,00 €	72,91%
	41 351 129,01 €	34 365 494,64 €	29 582 466,53 €	29 543 444,82 €	71,54%	13 175 579,23 €	8 500 750,00 €	1 002 310,54 €	32,12%	20 040 384,28 €	71,45%

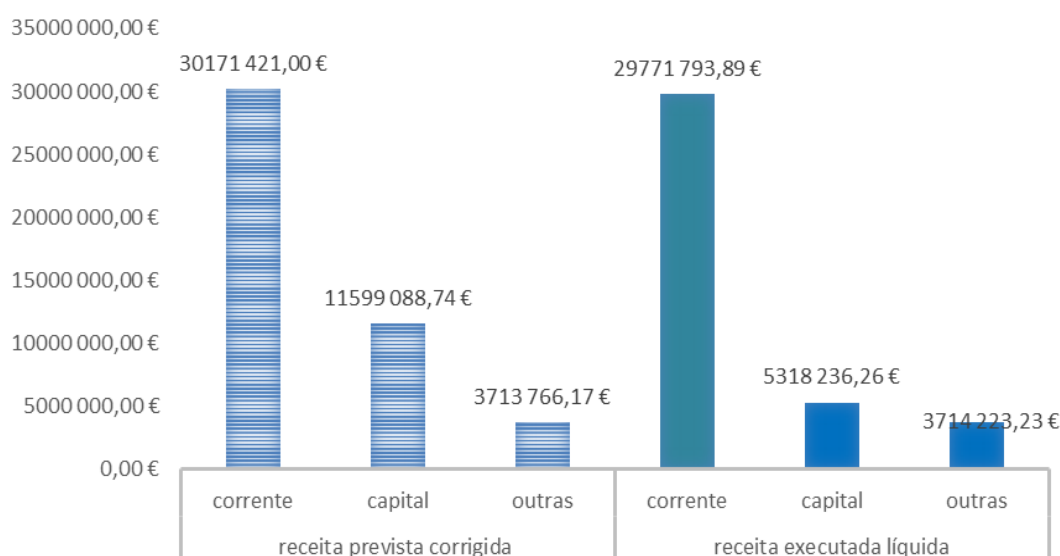
Pela análise do quadro verificamos que, do cofinanciamento solicitado, ficaram por receber **1 002 310,54€**, dos quais **270.200,70€** respeitam a pedidos de pagamento em overbooking, cujo reembolso está condicionado à existência de verba disponível na respetiva Unidade de Gestão.

4.1 – Evolução da Receita

4.1.1 - Comparação entre a Receita Orçamentada Corrigida e a Executada

Os gráficos seguintes apresentam, respetivamente, a comparação entre o Orçamento (Previsões Corrigidas) e os valores executados, desagregados pela sua natureza económica (Corrente e Capital):

Receita Prevista Corrigida / Receita Cobrada Líquida



Relativamente à análise desagregada da receita, verifica-se:

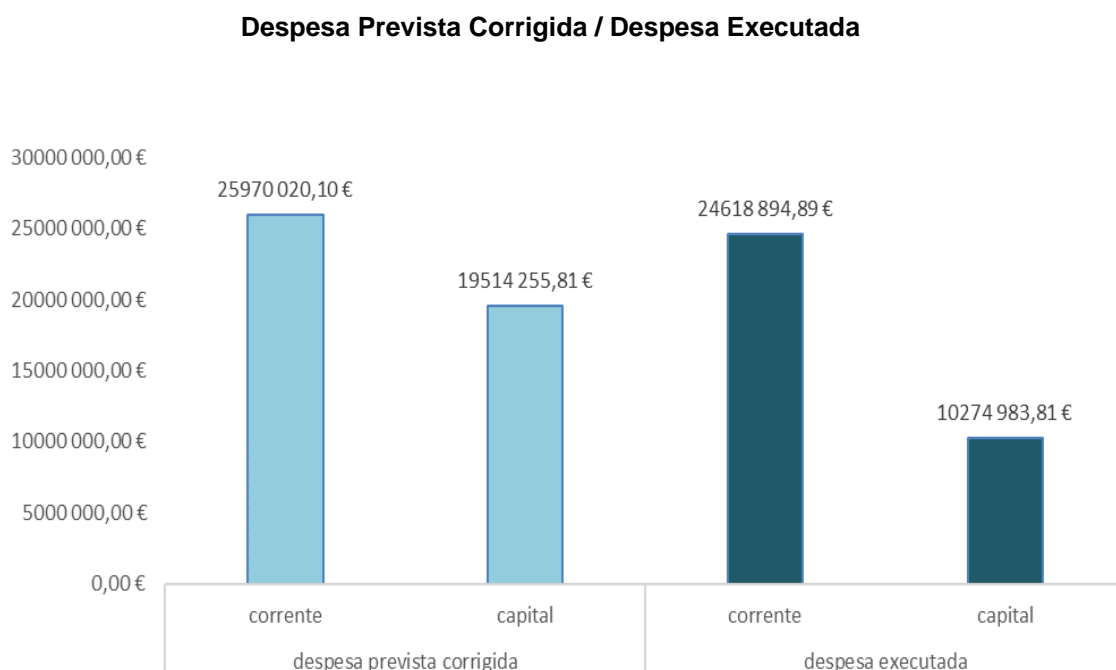
- A Receita Corrente atingiu uma execução de **29.771.793,89 €**, ou seja, **76,72%** da Receita total executada, obtendo um elevado grau de execução de **98,7%**;
- A Receita de Capital atingiu **5.318.236,26€** ou seja, **13,71%** da Receita Total e obteve uma execução, face à dotação corrigida, de **45,9%**.
- As Outras Receitas atingiram uma execução de **3.714.223,23€** ou seja, **9,57%** da Receita total executada, obtendo um grau de execução de **129,9%**.

Na análise setorial do relatório ter-se-á oportunidade de verificar as razões que justificam as variações entre o valor orçado e o executado.

4.2 – Evolução da Despesa

4.2.1 - Comparação entre a Despesa Orçamentada Corrigida e a Executada

O gráfico apresentado traduz a comparação entre a despesa orçamentada final e a despesa executada:



Analisando a despesa desagregada, verifica-se:

- A Despesa Corrente atingiu **24.618.894,89€**, ou seja, **70,55%** da Despesa Total Paga, obtendo um grau de execução de **94,80%**;
- A Despesa de Capital, totalizou **10.274.983,81€** ou seja, **29,45%** da Despesa Total Paga, atingindo um grau de execução de **52,65%**.

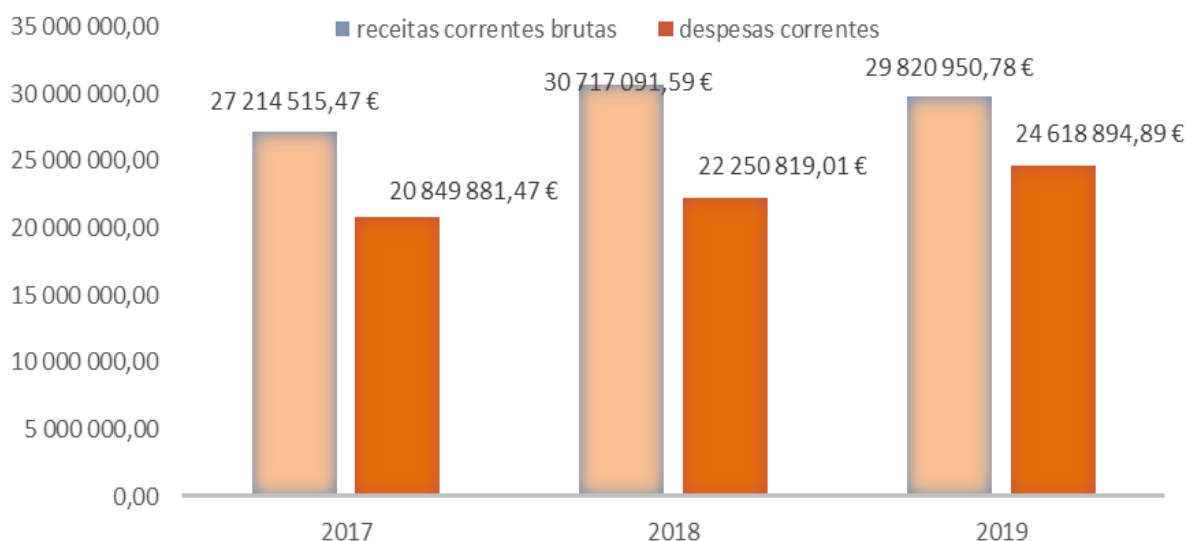
4.3 - Equilíbrio Orçamental

4.3.1 – Equilíbrio Orçamental - POCAL

O ponto 3.1.1. das considerações técnicas do POCAL, aprovado ao abrigo do D.L. nº54-A/99 de 22 de fevereiro e alterações subsequentes, estabelece os princípios orçamentais aos quais deve obedecer a elaboração, a execução e a modificação dos orçamentos da Administração Local Autárquica. Na alínea e) do referido ponto, vem estabelecido o princípio do equilíbrio orçamental, o qual determina que o orçamento municipal deve prever os recursos necessários para cobrir todas as despesas e que as receitas correntes devem ser, pelo menos, iguais às despesas correntes – Princípio do Equilíbrio Corrente.

O gráfico seguinte traduz a evolução das receitas correntes e das despesas correntes executadas nestes últimos três anos:

Evolução do Equilíbrio Corrente



Analisando o gráfico apresentado verifica-se a existência de um valor de **5.202.055,69€** de poupança corrente no ano de **2019**, refletida na estrutura orçamental corrigida.

4.3.2 – Equilíbrio Orçamental – Lei nº 73/2013, de 03 de setembro

Prevê o seu art.º 40º, o seguinte:

“1- Os orçamentos das entidades do setor local preveem as receitas necessárias para cobrir todas as despesas.

2 - Sem prejuízo do disposto no número anterior, a receita corrente bruta cobrada deve ser pelo menos igual à despesa corrente acrescida das amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos.

3 - O resultado verificado pelo apuramento do saldo corrente deduzido das amortizações pode registar, em determinado ano, um valor negativo inferior a 5% das receitas correntes totais, o qual é obrigatoriamente compensado no exercício seguinte.

4 - Para efeitos do disposto no n.º 2, considera-se amortizações médias de empréstimos de médio e longo prazos o montante corresponde à divisão do capital contraído pelo número de anos do contrato, independente do seu pagamento efetivo. “.

A seguir se apresenta quadro-resumo, evidenciando o cumprimento da referida regra do Equilíbrio Orçamental previsto no art.º 40º, da aludida Lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação e de caráter obrigatório, quer na fase de elaboração, quer na fase de execução do orçamento de 2019.

DATA 31-12-2019 - Regra de equilíbrio orçamental		
<u>Artigo 40º</u>		
	Valor	Validação
Receitas correntes brutas	29 820 950,78 €	Situação de Cumprimento
Despesa corrente paga	24 618 894,89 €	
Amortizações médias de empréstimos M/L prazo	2 623 001,08 €	
Apuramento do saldo corrente		
(1) Valor das receitas correntes brutas	29 820 950,78 €	Situação de Cumprimento
(2) Despesa corrente paga	24 618 894,89 €	
Saldo Corrente (3) = (1) - (2)	5 202 055,89 €	
Amortizações médias de empréstimos M/L prazo (4)	2 623 001,08 €	
Saldo Corrente deduzido pelas Amortizações (5) = (3) - (4)	2 579 054,81 €	
Total das receitas correntes totais (6)	29 820 950,78 €	Não aplicável (Situação de Cumprimento)
5% das receitas correntes totais (7) = (6) x 5%	1 491 047,54 €	

4.4 - Saldo da Gerência - Movimentação

No decorrer do ano de **2019**, a execução orçamental aparece consubstanciada no quadro que a seguir se apresenta:

Composição	Operações Orçamentais (a)	Operações De Tesouraria (b)	Total (c)
Saldo de Gerência Anterior (1)	3.712.236,17€	2.098.972,40€	5.811.208,57€
Receitas (2)	35.141.174,10€	2.046.387,18€	37.187.561,28€
Despesas (3)	34.893.878,70€	2.260.429,60€	37.154.308,30€
Saldo para a Gerência Seguinte (4)	3.959.531,57€	1.884.929,98€	5.844.461,55€
(4) = (1) + (2) – (3) ; (c) = (a) + (b)			

Pela demonstração do quadro apresentado verifica-se que o saldo a transitar para **2020** de **5.844.461,55€** resulta da soma do saldo das operações orçamentais de **3.959.531,57€** com o saldo das operações de tesouraria, de **1.884.929,98€**.

V – Execução Orçamental

5.1 - Estrutura e Análise Orçamental

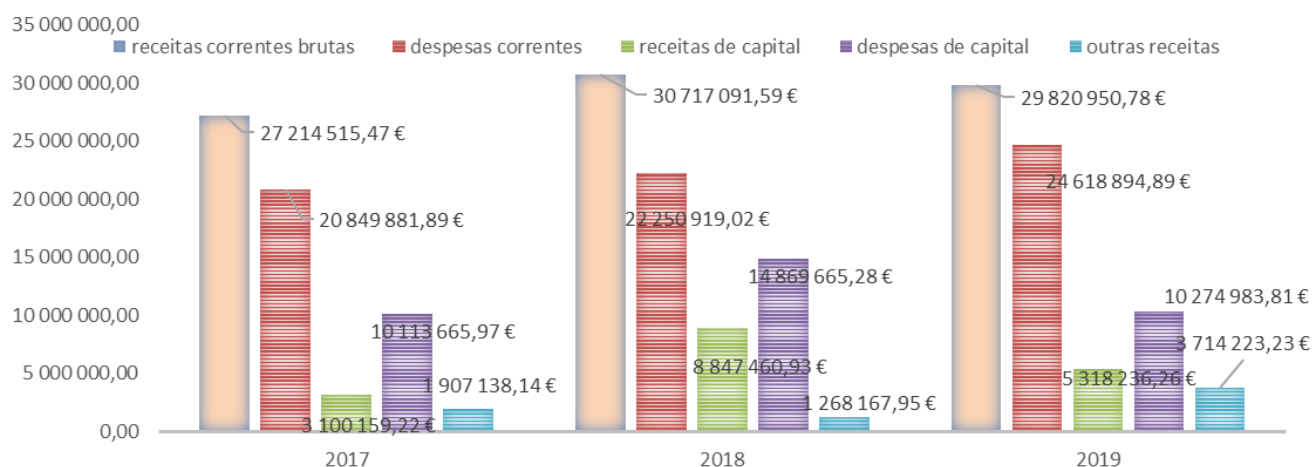
Neste ponto é efetuada uma análise do desempenho da receita e da despesa tomando-se como referência a apreciação da estrutura orçamental e sua evolução com o objetivo de clarificar a análise da execução do orçamento. No capítulo “Anexos” ao presente relatório, apresentam-se os mapas do Controlo Orçamental da Receita e da Despesa.

Importa ainda referir que a autonomia financeira do Município depende dos meios colocados ao seu dispor para a prossecução dos fins próprios, sendo relevante mencionar que os resultados da execução orçamental estão fortemente dependentes de fundos externos (estatais e comunitários), uma vez que se procura que as grandes despesas de investimento sejam financiadas através desta componente.

No gráfico a seguir apresentado verifica-se relativamente ao exercício anterior:

- Decréscimo de **2,92%**, quanto às receitas correntes brutas;
- Decréscimo de **39,89%**, quanto às receitas de capital;
- Acréscimo de **192,88%** em outras receitas (saldo da gerência anterior + reposições não abatidas aos pagamentos)
- Acréscimo de **10,64%**, quanto às despesas correntes;
- Decréscimo de **30,90%**, quanto às despesas de capital.

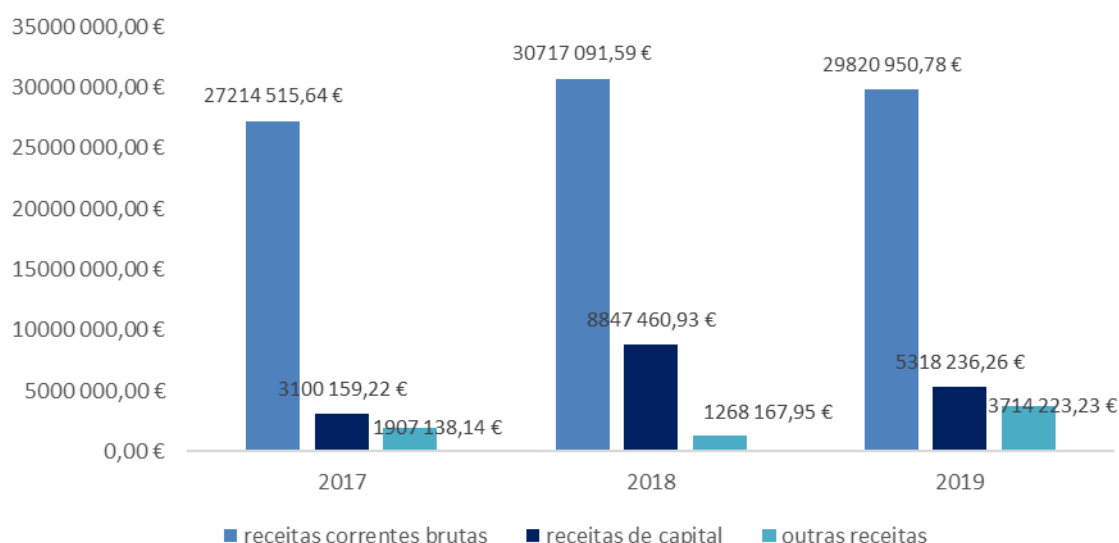
Evolução Global



5.2 - Evolução da Receita

Tendo em conta as componentes da receita (Corrente e Capital), a seguir se traduz, em termos gráficos, o seu comportamento e evolução no período entre **2017 a 2019**:

Evolução da Receita Global



Da análise global do quadro anterior, pode concluir-se que a as Receitas correntes refletem, um decréscimo de **-2,92%**, sendo que os agrupamentos que traduzem maior taxa de execução são: “Impostos Diretos” = **105,5%** e “Taxas, multas e outras penalidades” = **136,4%** e “Venda de bens e serviços correntes” = **103,2%**.

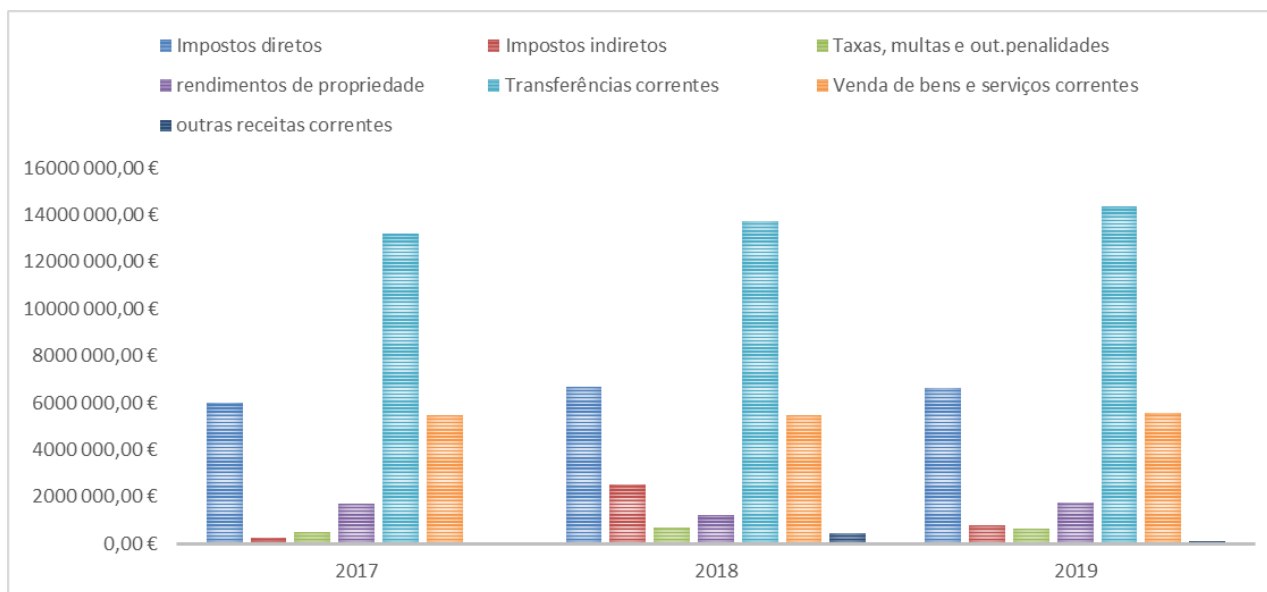
A Receita de Capital traduziu um decréscimo de **-38,39%**, registando-se maior execução nas rubricas “venda de bens de investimento” = **142,7%** e “outras receitas de capital” = **207,9%**.

Em “outras receitas”, regista-se uma subida de **192,88%**, resultante, do reconhecimento do saldo da gerência transitado de 2018 e das reposições não abatidas aos pagamentos, que vieram a ocorrer no exercício.

5.2.1 – Evolução dos agregados da Receita Corrente

As receitas correntes/estruturais constituem um indicador da autonomia do Município, face a recursos alheios, refletindo o dinamismo aplicado na arrecadação de recursos próprios e traduzindo a situação financeira económica interna da Autarquia.

Evolução da Receita Corrente bruta por Capítulo

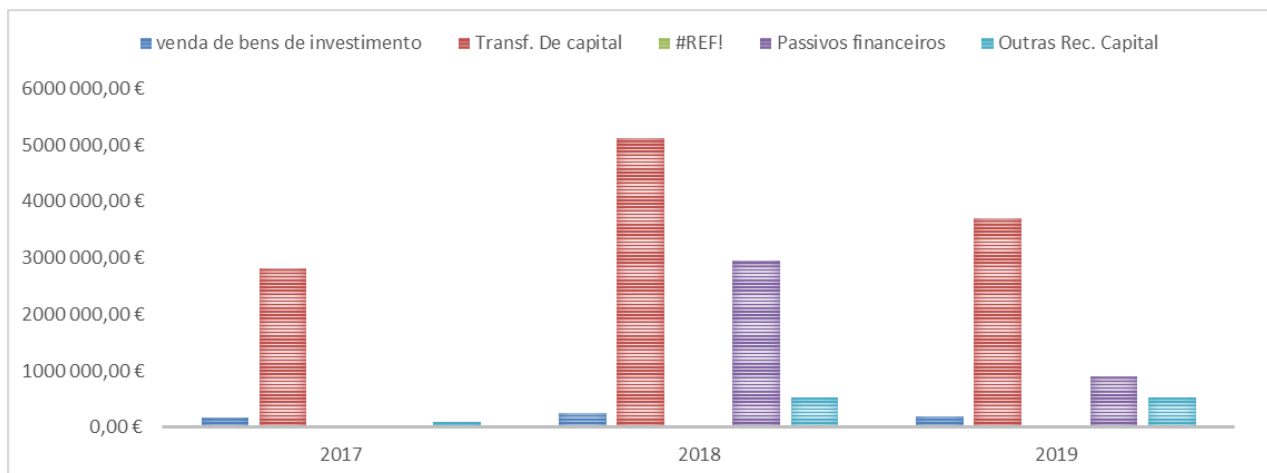


Pelo quadro e gráfico, apresentados, denota-se o forte contributo dos capítulos referentes a “Impostos Diretos”, “Transferências Correntes” e “Venda de Bens e Serviços Correntes” para a execução total das receitas correntes.

Verifica-se um decréscimo generalizado em todos os agrupamentos da receita corrente, à exceção de “Rendimentos de propriedade”, com uma subida de **42,95%**, “transferências correntes”, em **4,75%** e “venda de bens e serviços correntes”, em **1,13%**.

5.2.2 – Evolução dos agregados da Receita de Capital

Evolução da Receita de Capital, por Capítulo



Pela análise do quadro e gráfico apresentado, verifica-se, face ao exercício anterior, um decréscimo generalizado em quase todas as rubricas, não se verificando execução em “Ativos financeiros”.

Em “vendas de bens de investimento” regista-se uma diminuição de **-23,46%** e em “transferências correntes”, de **-27,75%**, face a 2018.

5.2.3 – Grau de Execução da Receita

Receita Corrente

As receitas estruturais, pela sua natureza, representam uma base consistente no financiamento de um conjunto de despesas de carácter regular e indispensável ao normal funcionamento da atividade municipal.

A estrutura e a execução da Receita Corrente encontram-se representadas no quadro seguinte, onde se pode observar o peso dos diversos capítulos bem como a respetiva execução.

Composição	orçamento final a)	%	Execução líquida b)	%	Desvio b) - a)	Grau de execução
Impostos Diretos	6 228 704,38 €	20,64%	6 572 469,58 €	22,08%	343 765,20 €	105,52%
Impostos Indiretos	1 578 923,44 €	5,23%	789 659,15 €	2,65%	-789 264,29 €	50,01%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	467 771,85 €	1,55%	638 105,92 €	2,14%	170 334,07 €	136,41%
Rendimentos de Propriedade	1 718 900,00 €	5,70%	1 724 628,20 €	5,79%	5 728,20 €	100,33%
Transferências Correntes	14 585 546,47 €	48,34%	14 366 387,80 €	48,26%	-219 158,67 €	98,50%
Venda Bens Serviços Correntes	5 378 474,86 €	17,83%	5 551 824,93 €	18,65%	173 350,07 €	103,22%
Outras Receitas Correntes	213 100,00 €	0,71%	128 718,31 €	0,43%	-84 381,69 €	60,40%
TOTAL	30 171 421,00 €	100,00%	29 771 793,89 €	100,00%	-399 627,11 €	98,68%

Deste quadro pode observar-se que, da receita corrente prevista, foi executado o valor de **29.771.793,89€**, apresentando um grau de execução total de **98,68%**.

A rubrica que mais contribuiu para o nível de execução regista-se em “transferências correntes”, com um peso de **48,26%**, no total da receita corrente executada.

Impostos diretos – traduzem uma execução de **6.572.469,58€**, cerca de **22,08%** da receita corrente total e um grau de execução de **105,52%**.

Impostos indiretos – apresentam uma execução de **789.659,15€** cerca de **2,65%** da receita corrente total e um grau de execução de **50,01%**.

Taxas, Multas e outras Penalidades – revelam uma execução de **638.105,92€** correspondendo a **2,14%** da receita corrente total e um grau de execução de **136,41%**.

Rendimentos de Propriedade – refletem uma execução de **1.724.628,20€** ou seja, **5,79%** da receita corrente total e um grau de execução de **100,33%**.

Transferências correntes – traduzem uma execução de **14.366.387,80€**, ou seja, **48,26%** da receita corrente total e um grau de execução de **98,50%**.

Venda de Bens e Serviços Correntes – apresenta uma execução de **5.551.824,93€** ou seja, **18,65%** da receita corrente total e um grau de execução de **103,22%**.

Outras Receitas correntes – executaram-se **128.78,31€**, representando **0,43%** da receita corrente total e um grau de execução de **60,40%**.

A análise ao quadro acima representado, permite a comparação da receita cobrada com a receita prevista em termos de orçamento corrigido e, conseqüentemente, detetar os correspondentes desvios e taxas de execução.

A disparidade observada entre os valores orçamentados e executados não resulta, na generalidade, da falta de rigor aquando da elaboração do orçamento, mas antes do facto de o POCAL impor a média aritmética das receitas cobradas dos últimos 24 meses que antecedem a elaboração do orçamento, não sendo, assim, possível relevar, em termos previsionais, o crescimento ou diminuição de determinadas receitas, em função de condicionantes externas não vinculadas aos formalismos impostos à gestão pública.

Por outro lado, verifica-se um desvio expressivo na rubrica “Impostos Indiretos”, num total de -789.264,29€, resultante de débitos liquidados a clientes (PT – Comunicações, REN –Energias de Portugal, Uniteldata e outras operadoras), por taxas de ocupação de subsolo e espaço aéreo, nos termos do Regulamento Municipal de Liquidação de Taxas e que, até à data, não foram pagas ao Município.

Receitas de Capital

- Receitas Extraordinárias – traduzem um tipo de rendimentos limitados no tempo, que contribuem para fazer face a despesas de capital.

Composição	orçamento final a)	%	Execução líquida b)	%	Desvio b) - a)	Grau de execução
Vendas de Bens de Investimento	136 781,51 €	1,18%	195 207,06 €	3,67%	58 425,55 €	142,71%
Transferências de capital	8 488 775,41 €	73,18%	3 702 787,26 €	69,62%	-4 785 988,15 €	43,62%
Activos Financeiros	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%
Passivos Financeiros	2 723 531,82 €	23,48%	900 392,29 €	16,93%	-1 823 139,53 €	33,06%
Outras receitas de Capital	250 000,00 €	2,16%	519 849,65 €	9,77%	269 849,65 €	207,94%
TOTAL	11 599 088,74 €	100,00%	5 318 236,26 €	100,00%	-6 280 852,48 €	45,85%

Do quadro supra pode observar-se que, da receita de capital prevista, foi executado o valor de **5.318.236,26€**, apresentando um grau de execução total de **45,85%**.

A rubrica que mais contribuiu para o nível de execução, regista-se em “Transferências de capital”, com um peso de **69,62%**, no total da receita de capital executada, resultante das transferências decorrentes da participação nos impostos do Estado e dos reembolsos pela participação comunitária em projetos cofinanciados, no âmbito do Portugal 2020.

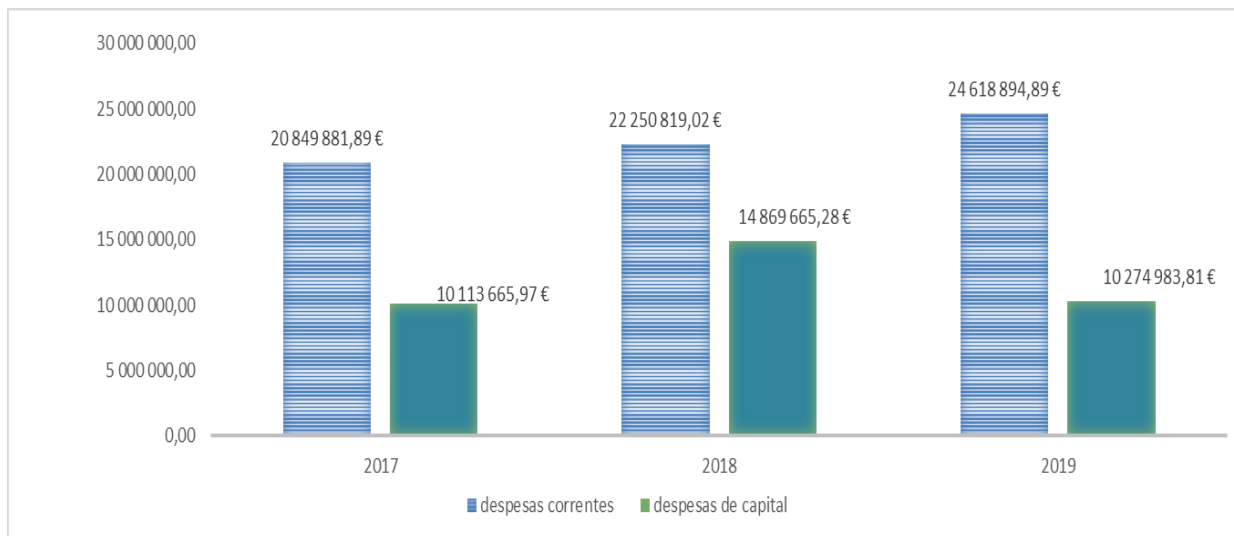
Destaca-se, ainda, a relevância para o grau de execução da receita, das transferências provenientes da Administração Central, a título de participação dos municípios nos impostos do Estado, verificando-se, face a 2018, um aumento do FEF corrente, de **6,05%** e de capital, em cerca **38,35%**, traduzindo um aumento global dos fundos municipais, de **7,75%**, vertido no quadro seguinte:

Transferências da Administração Central - Participação do município nos impostos do Estado	execução 2017	execução 2018	execução 2019	variação 2017/2018	variação 2018/2019
Transferências Correntes - Estado	12 687 439,00 €	12 886 913,00 €	13 518 624,00 €	1,57%	4,90%
06.03.01.01 - Fundo de equilíbrio financeiro	10 731 698,00 €	10 810 212,00 €	11 464 437,00 €	0,73%	6,05%
06.03.01.02 - Fundo Social municipal	711 275,00 €	711 275,00 €	711 275,00 €	0,00%	0,00%
06.03.01.03 - participação no IRS	1 244 466,00 €	1 365 426,00 €	1 342 912,00 €	9,72%	-1,65%
Transferências de capital - Estado	1 192 411,00 €	1 201 135,00 €	1 661 761,00 €	0,73%	38,35%
10.03.01.01 - Fundo de equilíbrio financeiro	1 192 411,00 €	1 201 135,00 €	1 273 826,00 €	0,73%	6,05%
10.03.01.05 - artº35, nº3, lei 73/2013	0,00 €	0,00 €	387 935,00 €	0,00%	
Total	13 879 850,00 €	14 088 048,00 €	15 180 385,00 €	1,50%	7,75%

5.3 – Evolução da Despesa

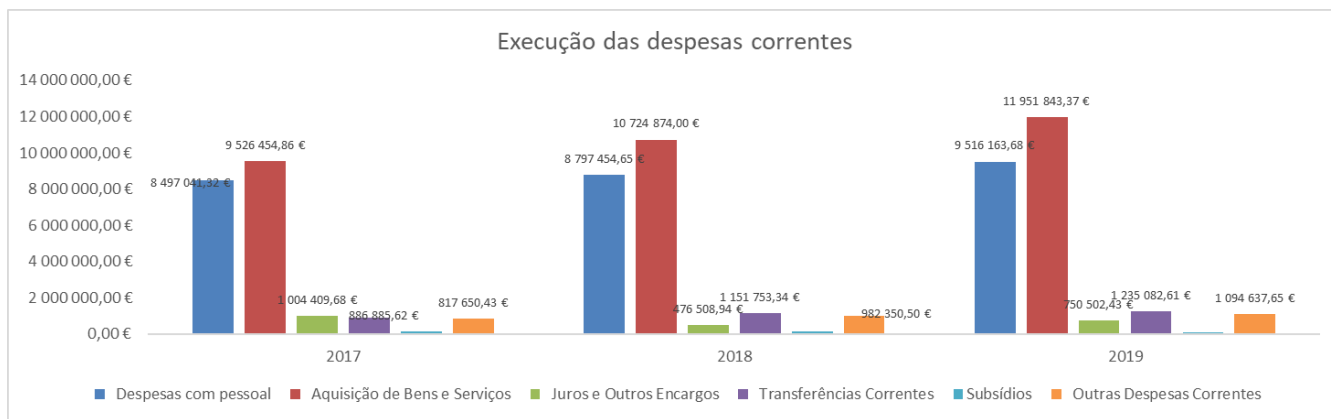
Tendo em conta as componentes da despesa (Corrente e Capital), a seguir se traduz, em termos gráficos, o seu comportamento e evolução no período de 2017 a 2019:

Evolução da Despesa Global



5.3.1 - Evolução dos agregados da Despesa Corrente

Natureza da Despesa			
correntes	2017	2018	2019
Despesas com pessoal	8 497 041,32 €	8 797 454,65 €	9 516 163,68 €
Aquisição de Bens e Serviços	9 526 454,86 €	10 724 874,00 €	11 951 843,37 €
Juros e Outros Encargos	1 004 409,68 €	476 508,94 €	750 502,43 €
Transferências Correntes	886 885,62 €	1 151 753,34 €	1 235 082,61 €
Subsídios	117 439,98 €	117 877,59 €	70 665,15 €
Outras Despesas Correntes	817 650,43 €	982 350,50 €	1 094 637,65 €
Total	20 849 881,89 €	22 250 819,02 €	24 618 894,89 €



Pela análise do quadro e gráfico, verifica-se um aumento no pagamento de “Despesas com pessoal”, de **8,17%**, em “Aquisição de bens e serviços”, de **11,44%**, “Juros e outros encargos” em cerca de **57,50%**, e “Transferências correntes” em **7,23%** e “outras despesas correntes”, em **11,43%**.

Por outro lado, verifica-se um decréscimo da despesa executada, face ao exercício anterior, de **-40,05%**, em “Subsídios”, decorrente da diminuição de transferência para compensação do desequilíbrio de resultados, à GEMC, EEIM, cifrando-se em **37.503,65€**.

A execução global da despesa corrente é de **94,80%**, superior em **10,64%**, face a 2018.

5.3.2 – Evolução dos agregados da Despesa de Capital

Natureza da Despesa			
	2017	2018	2019
Aquisição de bens de capital	5 499 939,18 €	7 195 947,44 €	5 772 762,00 €
Transferências de capital	1 112 962,50 €	785 844,11 €	1 048 890,65 €
Ativos Financeiros	199 222,00 €	149 416,50 €	99 611,00 €
Passivos financeiros	3 299 042,29 €	6 044 818,65 €	3 341 420,16 €
Outras despesas de capital	2 500,00 €	693 638,58 €	12 300,00 €
Total	10 113 665,97 €	14 869 665,28 €	10 274 983,81 €



Pelos dados apresentados, as despesas de capital totais traduzem uma execução de **52,65%**, apresentando um decréscimo de **30,90%**, face a 2018.

Regista-se um acréscimo de **33,47%** no capítulo “Transferências de Capital”, e uma descida de **-19,78%** dos valores pagos em “Aquisição de Bens de Capital”, de **-33,33%** em “Ativos financeiros” e de **-98,23%** em “Outras despesas de capital”.

A rubrica “Ativos Financeiros” regista o pagamento do montante de **99.611,00€**, resultante realização do capital social do FAM – Fundo de Apoio Municipal, prevista na Lei nº 53/2014, de 25 de agosto, a qual veio a aprovar o regime jurídico de recuperação financeira municipal, ao regulamentar o Fundo de Apoio Municipal (FAM),

Lei nº 53/2014, de 25 de agosto

“O regime de recuperação financeira municipal tem em conta as especificidades de cada município e baseia-se no princípio de repartição do esforço entre os municípios, os seus credores e o Estado e na prevalência de soluções encontradas por mútuo acordo entre o município, os credores municipais e o FAM. O n.º 1 do artigo 17.º do RJRFM, estipula que o capital social do FAM é de €650.000.000, sendo que o n.º 2 dispõe que a contribuição dos municípios é de 50% desse valor, ou seja, €325.000.000.

No n.º 3 do supra mencionado artigo está prevista a fórmula de cálculo para apurar, com base na contribuição global dos municípios (€325.000.000), o montante imputável a cada um deles, que foi, entretanto, comunicado àquelas entidades pela Direção-Geral das Autarquias Locais (DGAL), em cumprimento do disposto no art.º 17º, n.º 4, do RJRFM. O capital social do FAM é representado por unidades de participação a subscrever e realizar pelo Estado e pelos municípios (art.º 17º, n.º 1, do RJRFM). De acordo com o previsto no n.º 1 do art.º 19.º a realização do capital será efetuada em 7 anos, com início em 2015, em duas prestações anuais a realizar nos meses de junho e dezembro. As transferências deverão ser efetuadas diretamente ao Fundo de Apoio Municipal, para uma conta específica para o efeito.

5.3.3 – Grau de Execução da Despesa

Despesas Correntes

A estrutura e a execução da Despesa Corrente encontram-se representadas no seguinte quadro, onde podemos analisar o peso das suas componentes e respetiva execução.

Importa efetuar uma análise da despesa na ótica económica com referência às suas componentes mais significativas, efetuando uma comparação entre os valores orçamentados e os executados, permitindo examinar o nível de realização das despesas e apurar eventuais desvios.

Composição	orçamento final a)	%	Execução b)	%	Desvio b) - a)	Grau de execução
Despesas com Pessoal	9 565 401,19 €	36,83%	9 516 163,68 €	38,65%	-49 237,51 €	99,49%
aquisição de Bens e serviços	13 053 507,56 €	50,26%	11 951 843,37 €	48,55%	-1 101 664,19 €	91,56%
Juros e Outros encargos	760 198,19 €	2,93%	750 502,43 €	3,05%	-9 695,76 €	98,72%
Transferências Correntes	1 351 134,06 €	5,20%	1 235 082,61 €	5,02%	-116 051,45 €	91,41%
Subsídios	73 402,98 €	0,28%	70 665,15 €	0,29%	-2 737,83 €	96,27%
Outras despesas Correntes	1 166 376,12 €	4,49%	1 094 637,65 €	4,45%	-71 738,47 €	93,85%
TOTAL	25 970 020,10 €	100,00%	24 618 894,89 €	100,00%	-1 351 125,21 €	94,80%

“Despesas com Pessoal” – representam cerca de **36,65%** da despesa corrente total executada, atingindo uma execução de **99,49%**;

- Este agrupamento é composto pelas seguintes componentes: “Remunerações Certas e Permanentes”, com uma execução de **7.121.743,67€** registando um acréscimo de **7,45%** face ao ano anterior; “Abonos Variáveis e Eventuais”, o qual totaliza um valor de **229.317,59€** traduzindo um acréscimo de **14,35%** e “Segurança Social”, o qual engloba também a ADSE, atingindo **2.165.102,42€**, tendo sofrido um acréscimo de **9,96%**.

“Aquisição de Bens e serviços” – este agrupamento representa **48,55%** da despesa total corrente executada, registando uma execução de **91,56%**, num total de despesa paga de **11.951.843,37€**, superior em **11,44%**, face a 2018.

- Neste agrupamento, a “Aquisição de Bens” atingiu **3.906.422,88€** de execução, inferior em **-4,21%**, face ao ano anterior, enquanto que em “Aquisição de Serviços”, foi executado um total de **8.045.420,49€**, superior em **21,04%**, face ao exercício anterior, destacando-se neste subagrupamento as despesas realizadas com “Encargos das instalações – Eletricidade”, “Transportes” e “Trabalhos Especializados – Recolha de Resíduos Sólidos Indiferenciados e Tratamento e Recolha Seletiva de Resíduos Sólidos”;

“Juros e outros encargos” – esta componente traduz **3,05%** da estrutura da despesa corrente total executada, alcançando uma execução de **98,72%**;

- Neste agrupamento destaca-se a componente “Juros da dívida pública”, a qual diz respeito aos encargos financeiros de empréstimos bancários contratualizados e ainda a componente de “juros de mora”, decorrentes do Acordo de Regularização de dívida celebrado com a empresa Águas do Norte, S.A., em fevereiro de 2019, pelo período de 20 anos.

“Transferências Correntes” – representam **5,02%** da despesa corrente total executada, tendo alcançado uma execução de **91,41%**;

- Este agrupamento é composto por transferências efetuadas pelas componentes “Administração Local” – Freguesias, tendo sido executado um valor de **92.210,78€**, inferior em **-35,99%**, face a 2018; “Instituições Sem Fins Lucrativos”, com uma execução de **843.354,32€**, inferior em **-0,49%**, face ao exercício anterior e “Famílias”, com um montante executado de **218.301,46€**, na qual se enquadram os programas ocupacionais, registando uma subida de **109,04%**.

“Subsídios” – traduzem cerca de **0,29%** da despesa corrente total executada e alcançaram uma taxa de execução de **96,27%**, domiciliando o pagamento decorrente da atribuição de bolsas de estudo ao ensino superior, o apoio à produção pecuária e ainda a transferência para a GEMC, a título de compensação pelo desequilíbrio do resultado operacional, nos termos da legislação em vigor.

“Outras despesas correntes” – Representam **4,45%** da despesa corrente total executada, com uma execução de **93,85%**.

Despesas de Capital

O quadro seguinte permite observar a desagregação das Despesas de Capital, indicando para as respetivas dotações orçamentais, o volume da despesa paga e respetiva taxa de execução do ano económico em análise.

Composição	orçamento final a)	%	Execução b)	%	Desvio b) - a)	Grau de execução
Aquisição de bens de capi	14 926 330,36 €	76,49%	5 772 762,00 €	56,18%	-9 153 568,36 €	38,68%
Transferências de capital	1 070 996,62 €	5,49%	1 048 890,65 €	10,21%	-22 105,97 €	97,94%
Ativos Financeiros	100 111,00 €	0,51%	99 611,00 €	0,97%	-500,00 €	99,50%
Passivos Financeiros	3 399 417,83 €	17,42%	3 341 420,16 €	32,52%	-57 997,67 €	98,29%
Outras despesas de capita	17 400,00 €	0,09%	12 300,00 €	0,12%	-5 100,00 €	70,69%
TOTAL	19 514 255,81 €	100,00%	10 274 983,81 €	100,00%	-9 239 272,00 €	52,65%

As importâncias contabilizadas como pagas totalizaram **10.274.983,81€** em “Despesas de Capital”, inferiores em **-30,90%**, face a 2018, revelando uma taxa de execução de **52,65%**.

A “Aquisição de Bens de Capital” – onde estão incluídas os terrenos e obras públicas – apresenta uma taxa de execução de **38,68%**, representando **56,18%** da execução da despesa de capital, traduzem um acréscimo de **-19,78%**, face ao ano anterior.

As “Transferências de Capital” obtiveram uma execução de **97,94%**, representando **10,21%** do total da despesa de capital, destacando-se, pela sua expressão financeira, as transferências efetivadas para as Juntas de Freguesia, ao abrigo de Protocolos celebrados, num total de **789.812,50€**, registando-se um acréscimo de **27,96%**, face a 2018 e para as Instituições sem Fins Lucrativos (Associações de Bombeiros e Centros Sociais), num total de **181.000,00€**, registando um aumento de **14,20%**.

Em “Ativos Financeiros”, foi pago o montante de **99.611,00€**, referente à realização de capital do Fundo de apoio Municipal, calendarizado para 2019, representando cerca de **0,97%** da despesa de capital executada e **99,50%** de taxa de execução.

O grau de execução dos “Passivos Financeiros” atingiu uma taxa de **98,29%**, representando cerca de **32,52%** da despesa de capital executada.

“Outras despesas de capital”, alcançou uma execução de **70,69%**, representando cerca de **0,12%**, da despesa total executada, enquadrando-se, nesta sub-rubrica, os pagamentos residuais, referentes a encargos cuja natureza não se enquadrem em rubricas da despesa de capital específicas.

De seguida se descrevem listas detalhadas dos pagamentos efetuados às Juntas de Freguesia, no exercício em análise:

Transferências correntes e de capital para as Juntas de Freguesia - 2019

Juntas de Freguesia	Protocolos de delegação de competência da Lei 75/2013, de 12 de setembro	
	CAPITAL	CORRENTE
Junta de Freguesia de Redondelo	12 000,00 €	7 562,90 €
Junta de Freguesia de Santa Maria Maior	46 000,00 €	27 550,00 €
Junta de Freguesia de Ervededo	15 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Cimo de Vila Castanheira	11 000,00 €	500,00 €
Junta de Freguesia de Santo Estêvão	14 000,00 €	1 000,00 €
Junta de Freguesia de Vila Verde da Raia	0,00 €	700,00 €
Freguesia de Santa Cruz/Trindade e Sanjurge	38 587,50 €	6 950,00 €
Junta de Freguesia de Lamadarcos	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Anelhe	11 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Faiões	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Nogueira da Montanha	31 600,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Moreiras	23 500,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Vilela Seca	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Vilarelho da Raia	13 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de S. Pedro de Agostém	73 500,00 €	13 135,02 €
Junta de Freguesia de Vila Verde da Raia	22 500,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Curalha	11 000,00 €	0,00 €
Freguesia de Águas Frias	17 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Oura	14 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Sanfins da Castanheira	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Santa Leocádia	23 500,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Vilas Boas	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Loivos e Póvoa de Agrações	17 000,00 €	18 593,34 €
Junta de Freguesia de Tronco	10 000,00 €	0,00 €
freguesia de Oucidres e Bobadela - Planalto de Monforte	10 000,00 €	8 469,52 €
Junta de Freguesia de Bustelo	12 000,00 €	600,00 €
Junta de Freguesia de Mairós	10 000,00 €	600,00 €
Junta de Freguesia de Vilar de Nantes	47 000,00 €	1 100,00 €
Junta de Freguesia de Vilela do Tâmega	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Outeiro Seco	21 500,00 €	0,00 €
Freguesia de Vidago, Arcossó, Selhariz e Vilarinho das Paraneiras	45 000,00 €	1 900,00 €
Freguesia de Eiras, S. Julião e Cela	22 000,00 €	0,00 €
União de Freguesias de Madalena e Samaiões	66 125,00 €	2 750,00 €
União de Freguesias de Calvão e Soutelinho	11 500,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Travancas e Roriz	13 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Santo António de Monforte	10 500,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Soutelo e Seara Velha	12 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de São Vicente	10 000,00 €	0,00 €
Junta de Freguesia de Valdanta	35 000,00 €	800,00 €
Total	789 812,50 €	92 210,78 €

Operações de Tesouraria - 2019	
Junta de Freguesia	Eleições dos Órgãos das Autárquias Locais
Freguesia de Aguas Frias	776,55 €
Junta de Freguesia de Santa Leocádia	258,85 €
Junta de Freguesia de Santa Maria Maior	2 847,35 €
Junta de Freguesia de Cimo de Vila Castanheira	517,70 €
Freguesia de Santo Estêvão	258,85 €
Junta de Freguesia de Moreiras	258,85 €
Junta de Freguesia de Anelhe	517,70 €
Junta de Freguesia de Faiões	258,85 €
Junta de Freguesia de Oucidres e Bobadela - Planalto de Monforte	776,55 €
Junta de Freguesia de Santo António Monforte	258,85 €
Junta de Freguesia de Tronco	258,85 €
Junta de Freguesia de Vilas Boas	258,85 €
Junta de Freguesia de Vilela Seca	258,85 €
Junta de Freguesia de Bustelo	258,85 €
Junta de Freguesia de Mairós	258,85 €
Junta de Freguesia de Vilar de Nantes	517,70 €
Junta de Freguesia de Vilela do Tâmega	258,85 €
Junta de Freguesia de Outeiro Seco	258,85 €
Junta de Freguesia de Nogueira da Montanha	517,70 €
Junta de Freguesia de Vilarelho da Raia	517,70 €
União de Freguesias da Madalena e Samaiões	1 294,25 €
Junta de Freguesia de Curalha	258,85 €
Junta de Freguesia de Ervededo	776,55 €
Junta de Freguesia de Lamadarcos	517,70 €
Freguesia de Loivos e Póvoa de Agrações	776,55 €
Junta de Freguesia de Oura	517,70 €
Junta de Freguesia de Paradela de Monforte	258,85 €
Junta de Freguesia de Redondelo	517,70 €
Junta de Freguesia de Sanfins da Castanheira	258,85 €
Junta de Freguesia de Valdanta	517,70 €
Junta de Freguesia de Vila Verde da Raia	258,85 €
Junta de Freguesia de Travancas e Roriz	1 035,40 €
Junta de Fregueia de São Pedro de Agostém	1 035,40 €
Total	18 119,50 €

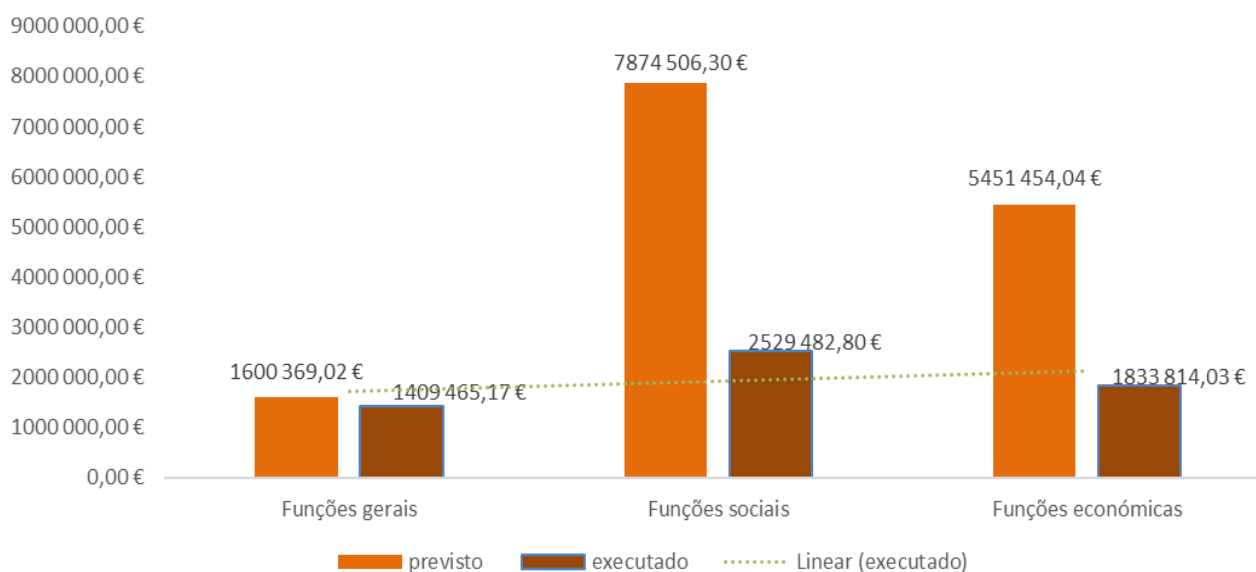
5.4 – Análise das Grandes Opções do Plano

A execução das Grandes Opções do Plano traduz o quadro de desenvolvimento da intervenção municipal, e apresenta-se organizado por objetivos, programas, projetos e ações.

Este documento constitui um instrumento fundamental em termos de desenvolvimento estratégico do Município e inclui o Plano Plurianual de Investimentos, o qual, sendo um documento previsional que especifica a atividade autárquica em matéria de investimentos, de horizonte móvel de quatro anos, inclui todos os projetos e ações a realizar no âmbito dos objetivos estabelecidos pelo Município, discriminando a respetiva previsão de despesa.

Refira-se que o nível de execução nos diversos objetivos/programa totalizou **88,07%** nas Funções Gerais, **32,12%** nas Funções Sociais e **33,64%** nas Funções Económicas, conforme o gráfico a seguir apresentado:

PPI – Previsto versus Executado



O quadro que a seguir se apresenta demonstra a estrutura do Plano Plurianual de Investimentos (PPI) por objetivos, comparando os valores orçados finais com os efetivamente executados, evidenciando quais as subfunções que mais contribuíram para o grau de execução total de **79,83%**.

RESUMO DA EXECUÇÃO DAS GRANDES OPCÇÕES DO PLANO									
Entidade :Município de Chaves		Período :		2019/01/01 - 2019/12/31		Ano Contabilístico :		2019	
OBJETIVO		MONTANTE PREVISTO			MONTANTE EXECUTADO			% Exec. Fin. Anual (a)	% Exec. Fin. Global
Progra ma	Descrição	Ano	Anos Seguintes	TOTAL	Anos Anteriores	Ano	TOTAL		
1.	FUNÇÕES GERAIS	1 600 369,02 €	846 817,88 €	2 447 186,90 €	9 193 285,98 €	1 409 465,17 €	10 602 751,15 €	88,07%	91,09%
1.1.	SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	1 594 669,02 €	846 817,88 €	2 441 486,90 €	9 064 030,22 €	1 409 465,17 €	10 473 495,39 €	88,39%	91,03%
1.1.1.	ADMINISTRAÇÃO GERAL	1 589 669,02 €	774 731,14 €	2 364 400,16 €	8 503 406,49 €	1 405 612,72 €	9 909 019,21 €	88,42%	91,18%
1.1.2.	ADMINISTRAÇÃO GERAL, TERMAS	5 000,00 €	72 086,74 €	77 086,74 €	560 623,73 €	3 852,45 €	564 476,18 €	77,05%	88,52%
1.2.	SEGURANÇA E ORDEM PÚBLICAS	5 700,00 €	- €	5 700,00 €	129 255,76 €	- €	129 255,76 €	0,00%	95,78%
1.2.1.	PROTECÇÃO CIVIL E LUTA CONTRA INCÊNDIOS	5 700,00 €	- €	5 700,00 €	129 255,76 €	- €	129 255,76 €	0,00%	95,78%
2.	FUNÇÕES SOCIAIS	7 874 506,30 €	4 316 237,69 €	12 190 743,99 €	31 608 915,30 €	2 529 482,80 €	34 138 398,10 €	32,12%	77,94%
2.1.	EDUCAÇÃO	948 702,30 €	337 491,70 €	1 286 194,00 €	3 045 958,04 €	402 270,47 €	3 448 228,51 €	42,40%	79,60%
2.1.1.	ENSINO NÃO SUPERIOR	948 702,30 €	337 491,70 €	1 286 194,00 €	3 045 958,04 €	402 270,47 €	3 448 228,51 €	42,40%	79,60%
2.3.	SEGURANÇA E ACÇÃO SOCIAIS	254 136,50 €	1 000,00 €	255 136,50 €	213 437,86 €	248 561,35 €	461 999,21 €	97,81%	98,60%
2.3.2.	ACÇÃO SOCIAL	254 136,50 €	1 000,00 €	255 136,50 €	213 437,86 €	248 561,35 €	461 999,21 €	97,81%	98,60%
2.4.	HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLECTIVOS	4 528 446,87 €	2 093 575,59 €	6 622 022,46 €	15 352 193,54 €	1 572 383,00 €	16 924 576,54 €	34,72%	77,02%
2.4.1.	HABITAÇÃO	685 005,94 €	1 487 322,14 €	2 172 328,08 €	36 885,69 €	24 628,74 €	61 514,43 €	3,60%	2,78%
2.4.2.	ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO	2 652 481,10 €	167 253,45 €	2 819 734,55 €	6 202 241,43 €	1 164 227,68 €	7 366 469,11 €	43,89%	81,65%
2.4.3.	SANEAMENTO	410 760,86 €	1 000,00 €	411 760,86 €	4 277 161,46 €	113 333,53 €	4 390 494,99 €	27,59%	93,64%
2.4.4.	ABASTECIMENTO DE ÁGUA	622 926,57 €	- €	622 926,57 €	3 860 745,74 €	165 264,57 €	4 026 010,31 €	26,53%	89,79%
2.4.6.	PROTECÇÃO DO MEIO AMBIENTE E CONSERVAÇÃO NA	157 272,40 €	438 000,00 €	595 272,40 €	975 159,22 €	104 928,48 €	1 080 087,70 €	66,72%	68,78%
2.5.	ACCÇÕES CULTURAIS RECREATIVAS E RELIGIOSAS	2 143 220,63 €	1 884 170,40 €	4 027 391,03 €	12 997 325,86 €	306 267,98 €	13 303 593,84 €	14,29%	78,14%
2.5.1.	CULTURA	1 589 630,62 €	1 817 170,40 €	3 406 801,02 €	10 871 353,98 €	129 534,12 €	11 000 888,10 €	8,15%	77,05%
2.5.2.	DESPORTO RECREIO E LAZER	553 590,01 €	67 000,00 €	620 590,01 €	2 125 971,88 €	176 733,86 €	2 302 705,74 €	31,93%	83,84%
3.	FUNÇÕES ECONÓMICAS	5 451 454,04 €	4 164 703,47 €	9 616 157,51 €	26 571 390,25 €	1 833 814,03 €	28 405 204,28 €	33,64%	78,49%
3.2.	INDÚSTRIA E ENERGIA	1 373 956,55 €	1 509 480,74 €	2 883 437,29 €	4 371 072,44 €	336 282,74 €	4 707 355,18 €	24,48%	64,89%
3.2.1.	ENERGIA	1 175 956,55 €	1 509 480,74 €	2 685 437,29 €	880 674,12 €	185 092,95 €	1 065 767,07 €	15,74%	29,89%
3.2.2.	ACTIVIDADE INDUSTRIAL	198 000,00 €	- €	198 000,00 €	3 490 398,32 €	151 189,79 €	3 641 588,11 €	76,36%	98,73%
3.3.	TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES	3 875 472,43 €	2 609 865,23 €	6 485 337,66 €	18 973 471,71 €	1 341 155,11 €	20 314 626,82 €	34,61%	79,79%
3.3.1.	TRANSPORTES RODOVIÁRIOS	3 875 472,43 €	2 609 865,23 €	6 485 337,66 €	18 973 471,71 €	1 341 155,11 €	20 314 626,82 €	34,61%	79,79%
3.4.	COMÉRCIO E TURISMO	202 025,06 €	45 357,50 €	247 382,56 €	3 226 846,10 €	156 376,18 €	3 383 222,28 €	77,40%	97,38%
3.4.1.	MERCADOS E FEIRAS	181 032,22 €	23 145,00 €	204 177,22 €	3 226 846,10 €	156 376,18 €	3 383 222,28 €	86,38%	98,61%
3.4.2.	TURISMO	20 992,84 €	22 212,50 €	43 205,34 €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
4.	OUTRAS FUNÇÕES	1,00 €	- €	1,00 €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
4.3.	DIVERSAS NÃO ESPECIFICADAS	1,00 €	- €	1,00 €	- €	- €	- €	0,00%	0,00%
TOTAL GERAL :		14 926 330,36 €	9 327 759,04 €	24 254 089,40 €	67 373 591,53 €	5 772 762,00 €	73 146 353,53 €	38,68%	79,83%

Relativamente às **Funções Gerais**, a subfunção que obteve maior execução foi:

- “*Serviços Gerais de Administração Pública*” com **1.409.465,17€** ou seja, **24,42%** do Total da Despesa do PPI executado, verificando-se um decréscimo do montante executado de **-11,61%** face ao ano anterior;

No âmbito das **Funções Sociais**, as Subfunções que mais contribuíram para a execução do PPI, foram:

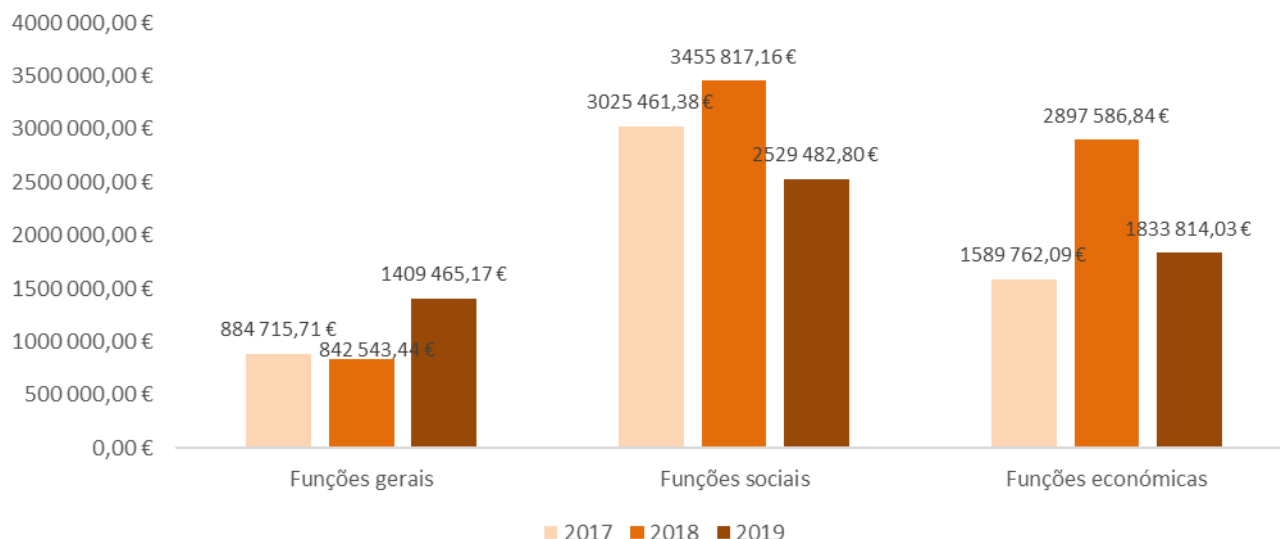
- “*Habitação e Serviços Coletivos*”, apresenta uma execução de **1.572.383,00€** e representa **327,24%** da despesa executada do PPI, verificando-se um decréscimo do montante executado, de **39,87%** face ao ano anterior;

No âmbito das **Funções Económicas**, a Subfunção que mais contribuiu para a execução do PPI, foi:

- “*Transportes e Comunicações*”, reflete uma execução de **1.341.155,11€**, traduzindo **21,23%** do total de despesa executada no PPI, denotando-se um decréscimo de **53,26%**, face a 2018.

O nível de execução global das GOP’S, atingiu uma taxa de **79,83%**, face ao valor previsto, superior em **10,85%**, em relação a 2018, traduzido no seguinte gráfico:

EVOLUÇÃO DAS GOP’S POR FUNÇÕES



5.5 – Indicadores de Natureza Económico-financeira e de Resultados

Os indicadores/rácios de gestão e de atividade consistem numa ferramenta tradicional de gestão e num instrumento de apoio aos gestores e consubstanciam-se em coeficientes ou índices cujos valores constituem uma via de análise sintética das diversas áreas e atividades afloradas.

Todos os aspetos referenciados no presente Relatório de Gestão são fundamentados por coeficientes, apresentando-se um capítulo de Rácios de estrutura, financeiros e de eficácia que traduzem em termos evolutivos o desenvolvimento das competências e atividades municipais, na prossecução do interesse público, tendo em vista a satisfação das necessidades coletivas das populações relacionadas com as funções gerais, sociais, económicas e outras atribuídas pelo Município.

1 - Índice de Cobertura Global das receitas e das Despesas	2017	2018	2019
Receita Total / Despesa Total	104,06%	110,27%	111,35%
Receita Corrente / Despesa Corrente	130,53%	138,05%	121,13%
Receita de Capital / Despesa de Capital	30,65%	59,50%	51,76%
Passivos Financeiros (Receita) / Despesa Total	0,00%	7,94%	2,58%
Receitas Próprias / Despesa Total	37,35%	47,90%	46,34%
Fundos Municipais (Correntes e Capital) / Despesa Total	36,31%	37,95%	43,50%
Transferências da Administração Central / Despesa Total	41,06%	48,61%	51,56%
Receitas Cobradas Localmente / Despesa Total	21,61%	53,11%	27,36%
2 - Estrutura da Receita	2017	2018	2019
Receitas Próprias / Receita Total	35,94%	43,54%	43,54%
Receitas Cobradas Localmente / Receita Total	20,79%	48,28%	48,28%
Impostos Diretos / Receita Total	15,15%	16,30%	17,04%
Fundos Municipais / Receita Total	34,94%	34,50%	39,07%
Transferências da Administração Central / Receita Total	39,51%	44,19%	46,31%
Transferências da administração Local / Receita Total	0,30%	0,42%	0,16%
Passivos Financeiros (Receita) / Receita Total	0,00%	7,22%	2,32%
Transferências Correntes e de Capital Obtidas no âmbito da EU / Receita Total	3,60%	8,50%	5,39%
Venda de Bens e Serviços Correntes e de Investimento / Receita Total	14,18%	13,44%	14,79%
3 - Estrutura da Despesa	2017	2018	
Despesa de Capital / Despesa Total	32,66%	40,06%	29,71%
Investimento em Bens de Domínio Privado / Despesa Total	8,55%	7,19%	9,24%
Investimento em Locação Financeira / Despesa Total	0,41%	0,33%	0,37%
Aquisição de Bens de Capital / Despesa Total	17,76%	19,39%	16,69%
Transferências de Capital / Despesa Total	3,59%	2,12%	3,03%
Pessoal / Despesa Total	27,44%	23,70%	27,52%
Pessoal (Remunerações Certas e Permanentes) / Despesa Total	20,73%	17,86%	20,59%
Aquisição de Bens e Serviços Correntes/ Despesa Total	30,77%	28,89%	34,56%
Serviço da Dívida / Despesa Total	12,97%	16,71%	10,37%
Amortização de Empréstimos / Despesa Total	10,65%	15,78%	9,66%
4 - Grau de Financiamento do Investimento	2017	2018	2019
Fundos Municipais de Capital / Investimento (PPI)	21,68%	16,69%	28,79%
Venda de Bens de Investimento / Investimento (PPI)	3,27%	3,54%	3,38%
Transferências da Administração Central e Local / Investimento (PPI)	287,53%	253,13%	312,73%
Transferências Correntes e de Capital Obtidas no âmbito da EU / Investimento (PPI)	26,04%	48,23%	36,29%
Passivos Financeiros (Receita) / Investimento (PPI)	0,00%	40,94%	15,60%
5 - Grau de Cobertura da Despesa	2017	2018	2019
Receita Corrente / Despesa de Investimento	269,09%	206,58%	290,23%
Receita de Capital / Despesa de Investimento	30,65%	59,50%	51,76%

VI – Desempenho Económico – Financeiro

6.1 – Balanço

As demonstrações financeiras foram elaboradas com respeito pelos princípios contabilísticos definidos no POCAL, em especial o princípio do Custo Histórico, que determina que os registos contabilísticos devam basear-se em custos de aquisição ou produção.

Esta limitação determinada pelo aludido critério valorimétrico origina que o valor patrimonial do balanço, essencialmente no que ao Ativo imobilizado respeita, não represente o valor real ou de mercado, ou mesmo de reposição, sendo o valor registado, claramente subavaliado.

É expressamente referido no POCAL que, como regra geral, os bens do imobilizado não são suscetíveis de reavaliação, salvo se existirem normas que a autorizem e que definam os respetivos critérios de valorização, que neste momento não existem.

O Balanço apresenta a posição do Património do Município, no momento do encerramento, dividindo-se em Ativo, Fundos Próprios e Passivo, desenvolvidos, cada um deles, em agrupamentos que representam elementos patrimoniais homogéneos:

- O Ativo reconhece os bens e direitos, assim como os possíveis custos diferidos;
- O Passivo reconhece as obrigações e os proveitos diferidos;
- Fundos Próprios – consistem na diferença entre o Passivo e o Ativo.

Estrutura Patrimonial - 2019			
Descrição	Valor	Descrição	Valor
Imobilizado	279.850.797,87 €	Património	66.614.924,27 €
		Ajust partes de capital empresas	4.682.294,43 €
total amortizações	-119.061.905,06 €	Reservas legais	1.593.442,62 €
		Reservas Livres	6.251.805,55 €
		Subsídios	565.558,09 €
		Doações	545.276,80 €
total de provisões	-18.585.825,92 €	Reservas decorrentes de transferências de ativos	4.272,00 €
Existências	208.375,49 €	Resultados transitados	14.881.923,68 €
		Resultado Líquido	5.018.255,91 €
		Fundos próprios	100.157.753,35 €
Dividas de terceiros	20.625.295,31 €	Provisões para riscos e encargos	974.628,68 €
		Dividas a terceiros - mlp	21.761.638,00 €
Disponibilidades	5.844.461,55 €	Dividas a terceiros - cp	5.640.702,02 €
Acréscimos e diferimentos	10.162.385,54 €	Acréscimos e diferimentos	50.508.862,73 €
		total do passivo	78.885.831,43 €
Ativo Líquido	179.043.584,78 €	Passivo + F.P	179.043.584,78 €

Pela análise do quadro apresentado verifica-se o apuramento de um resultado líquido positivo, de **5.018.255,91€**, inferior em **12,31%**, face ao exercício anterior.

Verifica-se que, do total de amortizações acumuladas, regista-se um valor de amortizações do exercício de **6.013.039,94€**, e uma variação patrimonial bruta positiva de **4.851.423,57€**.

Indicadores do Balanço

Estrutura do Ativo	2017	2018	2019
Ativo fixo / Ativo total	93,38%	90,38%	89,80%
Ativo circulante / Ativo total	12,68%	14,79%	14,90%
Estrutura do Passivo	2017	2018	2019
Passivo longo prazo / Passivo total	26,27%	22,75%	27,59%
Passivo curto prazo / Passivo total	16,87%	15,90%	7,15%
Passivo longo prazo / Passivo curto prazo	155,71%	143,08%	385,80%
Índice de Autonomia Financeira	2017	2018	2019
Fundos próprios / Ativo total	50,32%	53,04%	55,94%
Empréstimos MLP / Ativo total	17,06%	16,92%	16,93%
Património / Ativo total	37,46%	37,19%	37,21%
Índice de Liquidez Geral	2017	2018	2019
Ativo circulante / Passivo circulante	151,86%	198,09%	472,96%

➤ Ativo

Inclui os bens e direitos do Município, bem como os acréscimos e diferimentos – (acréscimos de proveitos e custos diferidos) e encontra-se estruturado em três grupos:

- Ativo Imobilizado, composto pelos elementos do património do Município que apresentam carácter permanente e não destinados a venda – Bens de Domínio Público; Imobilizações Incorpóreas; Imobilizações Corpóreas e Investimentos Financeiros;
- Ativo Circulante, representa os bens e os direitos cuja realização deve ter lugar no próprio exercício e é composto por três grupos – Existências, Dívidas a Receber e Disponibilidades;
- Acréscimos e Diferimentos, designadamente os Acréscimos de Proveitos que constituem proveitos a reconhecer no próprio exercício, ainda que não tenham documentação vinculativa e cuja receita só venha a obter-se em exercícios posteriores, e os Custos Diferidos, que compreendem às despesas ocorridas no exercício, cujos custos devam ser reconhecidos nos exercícios seguintes.

Acréscimos de Proveitos			
Natureza	2017	2018	2019
Resultam de Proveitos a reconhecer no próprio exercício, entre eles:			
- Rendas de Concessão	0,00 €	323.137,54 €	327.845,85 €
- Imposto Único de Circulação	65.068,41 €	59.240,07 €	72.733,45 €
- Imposto Municipal s/Transações Onerosas	96.832,60 €	83.345,30 €	97.567,17 €
- Imposto Municipal s/ Imóveis	26.373,65 €	62.903,07 €	79.623,14 €
- Derrama	1.000,37 €	6.269,04 €	0,00 €
- Rendas e Alugueres (mercado municipal; pavilhão desportivo; piscina municipal)	1.843,17 €	1.761,36 €	760,04 €
- Renda de ocupação/Instalação antena do telhado MARC	412,04 €	0,00 €	0,00 €
- Faturação Águas (entidades públicas) Dez.	21.574,98 €	25.009,58 €	25.095,92 €
- Licença de urbanização e infraestruturas urbanísticas	1.906,11 €	0,00 €	0,00 €
- Protocolo Iberdrola	141.005,50 €	0,00 €	0,00 €
- Faturação Águas (entidades não públicas) Dez.	370.640,24 €	386.391,97 €	445.782,73 €
- Fundos Municipais (Participação Fixa no IRS)	1.365.426,00 €	1.342.912,00 €	1.388.583,00 €
- Parque Eólico de Mairós	1.674,84 €	1.404,98 €	1.634,44 €
- Taxa de ocupação de espaço público	5.766.038,74 €	5.493.683,26 €	7.593.495,16 €
- Acordo de cooperação de educação pré-escolar 2019	0,00 €	123.540,53 €	107.271,50 €
- Apoio ao funcionamento das equipas de sapadores florestais - 2019	0,00 €	18.000,00 €	18.000,00 €
- Outros Acréscimos de Proveitos	0,00 €	2.373,75 €	2.691,23 €
Total	7.859.796,65 €	7.929.972,45 €	10.161.083,63 €

Custos Diferidos			
Natureza	2017	2018	2019
Compreende os custos que devam ser reconhecidos no exercício seguinte:			
- Seguros	1.344,36 €	1.075,97 €	1.301,91 €
Total	1.344,36 €	1.075,97 €	1.301,91 €

➤ Passivo

O passivo representa as obrigações presentes do Município e provenientes de acontecimentos passados.

Em 2019, a sua estrutura resultou nas seguintes componentes:

- Provisões para Riscos e Encargos;
- Dívidas a Terceiros a Médio e Longo Prazo (Empréstimos Bancários; Fornecedores C/C; Outros Credores [FAM]);
- Dívidas a Terceiros a Curto Prazo - Fornecedores de Imobilizado e Conta Corrente;
- Estado e Outros Entes Públicos (Operações de Tesouraria) e Outros Credores (resultam nas cauções e garantias bancárias), e subsídios a outras entidades;
- Acréscimos e Diferimentos – Acréscimos de Custos, que dizem respeito a custos a reconhecer no próprio exercício, ainda que sem documentação vinculativa, mas cuja despesa só venha a incorrer em exercícios posteriores e Proveitos Diferidos, que compreendem as receitas ocorridas no exercício ou em exercícios anteriores, cujos proveitos devam ser reconhecidos nos exercícios seguintes.

Acréscimos de custos			
Natureza	2017	2018	2019
resulta dos custos a reconhecer no próprio exercício:			
- Remunerações a liquidar	1.073.104,58 €	1.157.488,10 €	1.159.577,80 €
- Juros a liquidar	11.642,73 €	3.061,82 €	2.777,10 €
- Outros Acréscimos de custos (Faturação de Janeiro 2020 referente a consumos de Dez/2019)	299.475,71 €	338.119,50 €	396.279,09 €
- Seguros a liquidar	16,67 €	23,30 €	50,82 €
Total	1.384.239,69 €	1.498.692,72 €	1.558.684,81 €

Proveitos Diferidos			
Natureza	2017	2018	2019
- IPLB	479.594,67 €	476.150,64 €	472.706,60 €
- Serviços e fundos autónomos	22.574,62 €	20.522,38 €	18.470,14 €
- Outros (OE)	3.600,00 €	3.150,00 €	2.700,00 €
- FEDER	40.703.219,50 €	42.389.207,51 €	42.756.283,68 €
- FUNDO SOCIAL EUROPEU			11.249,20 €
- FEADER	148.980,49 €	145.813,99 €	179.562,92 €
- FEOGA	110.070,79 €	97.366,38 €	84.661,98 €
- POLIS	4.366.959,95 €	4.067.140,51 €	3.557.902,61 €
- Internalização MARC	1.994.797,29 €	1.925.788,52 €	1.856.779,74 €
- Outros Proveitos Diferidos (Rendas de Habitação e outros)	10.768,36 €	9.751,36 €	9.861,05 €
Total	47.840.565,67 €	49.134.891,29 €	48.950.177,92 €

➤ Fundos próprios

Traduz a posição financeira do município (ativos menos passivos).

Englobam o património, bem como as reservas e os resultados do município e desagregam-se em:

- Património;
- Ajustamentos de partes de capital em empresas;
- Reservas;
- Resultados Transitados,
- Resultado Líquido do exercício.

6.2 - Demonstração de Resultados

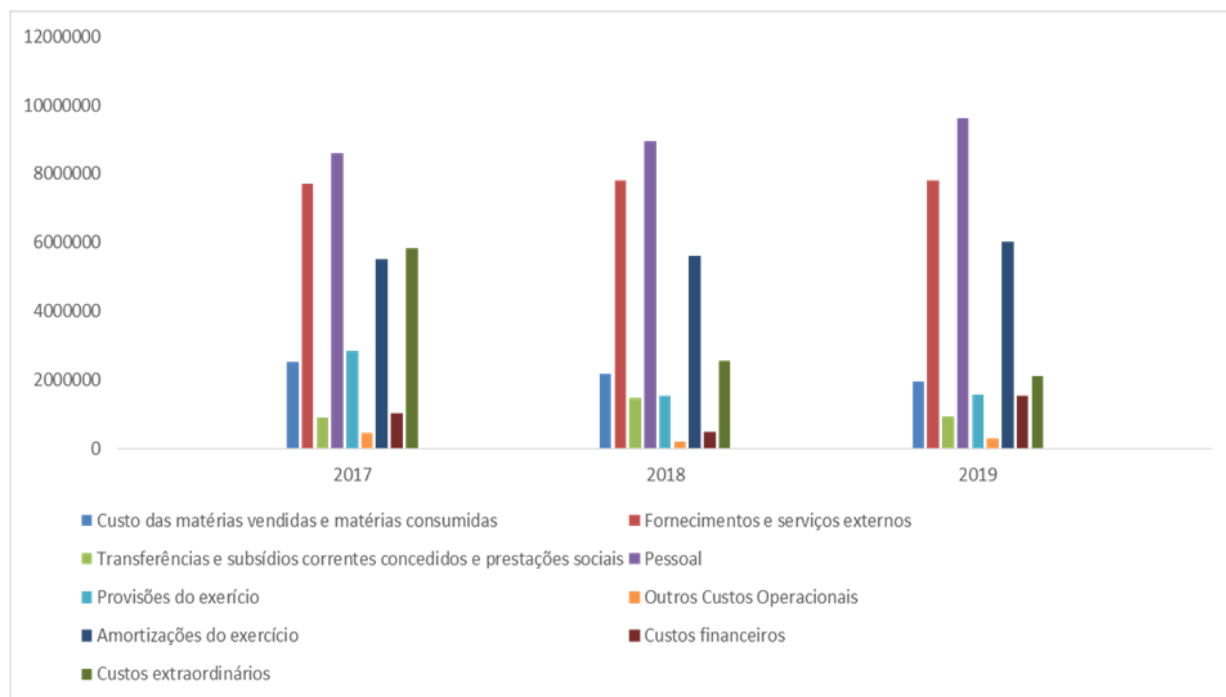
Este mapa contabilístico apresenta os resultados das operações económicas (custos e proveitos) do Município durante o exercício, permitindo avaliar a aplicação dos resultados.

No que respeita à atividade desenvolvida ao longo do exercício, verificou-se um total de Custos no montante de **31.837.406,88€** e de Proveitos no valor de **36.855.662.79€**, superiores **em 3,38% e 0,92%**, respetivamente, face ao exercício de **2018**.

Apurou-se um Resultado Líquido de **5.018.255,91€**, traduzido nos seguintes quadros:

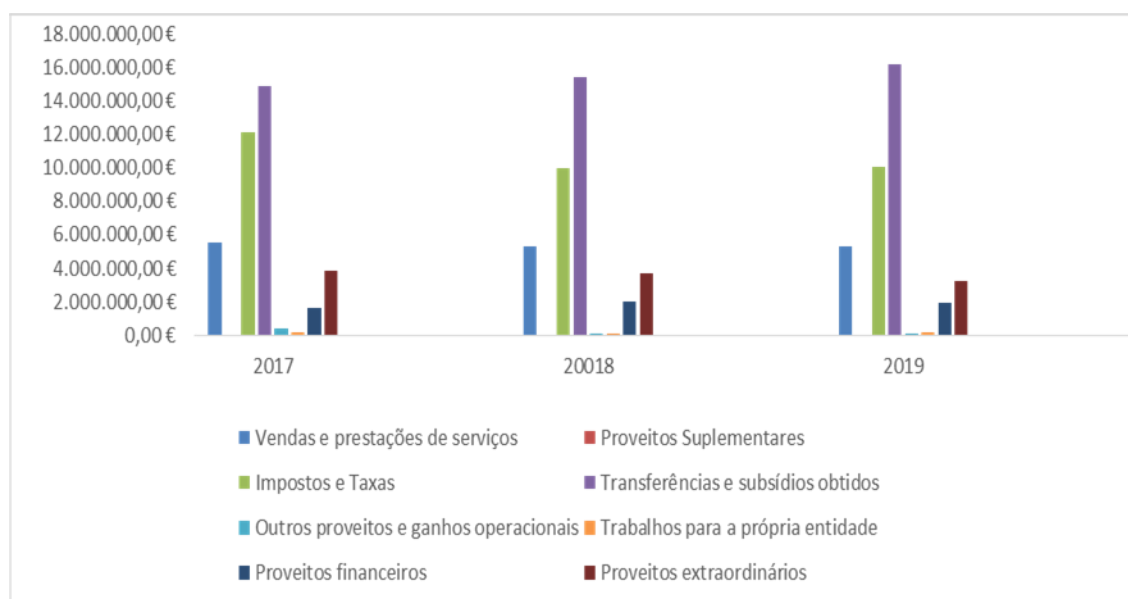
Atividade	2017		2018		2019	
	valor	%	valor	%	valor	%
Custos e Perdas						
Custo das matérias vendidas e matérias consumidas	2.513.067,09 €	7,10%	2.178.965,15 €	7,08%	1.960.482,64 €	6,16%
Fornecimentos e serviços externos	7.704.961,12	21,78%	7.812.604,60 €	25,37%	7.810.529,55 €	24,53%
Transferências e subsídios correntes concedidos e prestações sociais	887.588,02	2,51%	1.464.645,96 €	4,76%	940.370,31 €	2,95%
Pessoal	8.612.866,92	24,34%	8.958.834,90 €	29,09%	9.609.859,69 €	30,18%
Provisões do exercício	2.825.797,11	7,99%	1.551.188,35 €	5,04%	1.553.542,65 €	4,88%
Outros Custos Operacionais	460.832,41	1,30%	197.281,19 €	0,64%	310.691,54 €	0,98%
Amortizações do exercício	5.505.457,27	15,56%	5.609.354,59 €	18,21%	6.013.039,94 €	18,89%
Custos financeiros	1.037.399,35	2,93%	479.263,55 €	1,56%	1.535.920,98 €	4,82%
Custos extraordinários	5.830.835,52	16,48%	2.545.220,93 €	8,26%	2.102.969,58 €	6,61%
Total	35.378.804,81 €	100,00%	30.797.359,22	100,00%	31.837.406,88	100,00%

A seguir se reflete em termos gráficos, a evolução dos custos:



Atividade	2017		2018		2019	
	valor	%	valor	%	valor	%
Proveitos e ganhos						
Vendas e prestações de serviços	5.518.363,54 €	14,29%	5.294.803,04 €	14,50%	5.301.714,79 €	14,39%
Proveitos Suplementares	0,00 €	0,00%	0,00 €	0,00%	0,00 €	
Impostos e Taxas	12.100.866,60 €	31,34%	9.991.206,42 €	27,36%	10.083.241,75 €	27,36%
Transferências e subsídios obtidos	14.893.324,50 €	38,57%	15.416.567,55 €	42,21%	16.179.081,55 €	43,90%
Outros proveitos e ganhos operacionais	437.333,99 €	1,13%	28.268,71 €	0,08%	8.193,02 €	0,02%
Trabalhos para a própria entidade	196.449,30 €	0,51%	105.840,17 €	0,29%	136.785,25 €	0,37%
Proveitos financeiros	1.639.135,82 €	4,24%	1.974.299,56 €	5,41%	1.930.900,63 €	5,24%
Proveitos extraordinários	3.831.050,33 €	9,92%	3.709.040,65 €	10,16%	3.215.745,80 €	8,73%
Total	38.616.524,08 €	100,00%	36.520.026,10 €	100,00%	36.855.662,79 €	100,00%

A seguir se reflete em termos gráficos, a evolução dos proveitos:



6.3 – Proposta de Aplicação do Resultado Líquido de Exercício

De acordo com as Demonstrações Financeiras do ano de **2019**, o Resultado Líquido do Exercício totaliza **5.018.255,91€**, valor que se encontra evidenciado tanto no Balanço como na Demonstração de Resultados.

Assim, nos termos do estipulado no ponto 2.7.3, do POCAL, aprovado pelo Decreto-Lei nº54-A/99, de 22/02, a Câmara Municipal propõe a seguinte aplicação de resultados:

“2.7.3 - Resultado líquido do exercício

2.7.3.1 - A aplicação do resultado líquido do exercício é aprovada pelo órgão deliberativo mediante proposta fundamentada do órgão executivo.

2.7.3.2 - No início de cada exercício, o resultado do exercício anterior é transferido para a conta 59 «Resultados transitados».

2.7.3.3 - Quando houver saldo positivo na conta 59 «Resultados transitados», o seu montante pode ser repartido da seguinte forma:

a) Reforço do património;

b) Constituição ou reforço de reservas.

2.7.3.4 - É obrigatório o reforço do património até que o valor contabilístico da conta 51 «Património» corresponda a 20% do ativo líquido.

2.7.3.5 - Sem prejuízo do disposto no número anterior, deve constituir-se o reforço anual da conta 571 «Reservas legais», no valor mínimo de 5% do resultado líquido do exercício.”

1º Que o Resultado Líquido do exercício no valor de **5.018.255,91€**, seja transferido para a conta “59 – Resultados Transitados”;

2º Que seja constituído o reforço anual da conta 571 – “Reservas Legais” no montante de **250.912,80€**, correspondente a **5%** do Resultado Líquido do exercício.

VII – Apuramento da dívida total

Após procedimentos de encerramento de exercício – art.º 52, lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação:

DÍVIDA TOTAL - MUNICÍPIO DE CHAVES							
LIMITE DA DÍVIDA TOTAL	TOTAL DE DÍVIDAS A TERCEIROS	CONTRIBUIÇÃO SM/AM/SEL/ENT.P ART.	DÍVIDA TOTAL	DÍVIDA TOTAL EXCLUINDO NÃO ORÇAMENTAIS	MONTANTE EM EXCESSO	MARGEM ABSOLUTA	MARGEM UTILIZÁVEL
(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6) = (5) - (1), SE (5) > (1)	(7) = (1) - (5), SE (5) < (1)	(8) = (7) * 20%
42 615 107,42 €	01/01/2019						
	32 514 850,18 €	39 161,47 €	32 554 011,65 €	30 242 865,54 €		12 372 241,88 €	2 474 448,38 €
	31/12/2019						
	27 402 340,02 €	6 896,14 €	27 409 236,16 €	25 092 613,79 €		17 522 493,62 €	3 504 498,72 €
VARIACÃO DA DÍVIDA (%)						-17,03%	
VARIACÃO DO EXCESSO DA DÍVIDA (%)							
MARGEM DISPONÍVEL POR UTILIZAR						7 624 700,12 €	
NOTA: VALOR "CONTRIBUIÇÃO SM/AM/SEL/ENT.PART." INCLUI OS DADOS DAS ENTIDADES QUE DISPONIBILIZARAM INFORMAÇÃO ATÉ À DATA DA PRESTAÇÃO DE CONTAS: APMCH; AMAT; CIM-AT; FLAVIFONTO; VIDAGUSTERMAS. ESTE VALOR PODE SOFRER ALTERAÇÕES APÓS A PC.							
Artigo 52.º							
Limite da dívida total							
1 - A dívida total de operações orçamentais do município, incluindo a das entidades previstas no artigo 54.º, não pode ultrapassar, em 31 de dezembro de cada ano, 1,5 vezes a média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores.				42 615 107,42	Cumpra a: 31/12/2019		
2 - A dívida total de operações orçamentais do município engloba os empréstimos, tal como definidos no n.º 1 do artigo 49.º, os contratos de locação financeira e quaisquer outras formas de endividamento, por iniciativa dos municípios, junto de instituições financeiras, bem como todos os restantes débitos a terceiros decorrentes de operações orçamentais.							
3 - Sempre que um município:				Não aplicável			
a) Não cumpra o limite previsto no n.º 1, deve reduzir, no exercício subsequente, pelo menos 10 /prct. do montante em excesso, até que aquele limite seja cumprido, sem prejuízo do previsto na secção III;							
b) Cumpra o limite previsto no n.º 1, só pode aumentar, em cada exercício, o valor correspondente a 20 /prct. da margem disponível no início de cada um dos exercícios.							
4 - Para efeito de responsabilidade financeira, o incumprimento da obrigação prevista no número anterior é equiparado à ultrapassagem do limite previsto no n.º 1, nos termos e para os efeitos da Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas, aprovada pela Lei n.º 98/97, de 26 de agosto.				Cumpra		Margem disponível por utilizar = 7 624 700,12 €	
5 - Sem prejuízo do disposto no número seguinte, para efeitos do apuramento da dívida total dos municípios referida no n.º 1, não é considerado:							
a) O valor dos empréstimos destinados exclusivamente ao financiamento da contrapartida nacional de projetos com participação dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento (FEEI) ou de outros fundos de apoio aos investimentos inscritos no orçamento da União Europeia; e							
b) O valor das subvenções reembolsáveis ou dos instrumentos financeiros referidos no n.º 1 do artigo 7.º do Decreto-Lei n.º 159/2014, de 27 de outubro.							
6 - Para efeitos do disposto no número anterior, no caso de existirem diferentes fontes de financiamento reembolsáveis pelos municípios, a não relevância para efeitos do apuramento da dívida total dos municípios é na proporção dos montantes obtidos no âmbito do Decreto-Lei n.º 159/2014, de 27 de							

Pela análise do quadro supra, salvaguardando a possibilidade de existência de contributos provenientes do SEL que possam, eventualmente, provocar oscilações aos resultados, pode verificar-se um decréscimo da dívida total, de **-17,03%**, no exercício de **2019**, evidenciando o esforço desenvolvido pelo município, na redução da dívida acumulada, muito em particular derivada da celebração do Acordo de Regularização de dívida com a empresa Águas do Norte, por um período de 20 anos, ao abrigo das disposições previstas na LOE e no Decreto-lei 5/2019, de 14 de janeiro.

VIII – Passivos Contingentes

De acordo com o artº46 da Lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação, é obrigatória a divulgação dos passivos contingentes, ou seja, de obrigações presentes (legal ou construtiva) como resultado de acontecimento passado e que ainda não sejam dívida e que não tenham sido reconhecidas como provisões por não ser possível prever se irá conduzir a um pagamento e ou estimar o seu valor).

Por responsabilidades contingentes (ou “passivos contingentes”), entende-se:

“As responsabilidades contingentes são as possíveis obrigações que resultem de factos passados e cuja existência é confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob controlo da entidade, ou obrigações presentes que, resultando de acontecimentos passados, não são reconhecidas porque:

a) Não é provável que um exfluxo de recursos, que incorpora benefícios económicos ou um potencial de serviço, seja exigido para liquidar as obrigações; ou,

b) O montante das obrigações, não pode ser mensurado com suficiente fiabilidade.”

As responsabilidades contingentes não são evidenciadas no balanço, mas devem ser divulgadas em relatório e/ou notas. Os tipos comuns de responsabilidades contingentes incluem garantias e os resultados de disputas legais.

ANEXO VII	
Mapa de Passivos- Responsabilidades Contingentes	
A identificação e descrição das responsabilidades contingentes a que se refere a alínea a), do nº 1, artigo 46º, , Lei nº 73/2013, de 3 de Setembro	
I - processos Judiciais em curso: Faturação do grupo AdNorte, emitida ao Município e domiciliada em processos judiciais, no valor de 1.949.257,36€, (valor que contempla faturação de mínimos e juros de mínimos) Segundo o princípio da prudência, foram constituídas provisões de 50% sobre o montante em dívida, resultando um total provisionado de 974.628,68€	Total= 974.628,68€
II - Contratos-promessa celebrados com a REFER e tendo como objeto a "Compra e venda de bens futuros sob condição Resolutiva" : Estação de Vidago= 96.806,78€; Apeadeiro da Fonte Nova = 223.286,00€; Estação de Chaves = 218.763,97€.	Total =538.856,75€
III - Contrato de Concessão de utilização de bens de domínio público ferroviário, celebrado com a REFER, por 25 anos, c/ possibilidade de renovação a cada 5 anos: a) renda anual nos dois primeiros anos do contrato (2011 e 2012) = 2.591,50€; b) a partir do 3º ano e segs. = 5.183,00€+25.919,00€ ; c) valores de renda sujeitos a atualização anual (IPC), a partir do 6º ano. (Geração da obrigação a partir da intervenção destinada à execução da "ECOPISTA Chaves -Vidago")	Total = 84.098,00€
IV - Empark, SA - (Parcómetros) - procº judicial 101/04.0 BEMDL - Contestação no TAF Mirandela =	3.336.298,40€
total:	4.933.881,83€

IX – Perspetiva Futura

Face à análise efetuada e demonstrada, a qual traduz a evolução da posição económica e financeira do Município, verifica-se que o desempenho da atividade municipal durante 2019 foi positivo, tendo ficado evidenciada a estratégia adotada de reponderação das prioridades municipais, na estabilidade da despesa pública, no esforço na arrecadação de receita municipal, sem que tenham sido adotadas medidas que causem impacto nos rendimentos da população do concelho.

O Quadro comunitário Portugal 2020 evidenciou uma melhoria do nível de execução no ano em análise, tendo revelado, em 2019 um impulso significativo, com a adjudicação de operações de elevado investimento público municipal, objeto de cofinanciamento comunitário, encontrando-se, algumas, em fase de conclusão.

O Município de Chaves irá pautar-se pelo cumprimento das regras quanto aos limites da dívida total e quanto à obtenção de um grau da execução orçamental da receita total, não inferior a 85%, exigido pela lei 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação e da progressiva redução dos pagamentos em atraso, nos termos legais (inferiores a 90 dias), sendo que último reporte da DGAL – 4º Trimestre 2019, traduz um **PMP de 67 dias**, resultante dos motivos expostos na análise setorial produzida no presente relatório.

O Município enriqueceu o seu património, prestou serviços de qualidade aos cidadãos e realizou obra significativa, visível, útil e sustentável.

Chaves, 21 de abril de 2020